



台灣主婦聯盟生活消費合作社

公益金提案

一、計畫名稱與目的：

名稱：《團結青年》培力計畫推廣計畫

本會於 2021 年與貴社共同籌辦《合作經濟與社會共融》論壇，並且發表「勞動合作的難題與轉型契機」報告；2022 年再度與中社共同舉辦《如何善治？合作社民主治理工作坊》，藉由國內外合作社在民主治理設計的比較呈現文化差異，為合作社治理提供具參考價值方案。

本會投入合作社跨國研究至今近 4 年，雖累積相當多的研究資訊，然而研究過程也發現到合作經濟對社會而言仍屬陌生，即便是知名的勞動合作社也因合作教育的侷限，尚未形成民主審議的經濟共同體。例如社員未能全面參與營運，多是在時間緊湊的大會中對數項議案進行有限討論及表決，日常營運主要是由部分理事大小事通包。因此合作經濟雖概念美好，但一開始的組織行動若只是少數人的起心動念或一腔熱血，進而包辦主要工作，社員的參與程度就難以全面，多只偏重在財務或勞務而忽略社務參與的必要性。

勞工陣線認為，要想擴大合作經濟，必須使社會認識共同運營的潛力，理解協同組織的價值，才是合作教育的本意。因此教育不只是單向的知識提供，還需要藉由集體實作強化集體認同。故而本會今年構劃《勞動民主》推廣計畫，採取營隊模式，為青年提供合作教育及勞動意識紮根管道。

二、組織簡介：



台灣勞工陣線成立至今已滿 39 年。作為國內最資深的勞工團體，勞陣長年著重在勞動保護與教育工作。自 2011 年出版《崩世代》一書獲得金鼎獎肯定外，陸續出版《搞工會》、《公平經濟新藍圖》、《社會民主是什麼－瑞典的實踐與挑戰》等書籍倡議勞動權益。

近年來本會重點進一步從政治民主、社會民主延伸至經濟民主，引入以「工作者合作社」(worker cooperative)為代表的合作經濟、以「員工所有權」(employee ownership)為代表的民主企業，以推動民主自治共融的就業為目標，藉由國際經濟民主發展經驗及策略，為國內勞動者開創新形態的勞動主權。

除在官網開設《經濟民主 ABC》專區，提供國內外經濟民主、合作社相關資料介紹，



至今已收錄 30 篇專文。

2021 年本會正式出版《勞動僱用資本》一書，成為國內第一本針對經濟民主結構提供詳盡國際趨勢、社會發展脈絡以及制度法令的介紹專著。今年倡議目標除持續豐富經濟民主資料庫外，也將由本會自行主辦與規劃一系列活動，結合地方團體，共同推動以民主治理為核心的合作教育工程。

三、主辦與協辦單位：

主辦單位：台灣勞工陣線

協辦單位：主婦聯盟生活消費合作社、民主基金會(確定提供補助後列入)

四、服務對象：

- 青年工作者：以團結權為主軸的兩場營隊，分別從工會及經濟民主的組織及運動策略、案例，提供正確的勞動價值觀念，為青年培育公平正義與民主價值的認同，作為參與公共議題、實踐民主的知識依據。
- 勞工組織者：透過不同路徑的勞動團結路徑，為勞工開創多元勞動視野，啟迪與培力未來投入各項勞動議題的組織者。
- 社區工作者：去年本會首次以合作經濟為主軸籌辦一日青年培力課程，提供有別於傳統教育的新經濟思維，獲得與會同學頗高評價。今年將擴大為二日營隊，提供更完整的合作經濟資訊，並為青年導入經濟民主的創新思維、國際合作運動策略以及社區實踐方案，開啟合作經濟方案的社區發展想像。

五、工作內容：

1. 《合作的經濟》青年營隊：

本計劃預計於 7 月初至 7 月中旬於台北市舉辦兩日營隊，預計招收 20~25 位對經濟民主或團結經濟有興趣之青年學生，提供廣泛的課程設計。課程內容將包含合作關係實務、國際經濟民主發展經驗以及社區經濟自立案例，同時導入腦力激盪法 (Brainstorming) 協助學員進行組織規劃發想，為學員建立以勞動者合作為核心的經濟民主事業概念。此次營隊課程擬規劃如下：

時間	課程	說明
第一天		
09:30-10:00	報到	
10:00-10:30	台灣勞工陣線簡介	
10:30-11:00	相見歡	
11:00-12:30	核心課程 1： 工作為何貧窮？	工作貧窮一直是青年發展的阻礙。本堂將從產業結構的歷史轉變，協助學員掌握工作貧窮的問題核心
12:30-13:30	午餐	



13:30-15:30	核心課程 2： 可以沒有老闆？	從夥伴與受僱關係的差異，解析經濟民主的基本概念
15:00~15:30	Q&A	
15:30~16:30	核心課程 3： 合作難？不難？	藉由合作社原則與權力結構，理解合作團結成效與不合作的主因，從而協助學員分辨合作社的真偽。
16:30-17:00	Q&A	
第二天		
09:30-10:00	報到	
10:00-11:30	核心課程 4： 勞動如何僱用資本？	以各國現行推動策略，介紹員工所有權(ESOP)的結構與優勢，以及 ESOP 應對國內產業結構的可行性
11:30~12:00	Q&A	
12:00-13:00	午餐	
13:00-14:00	核心課程 5： 經濟民主的公正轉型 與社區自立	從 ILO 的公正轉型綱領出發，思索經濟民主如何協助社區經濟自立與支持公正轉型的雙重正義。
14:00-16:00	Brainstorming：經濟民主企業發想／模擬提案	
16:00-16:30	分組報告與講評	
16:30-16:40	賦歸留影	

2. 《團結的勞動》青年培力營

本次營隊擬於 8 月中下旬於台北市舉辦兩日營隊，預計招收 20~25 位青年，透過兩天的課程學習。課程內容將鎖定國內現行的勞動環境、薪資結構和產業發展等經濟面向為主軸，啟發青年世代從多元視角反思勞動者如何受到經濟與資本的影響，透過腦力激盪法(Brainstorming)協助學員掌握勞工的團結力量，並針對當前各種勞動困境激發回應策略。此次培力營課程規劃擬如下：

時間	課程	說明
第一天		
09:30-10:00	報到	
10:00-10:30	台灣勞工陣線簡介	
10:30-11:00	相見歡	
11:00-12:00	從勞工運動史看團結	從五件國內外勞動大事回顧，理解勞動歷史中勞工藉由團結產生的影響力。
12:00-13:00	午餐	
13:00-14:30	勞動法令與爭議解析	從勞動法令中協助青年掌握解勞動權益與爭議處理。
14:30~15:00	Q&A/休息	
15:00~16:30	誰阻礙了團結？	工會是勞工團結的首要路徑卻又組織率偏低，



	從工會發展看權力	本堂將透過工會的第一手訪談解析工會的必要性與發展阻礙。
16:30-17:00	Q&A/下課	
第二天		
09:30-10:00	報到	
10:00-11:30	勞保何去何從？ 從世代觀點看勞保	作為社會保險的主力，勞保近年不斷傳出破產危機，本堂將協助青年正確理解勞保應有的世代正義價值與功能。
11:30~12:00	Q&A	
12:00-13:00	午餐	
13:00-14:50	淨零正義？ 從公正轉型看勞動正義	2050 淨零轉型諸多傳產將受到衝擊，連帶就業者也受影響，本堂將從公正轉型，思索環境與勞動如何雙贏。
14:50-15:00	休息	
15:00-16:30	Brainstorming : 問題、發想、行動	各組學員從上述課程擇一為題，共同討論因應策略，從而學習社會倡議
16:30-17:00	分組報告與講評	
17:00-17:10	賦歸留影	

透過兩場次營隊，除了為青年學子提供合作組織與團結勞動的關鍵知識，紮根青年教育外，本會今年擴大籌辦營隊的另一項重點，期望從參與學員中，尋覓運用合作社發展社區工作具有興趣的工作夥伴，共同投入《勞動安康》計劃。

3. 《團結真有力》手冊

除透過營隊培養青年的勞動意識，為擴大勞動團結的認知及影響，本會擬從營隊中招募有志青年一同編撰《團結真有力》手冊，分別從正規與非正規勞動市場的發展侷限及差異提出勞動團結路徑的新主張，例如針對非正規市場，將以勞動合作社及勞動自主企業作為非正規勞動的團結載體，透過國際案例收集，掌握各領域勞動者運用民主共同治理的經濟民主參考教案，在正規勞動市場則以工會作為勞動者的團結平台。本手冊將成為國內第一本整合傳統勞僱關係與民主合夥關係的指引教材，透過多元的資料呈現，將有助於社會理解兩種截然不同的團結行動模式。指南預計於 11 月初完成出版，後續將透過街頭擺攤、獨立書店講座發送，為勞工理解團結開創更多可能性。

六、經費預算表：

本次計畫總預算為 395,500 元，擬向貴社公益金申請 9 萬元計畫補助，占比為 22.8%，其餘 305,500 元(占比 77.2%)由本會以小額募款或向其他單位申請補助方式自籌。

科目	單價(元)	數量	金額(元)	預算說明
----	-------	----	-------	------



宣傳設計費	6,000	2 次	12,000	兩場次營隊網路招生宣傳設計
場地租用費	5,000	8 場	40,000	每場為兩日上下午計 4 場次，兩場次營隊合計 8 場次
講義編印	50	150 本	7,500	兩場次營隊及講堂課程講義
手冊	15,000	1 式	15,000	含封面底設計及內文編輯
手冊印刷費	100	300 本	30,000	手冊預計為 70 頁全彩印刷，預估印刷 300 本
執行人事費	48,000	6 個月	288,000	6 月至 11 月專業活動執行、研究分析撰述及結案
行政雜支費	1000	3 個月	3,000	支應營隊籌辦活動之聯絡、行政庶務費用及工作人員與講師交通費
合計	—	—	395,500	

七、預期效益：

- 以勞動團結權為主軸的兩場營隊，將分別從經濟民主及工會組織及運動策略、案例，提供多元勞動價值觀念，從不同路徑的勞動團結權，擴大勞動視野。
- 透過課程討論相互啟發學習和成長，合作教育為青年培育公平正義與民主價值的認同，作為參與公共議題、實踐民主的知識依據惡化勞勞相爭但資本得利的結果。
- 引入員工所有權（ESOP）、工作者合作社（worker cooperative）的各國發展趨勢，為民主治理、共同營運提供實務運作理論，協助青年從風險共擔、利益共享的平等效益，強化未來就業生活安全，自我實踐尊嚴勞動與尊嚴生活的需求。
- 重建青年（學生）運動的連結網絡，透過團隊討論的相互激盪，擴大青年集體行動力量、社會倡議功能，成為推展民主社會改革的種子。本會亦可透過與青年的互動分享傳承運動經驗，並且貼近青年需求及創意，轉為本會推動合作民主教育的支持能量。

八、計畫執行期程：

時間與工作項目	6 月	7 月	8 月	9 月	10 月	11 月
營隊規劃、邀請及招生	■					
舉辦《合作的經濟》營隊		■	■			
舉辦《團結的勞動》營隊						
勞動團結手冊資料收集、編寫及印製		■				



結案報告							
------	--	--	--	--	--	--	--

九、歷年與本社之互動事項說明

- 2019、2021 年接受公益金計劃支持
- 2021 年 10 月與總社共同合辦「合作經濟與社會共融」論壇
- 2022 年 5 月應北北社邀請，線上分享《合作什麼會失敗》
- 2022 年 9 月與中社共同合辦《如何善治？》合作社民主治理工作坊
- 2023 年 3 月應邀於社員代表大會分享《合作教育－第二民主原則》