



## 台灣主婦聯盟生活消費合作社

### 公益金提案

#### 一、計畫名稱與目的：

名稱：《合作經濟》紮根計劃

長期從事推動勞動權益的台灣勞工陣線（以下簡稱本會），一直努力建立一個沒有剝削、沒有壓迫、資源共享，且人與人互相尊重與包容的新社會，而具體表現即為「尊嚴勞動」。本會於 2021 年與貴社共同籌辦《合作經濟與社會共融》論壇，並且發表「勞動合作的難題與轉型契機」報告；2022 年再度與中社共同舉辦《如何善治？合作社民主治理工作坊》，藉由國內外合作社在民主治理設計的比較呈現文化差異，為合作社治理提供具參考價值方案。

本會投入合作社跨國研究至今歷時 5 年，其中發現現今勞動意識與權益不彰的根本原因，在於勞動者在家庭、社會乃至義務教育階級並未建立「團結權」的思維，這個缺失也直接影響到接續「淨零轉型」工程，畢竟淨零衍生來而的生產技術轉變，將衝擊現有就業生態，令弱勢勞工成為淨零受難者，因此淨零課題不只是關注氣候變遷，還必定涉及到「不遺落任何人」的「公正轉型」(Just Transition)。

有鑑於此，今年度本會擬於台北市籌辦一場次經濟民主青年培力營隊，分別從產業民主的「集體勞資關係」及經濟民主的「共同合夥關係」的不同視角規劃，並且結合公正轉型出版議題手冊，提供經濟民主策略如何協助落實公正轉型的可行策略；此外結合雲林地區在地網絡，合辦工作坊為在地的潛在合作事業認同者，一方面提供邁向籌組合作社之前的必要教育培力，同時亦可盤點在地公正轉型之潛在影響。

#### 二、組織簡介：



台灣勞工陣線成立至今已滿 40 年。作為國內最資深的勞工團體，勞陣長年著重在勞動保護與教育工作。自 2011 年出版《崩世代》一書獲得金鼎獎肯定外，陸續出版《搞工會》、《公平經濟新藍圖》、《社會民主是什麼－瑞典的實踐與挑戰》等書籍倡議勞動權益。

近年來本會重點進一步從政治民主、社會民主延伸至經濟民主，引入以「工作者合作社」(worker cooperative)為代表的合作經濟、以「員工所有權」(employee ownership)為代表的民主企業，以推動民

主自治共融的就業為目標，藉由國際經濟民主發展經驗及策略，為國內勞動者開創新形態的勞動主權。

除在官網開設《經濟民主 ABC》專區，提供國內外經濟民主、合作社相關資料介紹，



至今已收錄 30 篇專文。

2021 年本會正式出版《勞動僱用資本》一書，成為國內第一本針對經濟民主結構提供詳盡國際趨勢、社會發展脈絡以及制度法令的介紹專著。今年倡議目標除持續豐富經濟民主資料庫外，也將由本會自行主辦與規劃一系列活動，結合地方團體，共同推動以民主治理為核心的合作教育工程。

### 三、主辦與協辦單位：

主辦單位：台灣勞工陣線

協辦單位：主婦聯盟生活消費合作社

### 四、服務對象：

- 青年工作者：本會將以合作經濟對於公正轉型的支持為主軸，籌辦一日青年培力課程，提供有別於傳統教育的新經濟思維，作為日後參與公共議題、實踐民主的知識依據，並為淨零行動鋪平轉型道路。
- 社區工作者及地方勞動者：透過與在地網絡的串連合作，將合作經濟固有之團結權以工作坊形式傳遞正確的合作與勞動價值觀念，透過不同路徑的勞動團結路徑，為在地社群工作者及相對弱勢的勞動者培育公平正義與民主價值的認同，以及開創多元勞動視野，啟迪與培力未來的合作社組織者與成員。
- 社會大眾：淨零已是不可逆的全球行動，但通往淨零的路徑仍不免出現受衝擊影響之弱勢勞工，本會將透過手冊出版，對公正轉型提供完整介紹，除加深社會大眾對公正轉型的理解及認同，亦可結合國際以合作社等經濟民主組織降低公正轉型的負向影響，為國內淨零轉型提供可參考路線，進而提升社會大眾對於合作社之集體認同。

### 五、工作內容：

#### 1. 《青年經濟民主》培力營：

本計劃預計於 7 月、8 月於台北市舉辦兩日營隊，預計招收 20~25 位對經濟民主或團結經濟有興趣之青年學生，提供廣泛的課程設計。課程內容將包含國際經濟民主發展經驗、合作關係實務、以及公正轉型介紹，同時導入腦力激盪法(Brainstorming)協助學員進行組織規劃發想，為學員建立以勞動者合作為核心的經濟民主事業概念。此次營隊課程擬規劃如下：

| 時間          | 課程       | 說明                 |
|-------------|----------|--------------------|
| 第一天         |          |                    |
| 09:30-10:00 | 報到       |                    |
| 10:00-10:30 | 台灣勞工陣線簡介 |                    |
| 10:30-11:00 | 相見歡      |                    |
| 11:00-12:00 | 勞工運動史    | 從五件國內外勞動大事回顧，理解勞動歷 |





|             |                            |                                                                   |
|-------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|             |                            | 史中勞工運動與工會影響力。                                                     |
| 12:00-13:00 | 午餐                         |                                                                   |
| 13:00-14:30 | 誰阻礙了團結？<br>從工會看勞權          | 工會是勞工團結的首要路徑，但組織率長期偏低，本堂將透過工會解析發展阻礙以及勞動法令中的工會模式，協助青年掌握解勞權保障與工會權利。 |
| 14:30~15:00 | Q&A/休息                     |                                                                   |
| 15:00~16:30 | 勞動如何僱用資本？<br>原來可以沒有老闆      | 以各國現行推動策略，介紹員工所有權(ESOP)與合作社的結構與優勢，以及應對國內產業結構的可行性                  |
| 16:30-17:00 | Q&A/下課                     |                                                                   |
| 第二天         |                            |                                                                   |
| 09:30-10:00 | 報到                         |                                                                   |
| 10:00-11:30 | 淨零即正義？公正轉型下的勞動潛在風險         | 諸多產業未來將受到淨零轉型衝擊，連帶就業者也必受影響，本堂將從公正轉型，思索環境與勞動如何創造雙贏局面。              |
| 11:30~12:00 | Q&A                        |                                                                   |
| 12:00-13:00 | 午餐                         |                                                                   |
| 13:00-14:50 | Brainstorming：<br>問題、發想、行動 | 各組學員從上述課程擇一為題，共同討論因應策略，從而學習社會倡議                                   |
| 14:50-15:20 | 休息                         |                                                                   |
| 15:20-16:50 | 分組報告與講評                    |                                                                   |
| 16:50-17:00 | 賦歸留影                       |                                                                   |

透過場次營隊，除了為青年學子提供合作組織與團結勞動的關鍵知識，紮根青年教育外，本會今年擴大籌辦營隊的另一項重點，期望從參與學員中，尋覓對公正轉型有興趣的工作夥伴，共同投入《公正轉型的合作指南》撰寫計劃。

## 2. 合作經濟在地工作坊組訓

本會長期以經濟民主為核心，協助地方組織推廣合作事業多年。今年將首度嘗試協助在地網絡邁向籌組合作社。本會擬選定雲林地區作為籌組實驗方案的基地，由在地網絡邀集對經濟民主與合作經濟有興趣之利益關係人，以7月至10月每月一場次的工作坊形式，協助在地民眾加深對經濟民主與合作組織的認識與理解，另一方面以在地市場需求思考業務發展的可行方式，進一步盤點當地潛在之公正轉型議題，從而完成籌組合作社之前必要之民主控制與參與式經營的認知訓練。

| 時間 | 每月主題   | 課程大綱                         |
|----|--------|------------------------------|
| 7月 | 認識經濟民主 | 協助有興趣民眾分辨合作社、合夥企業、公司、社會企業之差異 |
| 8月 | 成員功能與角 | 透過自身定位及自有能力思索成員如何進行共同        |



|      | 色    | 經營                    |
|------|------|-----------------------|
| 9 月  | 市場發想 | 以在地市場需求出發，盤點可行的業務方向   |
| 10 月 | 組織設計 | 基於業務需求協助規劃組織分工與經營能力開發 |

### 3. 出版《公正轉型的團結指南》手冊

除透過營隊培養青年的勞動意識，為擴大勞動團結的認知及影響，本會擬從營隊中招募有志青年一同編撰《公正轉型的團結指南》手冊，除透過營隊培養青年的勞動意識，為擴大勞動團結的認知及影響，本會擬從營隊中招募有志青年一同編撰。手冊內容將以本會過去在工會及合作社的相關論述為基底，進一步納入公正轉型的核心理念，並援引國際研究文獻及案例，掌握各國如何運用合作社，協助勞工及社區創造在地化的經濟自主空間，從而平順推動淨零轉型。本手冊將成為國內第一本以經濟民主為核心推動公正轉型策略，進而實踐淨零轉型的社會教材。手冊預計於 11 月初完成出版，後續將透過街頭擺攤、獨立書店講座發送，為公正轉型提供更多不遺落任何人的可行性。

### 六、經費預算表：

本次計畫總預算為 439,320 元，擬向貴社公益金申請 10 萬元計畫補助，占比為 22.7%，其餘 339,320 元(占比 77.3%)由本會以小額募款及向其他單位申請補助方式自籌。

| 科目     | 單價(元)  | 數量    | 金額(元)   | 預算說明                          |
|--------|--------|-------|---------|-------------------------------|
| 宣傳設計費  | 6,000  | 1 次   | 6,000   | 營隊網路招生宣傳設計                    |
| 場地租用費  | 5,000  | 4 場   | 20,000  | 兩日營隊上下午合計 4 場次                |
| 講義編印   | 50     | 40 本  | 2,000   | 營隊課程講義(含講師、學員、工作人員)           |
| 營隊餐飲費  | 100    | 70 人  | 7,000   | 含學員、講師及工作人員 35 人計，共二日份        |
| 工作坊交通費 | 1830   | 4 趟   | 7,320   | 台北雲林高鐵票每趟來回計 1830 元，共四趟次      |
| 手冊設計編輯 | 15,000 | 1 式   | 15,000  | 含封面底設計及內文編輯                   |
| 手冊撰稿費  | 10,000 | 1 式   | 10,000  | 以 1.5 萬字估                     |
| 手冊印刷費  | 120    | 500 本 | 60,000  | 手冊預計為 84 頁全彩印刷，預估印刷 500 本     |
| 執行人事費  | 50,000 | 6 個月  | 300,000 | 6 月至 11 月專業活動執行、研究分析撰述及結案     |
| 行政雜支費  | 2000   | 6 個月  | 12,000  | 支應營隊籌辦活動之聯絡、行政庶務費用及工作人員與講師交通費 |
| 合計     | —      | —     | 439,320 |                               |





## 七、預期效益：

- 引入員工所有權（ESOP）、工作者合作社（worker cooperative）的各國發展趨勢，為民主治理、共同營運提供實務運作理論，透過課程分享及討論為青年培育合作原則之中有關公平正義與民主價值的認同，並在相互啟發學習和成長中，將經濟民主內化為日後參與公共議題、實踐民主的知識依據，降低勞勞相爭但資本得利的資本主導結果。
- 協助地方社群理解風險共擔、利益共享的平等效益，進而自我強化未來就業生活安全，自我實踐尊嚴勞動與尊嚴生活的需求。
- 加深青年及社會大眾認識及理解公正轉型對於淨零行動的關鍵意義，並且透過經濟民主獨特的審議式治理與對多元利益關係的包容性，引導青年思索因應國內產業結構的合宜策略，為日後公正轉型政策提供更多元與包容的解方。
- 重建青年（學生）運動的連結網絡，透過團隊討論的相互激盪，擴大青年集體行動力量、社會倡議功能，成為推展民主社會改革的種子。本會亦可透過與青年的互動分享傳承運動經驗，並且貼近青年需求及創意，轉為本會推動合作民主教育的支持能量。

## 八、計畫執行期程：

| 時間          | 7 月 | 8 月 | 9 月 | 10 月 | 11 月 | 12 月 |
|-------------|-----|-----|-----|------|------|------|
| 工作項目        |     |     |     |      |      |      |
| 期前資料收集與整理   | ■   | ■   | ■   |      |      |      |
| 營隊及工作坊籌辦與招生 | ■   | ■   |     |      |      |      |
| 營隊執行        |     | ■   | ■   |      |      |      |
| 工作坊執行       |     | ■   | ■   | ■    | ■    |      |
| 手冊撰寫        |     |     | ■   | ■    | ■    |      |
| 手冊編輯印刷      |     |     |     |      | ■    | ■    |
| 核銷作業        |     |     |     |      |      | ■    |

## 九、歷年與本社之互動事項說明

- 2019、2021 年接受公益金計劃支持
- 2021 年 10 月與總社共同合辦「合作經濟與社會共融」論壇
- 2022 年 5 月應北北社邀請，線上分享《合作什麼會失敗》
- 2022 年 9 月與中社共同合辦《如何善治？》合作社民主治理工作坊
- 2023 年 3 月應邀於社員代表大會分享《合作教育－第二民主原則》



台灣主婦聯盟生活消費合作社

- 2024 年 1 月應邀於總社主辦《中央部會合作事業共識營》進行分享