



台灣主婦聯盟生活消費合作社

「經濟民主實踐：IUSY 亞洲經驗交流與共學計畫」

公益金提案結案報告

(執行單位：台灣勞動與社會政策研究協會)

一、計畫源起

台灣勞動與社會政策研究協會(以下簡稱本會)關注於台灣勞動權益，期待能提升勞工生活與就業品質，因而「經濟民主」便成為實踐此目標的核心路徑。在此基礎下，本會持續深耕於台灣工會發展、勞工董事制度、社會保險制度、國際民主現況與困境，以及合作經濟制度的發展，期待能找到適合台灣發展經濟民主的多重途徑，成為社會改變的力量。

近年來，本會持續推動勞動與民主議題，從勞工團結權的工會組織、社會民主的實踐，到經濟民主實踐的合作經濟模式都有所投入，並持續藉由講座、論壇及各式活動推廣。此外，也期待能透過國際交流、學術研究等，持續找尋及操作適合台灣的模式。其中「合作經濟」為本會認為推行經濟民主的重要取徑，但在台灣的推展仍遇重重阻礙。

恰巧 2025 年國際社會主義青年聯盟(International Union of Socialist Youth，以下簡稱 IUSY)舉辦的亞太地區會議以「建立公平社會：不平等、腐敗、經濟不正義(Building Fair Futures: Tackling Inequality, Corruption, and Economic Injustice)」為主題。該會議含括講座、工作坊及經驗分享等多元方式交流。鑒於過往經驗，本會擬與台灣勞工陣線協會合作，共同推派代表前去參與，與各國代表共學與深度交流。活動內容包含在會議上的台灣經驗分享、各國經驗討論與交流，並在會議後搭配多元媒體經驗共享與回饋。

整體而言，本次計畫期待能藉國際組織與夥伴的經驗，反思台灣的現況與未來可嘗試突破的方式。在本計畫中，將系統性的在會議上分享台灣現況與經驗，提升國際能見度，並開啟更多討論的契機；接著藉由各國對於經濟、政治與社會



運動的選擇與策略的反思經驗整理，重新思考台灣未來的可能性。進而，藉此帶回不同視角及脈絡的工作方法與經驗，透過多元媒體的方式與社會大眾分享及對話，達成資訊的共享及為未來的發展道路扎根。

二、活動執行報告

1. 會議概況

本次會議時間主要集中於 10 月 31 日、11 月 1 日兩天舉辦，會議中共舉辦 2 場次的專題分享、3 場次各國經驗分享、2 場次工作坊以及 1 場國情分享討論。在主辦單位提供的議程外，本會代表亦於 11 月 2 日早上邀請馬來西亞、菲律賓以及瑞典代表進行更深入之國情交流與分析，進一步針對經濟、勞動等相關議題討論各國經驗與看法，嘗試藉此發現更多經驗與多元視角。

由於本次會議由馬來西亞民主行動黨青年團主辦，故 2 場次的專題分享皆聚焦於馬來西亞的政治與政策的推動歷程上，但其主軸仍與各國經驗緊密連結，細緻的分享各自如何與社會進行對話、推動改革，以及面對非典型就業的因應策略，其中也可以看見馬來西亞政府鼓勵非典型就業者參與平台、組建合作社等立場。此外，大會中亦安排各國經驗分享之時段，由各團體分享各自國家的現況、困境以及期待發展的目標，讓彼此擁有更多資訊進行交流及連結，馬來西亞、尼泊爾以及緬甸則分享國內的重大事件或政策推進，皆對本會代表有深刻之啟發。以下為本次會議完整。

日期	時間	議程	說明
10 月 30 日	15:00-16:30	報到	
	18:00-21:00	歡迎晚會與團體交流	
10 月 31 日	09:00-10:00	開幕式	由 IUSY 主席 Hend Mgaith、IUSY 副主席 Regina Rebuena、IUSY 副主席 Marina Hay、DAP 國際部秘書 Kasthuriraani Patto 共同出席主持。



日期	時間	議程	說明
	10:00-12:00	專題分享 1 馬來西亞的地緣政治與機會 Malaysia' s Position in Asian Geopolitics	由馬來西亞 DAP 的前任國會議員 Kasthuriraani Patto & Howard Lee 針對該政黨如何推動「平等」、「反貪腐」與實踐「正義」的經驗進行分享。
	12:00-13:00	午餐	
	13:00-15:00	各國代表國情報告與議題交流	
	15:00-15:30	休息	
	15:30-16:00	各國經驗探討 1 緬甸政治現況分析 Political Landscape in Myanmar	
	16:00-17:30	各國經驗探討 2： 尼泊爾 Z 世代運動的起因與現況 the Nepal Gen Z Protests	
	17:30-18:30	工作坊 1 現況困境與解方	透過工作坊之方式探討下列三項題目，分別如下：(1). 各國困境與其他國家相似經驗為何、(2). 針對該議題可以提出的解方、(3). 未來可共同合作與行動的模式。
	18:30-21:00	晚餐與團體交流	
11 月 1 日	09:30-10:00	集合	
	10:00-11:00	專題分享 2 馬來西亞的青年勞動現況 Malaysian Youth in the Workforce	由馬來西亞現任國會議員俞利文分享，在推動勞動相關政策時之策略，尤其對於平台經濟、非典經濟等狀況。之應對措施
	11:00-12:30	各國經驗探討 3： 菲律賓的經驗：選舉策略與我們如何贏得勝利 Lessons from the Philippines: Election Strategy and How We Win	
	12:30-13:30	午餐	



日期	時間	議程	說明
	13:30-16:30	Impian Theatre 參觀	認識 DAP 之領袖林吉祥 相關畫作與議題推動歷程。
	16:30-18:00	工作坊 2 現況困境與解方	延續前一日之工作坊脈絡，最後進行經驗之收斂，共同提出決議。
	18:00-21:00	晚餐與團體交流	
11 月 02 日	09:00-12:00	早餐與總結	本會代表額外邀約，與馬來西亞、菲律賓以及瑞典代表進行相關議題交流及經驗共享。

2. 會議參與代表

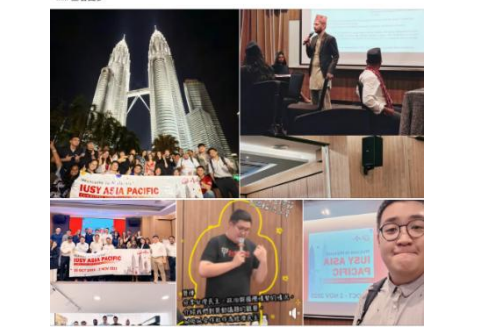
本次會議共有 9 個國家的代表出席，除了亞太地區的成員國外，IUSY 國際總部以及未來競選 IUSY 主席之代表皆有出席，參與成員達 40 名各國青年代表。整體參與國家及組織清單如下：

序號	國家	代表團體
1	印度	國民大會黨 Young Voters Party
2	馬來西亞	民主行動黨青年團 Democratic Action Party Socialist Youth
3	尼泊爾	國大黨 Nepal Tarun Dal
4	紐西蘭	勞工黨 New Zealand Young Labour
5	菲律賓	互助公民行動黨 AKBAYAN Citizens' Action Party Youth
6	韓國	正義黨 Youth Justice Party of Korea
7	瑞典	社會民主青年聯盟 Social Democratic Youth
8	突尼西亞	社會民主黨 Jeunesse Social Democrate
9	台灣	本會與台灣勞工陣線共同代表。



3. 活動照片及後續社群分享

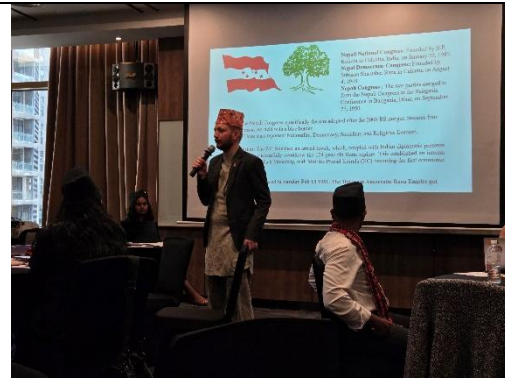
本次會議後之觀察側寫，社群發布的視覺圖片或文章中，均有標注「台灣主婦聯盟生活消費合作社」為本專案之協辦單位，感謝貴社公益金為本方案提供經費支持及協助。

	
本會臉書粉專之側寫系列文章(一)	本會臉書粉專之側寫系列文章(二)
	
本會臉書粉專之側寫系列文章(三)	勞陣官方網站上架側寫系列文章
	
本會臉書粉專之側寫系列文章(四)	勞陣臉書粉專之側寫文章發布

另外，本會派員參與本次會議進行台灣國情分享、參與工作坊與講座之情形，如下頁照片所示。



前國會議員卡斯杜麗拉妮專題分享



尼泊爾 Z 世代運動專題分享



菲律賓互助公民行動黨分享社群經營



各國會者參與各項主題講座側寫



國會議員俞利文分享青年勞動議題



本會代表分享台灣現況與經驗



本次與會者共同大合照



共同參訪 Impian Theatre



三、計畫執行成果

1. 提升國際能見度

本次會議在「國情報告」的階段中，本會向各國與會代表介紹台灣目前的政治、經濟與社會的普遍議題，以此為切入點分享台灣所面臨的現況與困境。分享途中特別強調「政治雖已民主，但經濟及勞動體系仍未民主發展」的現象，以此核心提及台灣勞工陣線所執行的強迫勞動報告、貧富差距議題。並表述本會與台灣勞工陣線以「社會民主」與「經濟民主」為核心概念的實踐上，持續推廣工會及合作社兩種方式的觀察、反思與結構性困境。

由於 IUSY 相關會議已有近 10 年沒有台灣代表的參與，本次分享獲得許多熱烈回饋，多國代表表示「能更了解台灣與中國間的局勢十分重要」，也有代表將本次分享的摘要分享給母國政黨，希望讓更多人認識台灣的勞動與社會議題。在會後的交流中，更可以察覺各國政治與社會情勢的差異，舉例來說：因為各國與會成員皆為政黨，僅有台灣代表是以非政府組織(NGO)的身分參與，各國代表對於 NGO 組織如何跟政黨合作、推動政策以及倡議行動的差異感到興趣；亦或是，對於台灣勞工在「經濟民主」實踐策略上的困境，讓大家更了解台灣的勞動現況。

為期兩天的會議後，參與本次會議的夥伴皆分享，過往或許零星對台灣議題有所關注，但很難深入的認識台灣的情況。本次會議後，因為對彼此國情、理念有更多認識，未來就有機會可以在議題上聲援台灣，以及與台灣的組織共同推動相關的政策與行動。

2. 國際經驗深度交流

本次會議共舉辦 8 場次的活動，包含專題演講、工作坊以及經驗交流等。相關分享與討論的主題可以分為三個主軸進行分享，其詳細內容分別如下：

(1). 平等與正義的實踐：

馬來西亞前國會議員卡斯杜麗拉妮在本次的會議開場時，直接點出所有行動的核心價值「平等、正義、反貪腐」，他提醒各國的代表只要堅守核心，所有的行動就不容易迷航。平等代表每個人擁有相同的權利、地位與機會，我們卻可以



看見現代社會中貧富差距影響著醫療、教育、發展與就業的機會，就如本會長期相信的：「民主與平等不僅止於政治上的實踐」，落實經濟民主就能使資源公平分享，建立一個沒有剝削、資源共享、彼此尊重與包容的社會。

此外，尼泊爾夥伴在「Z 世代抗議運動」的主題中，從不同角度分析青年行動、政治應對與世代需求。他認為，相關的運動反映了長期政府腐敗、貪腐以及失業議題尚未被解決的問題。當網路促使資訊更為流通、發達後，大眾可以更快且清楚地認識各項議題，就會有助於問責機制的建立。但相應的困境也隨之出現，在運動的快速進行時，很難有機會去思考問題的源頭，在運動後雖然看似塵埃落地，但仍需要仔細地找到問題的源頭，確認眼前的問題源頭是「人」還是「系統」，才能確認目前的解方能否真實地回應困境，避免過往的困境持續重演。

(2). 勞動保障與自主性

本次會議中可以發現，各國的勞工面臨著諸多議題與困境，馬來西亞與印度的夥伴提及，零工經濟、外送產業的興起，這些新興的工作樣態也面臨著全新的議題。其中馬來西亞現任國會議員俞利文分享到，馬來西亞的現況與台灣青年相似，更多青年想要從事相對自由、彈性的工作，因此選擇了部分工時、平台經濟或是其他彈性的工作，藉此獲得就業與彈性的平衡。在此情境下，許多青年暴露在缺乏完整保障的工作環境之中，對此，政府面臨一個難題，應該強制介入，給予更多的保障；或是尊重彈性、自由的經濟選擇？

為了讓「勞動保障」可以落實，同時讓勞工可以擁有一定的「彈性」。馬來西亞的人力資源部(KESUMA) 通過零工經濟工人法案，要求平台應該負起雇主的責任，提供給勞工相應的社會保障與社會安全制度。此外，社會保險也應該完整地提供給每一個勞工，不僅限於「工作時間」中。

類似的情境也發生在印度，印度的夥伴們也持續在爭取平台經濟應該為「雇傭關係」而非「合作夥伴」，國家應該積極的推動相關法案，讓公司出資確保勞工的相關安全制度。目前在泰倫迦納邦和卡納塔卡邦已經有成功案例。

我們相信「經濟民主」是社會轉型的關鍵，也就是經濟決策不應只由少數企業或政治領袖掌控，而應由勞工、社區與公民共同參與。在本次會議中，可以看



到零工經濟、外送產業的興起，是對勞動制度的挑戰，卻也是實踐「經濟民主」中合作社運動的契機。當勞工期待對自己的工作更有彈性、掌控和自由時，合作社的機制能回應其部分的需求，同時落實對於勞工的保障。在國際案例上，馬來西亞的合作社轉型計畫也鼓勵相關的行動與組成，或許將成為未來勞動合作社的邁進的關鍵因素。

(3). 與青年世代對話

在我們實踐價值與信念的道路上，如何讓更多人可以一起認識理念，進而成為我們一起行動的夥伴或支持者，是非營利組織與政黨團體在社會溝通中最重要的目標。舉例而言，過往本會與勞陣就透過青年營隊、講座以及出版來分享經濟民主（合作社）的價值與實踐方式，產生與不同世代及族群的社會對話經驗。在本次會議上，也有不同的夥伴提及各自與青年世代對話的嘗試與實踐。

本次會議中，馬來西亞夥伴便分享「工作是所有青年議題的開頭」，認為從教育、生活到發展都與未來的工作息息相關。因此，在面對青年議題時，首先處理的就是就業困境。無獨有偶，紐西蘭勞工黨也提出相似的看法：如果能協助青年找到適合的工作機會，就會有機會讓年輕人產生認同，進而開始參與。

但實際行動上，各國夥伴皆面臨到「網路傳播」的假訊息、資訊擴散不易等困境。菲律賓互助公民行動黨(AKBAYAN)的夥伴 Ma. Sile Phillife Duarte 便分享他們如何運用網路進行社會對話，從沒有席次的政黨，轉變為 2025 年全國選舉獲得最多支持的政黨。他提到，這需要透過精準分析想要觸及的群體及使用的社群媒體。例如：嘗試學習使用抖音來接觸大學生；在 IG 上製作淺顯易懂的圖片、梗圖，讓民眾更容易使用與散布。他們提醒著「或許有些平台我們過往覺得品質不好、不利於溝通，但我們必須拋下這些想法，用不同的角度與方式跟他們對話，才有機會展開更多的可能性。」也因此，他積極且開放的邀請各式領域及形式的網紅參與他們的行動，就算只是舞蹈挑戰都能產生高度的效益。

當面對到假新聞、假訊息的傳播，甚至是 AI 偽造的資訊，他認為應該熟悉且運用它，他將這個策略稱之為"Fight fire with fire"。當我們能熟悉且運用對方的戰鬥模式，才能真正回應需求，達到澄清的效果，進而藉此開啟與民眾保持連結與對話的基礎。



在本次計畫中，透過與各國組織交流及經驗共學，除了看見相同的價值與行動外，更重要地是看見過往的行動盲點。將相關的經驗進行彙整，帶著堅信的價值與理念行動，並在行動過程中透過適合且有效的工具與社會大眾進行對話，將會是一件具有價值且重要的行動策略。我們相信，只要持續發聲、與社會對話，就有機會讓更多人理解且實踐。

3. 經驗共享與回饋

本次計畫所參與的會議結束後，於本會以及台灣勞工陣線的臉書粉絲專頁上進行行動的摘要說明，後續再將會議的內容彙整成三篇不同視角的觀察紀錄，分別從台灣經驗的集結與分享」、「經濟與勞動議題」以及「社會行動經驗」為主題進行分享，並分別於 11 月初上架台灣勞工陣線官網、12 月初發布於本會粉絲專頁，藉此分享給台灣更多關注此議題的讀者。

為了將此次經驗的觀察觸及更多不同背景的群組，本會與台灣勞工陣線共同推派的代表馬明毅，分別投稿至「勞動者」刊物第 211 期，以及參與 Podcast「左鈎拳！右鈎權！吃我一記愛の勞動權！」的錄製。期待藉此以各多元且豐富的傳播管道向社會大眾分享相關的經驗，以及本次會議獲得的知識。

四、計畫執行期程

時間 工作項目	9 月	10 月	11 月	12 月
會議前期(資料準備)				
會議與交流期				
資料整理				
經驗輸出、線上分享				
核銷作業				



五、預期效益及檢討

(一)、連結國際網絡及經驗交流

本次計畫成功地將台灣的經驗帶往國際舞台，並與亞洲各國建立了深厚的連結網絡。透過參與 IUSY 亞太地區會議，本會代表與來自印度、馬來西亞、尼泊爾、紐西蘭、菲律賓、韓國、瑞典及突尼西亞等國的 40 位青年代表進行了深度交流。

在經驗交流方面，各國代表分享了極具啟發性的案例。例如，馬來西亞分享了地緣政治下的正義實踐與青年勞動政策，特別是政府協助非典型就業者獲得社會保障的政策；尼泊爾代表介紹了 Z 世代抗爭運動的動能；菲律賓則分享了如何在嚴峻政治局勢下調整選舉策略並取得勝利的實戰經驗。這些多元的視角與工作方法，為台灣在推廣合作經濟與勞權保障的困境中，提供了反思與找尋落地可能性的契機。

(二)、未來爭取主辦與專題分享機會：開啟更深入的討論契機

在本次國際會議中，說明台灣現況不僅是為了提升國際能見度，更是為了開啟更多實質討論的契機。未來將持續參與相關會議，並爭取相關會議在台灣舉辦，讓各國代表可以更清晰且有系統性地認識台灣在經濟、政治與社會運動的選擇策略，並以此開啟各國對經濟民主的經驗與想像交流。

我們相信透過持續發聲，不僅要讓世界看見台灣，更要引進國際經驗，在台灣本土種下經濟民主與合作經濟的種子，降低資本主導對勞動者的剝削。



六、活動經費明細

本方案原規劃執行期間為 9 月至 12 月經費為 5 萬 3853 元，後因執行需求實際支出經費提高至 56,835 元。蒙貴社公益金支持經費 2 萬元，其中公益金占實際支出比為 35.1%，本會自籌支應合計 3 萬 6835 元。相關明細如下表列所示：

科目	單價(元)	數量	金額(元)	預算說明	經費運用
國際旅費 (機票款)	10,288	1 式	10,288	台灣-馬來西亞吉隆坡來回機票，經濟艙。	公益金補助
報名費	1,104	1 筆	1,104	每人報名費 30 歐元。	公益金補助
住宿費	2,500	5 天	12,500	每人每晚預算 2,500 元，此為 10/29-11/2 之費用。	公益金部分補助，餘數本會自籌
膳食費	1,000	5 天	5,000	每日補助餐費 1,000 元，此為會議前後各一天之費用。	本會自籌
交通費	3,000	1 人	3,000	當地交通較難以大眾運輸，主要為合叫計程車往返。	本會自籌
印刷費	100	40 本	4,000	將會議資料彙集並翻譯成英文，並準備相關伴手禮，致贈與會團體。	本會自籌
禮品費	400	40 份	16,000	各國代表皆準備各國伴手禮，故本會議準備相關禮品致贈各國代表。	本會自籌
保險費	1,323	1 人	1,323	從 10/29 起算至 11/3 共 6 天，投保內容為 500 萬意外失能身故+50 萬傷害醫療+旅遊不便險。	本會自籌
網路費	620	1 人	620	在參訪行程中需要個別溝通時，使用網路翻譯增進交流深度。	本會自籌
雜支	3,000	1 筆	3,000	支應活動聯絡、行政庶務費用及其餘雜支。	本會自籌
合計	—	—	56,835		