



社團法人社區大學全國促進會

2023 年社區大學合作事業推廣教育計畫 成果報告書

目 錄

第一部分 成果報告.....	4
壹、 計畫緣起.....	5
貳、 計畫目標.....	5
參、 主辦及協辦單位	6
肆、 服務對象.....	6
伍、 執行內容.....	6
一、 與社大共探合作社發展的可能與嘗試	6
二、 合作事業教育推廣（此工項申請內政部補助）	9
三、 建立社區大學的合作經濟資料庫	14
陸、 計畫執行心得與未來推動構想	16
柒、 計畫執行效益	16
捌、 經費總支出明細表	18
第二部分 各場次執行內容.....	19

第一部分

成果報告

壹、計畫緣起

社區大學運動發展至今已邁入第 25 年，目前全台共有 88 所社大，陪伴 40 萬以上的學員，累積了許多長期經營的師生社群。社大在台灣社會推動了另類的成人公民教育，以各式各樣的課程、論壇、實作與社區參與行動，試圖捲動更多公民關心公共事務。我們的學習的特色在於高度的社群性與行動力——透過群體的方式介入社會，回饋在地，豐富地方。

過往在社大現場即有許多合作經濟的雛形，例如社大會透過市集或共同購買支持農業班級或在地小農，但比較少用成立合作社的概念來回應這樣的在地合作網絡。全促會與社大端從 2015 年起，即拋出籌組合作社的構想，當時曾討論成立全國社大合作社，串連各地社大師生的力量，形成社大內部與社大所在地所需的支持市場，但在討論一年之後，合作社並未成形。直到近幾年，社大現場也開始出現了合作社的案例，例如高雄市鳳山社區大學與農業課程師生、在地農友共同組成了「善耕農產品生產合作社」，新北市蘆荻社區大學發起籌組「庶民發電合作社」，社大現場也有愈來愈多籌組合作社的討論與需求，除了支持農業生產或班級師生作品之外，高齡的互助需求，也進入了社大討論的視野。

因此，全促會於 2022 起發起「合作事業」的讀書會與教育推廣，希望能與社大共同探究合作事業或團結經濟對於社大未來發展的可能。而透過「合作事業」的討論，也是對於社大本質的反思，社大運動發展至今，除了作為學習的共同體，可以如何在群體中更進一步實踐民主及團結經濟，合作社的推動，或許對社大下一階段的發展，能找到新的契機。

貳、計畫目標

- 一、 透過教育推廣，讓社會大眾有更多機會接觸合作事業。
- 二、 蒐集國內外合作社案例經驗，認識合作經濟、團結經濟與經濟民主的理念與實踐型態，建立社區大學的合作經濟資料庫。
- 三、 與社大合作發展實驗行動，推動在地合作社的實作。集結前期社大，共同探究合作事業或團結經濟對於社大未來發展的可能。
- 四、 全促會編制合作事業推動工作專員。從事社大內部組織、種子人員研習及社大與外部組織連結工作。

參、主辦及協辦單位

- 一、主辦單位：社團法人社區大學全國促進會
- 二、協辦單位：全國各地社區大學

肆、服務對象

- 一、對於「合作事業」討論有興趣且有實踐意願的社大工作團隊。
- 二、社大學員及社區民眾，可透過社區大學講座及課程的推動，認識合作社的理念與各地案例。

伍、執行內容

一、與社大共探合作社發展的可能與嘗試

(一) 計畫討論與諮詢會議

於計畫執行初期，透過工作團隊的共同討論，建立計畫執行的共識與願景，並進一步擬定年度工作方向。於計畫執行期間，則因應工作需求，邀約不同的講師及顧問共同討論，針對計畫執行內容提供建議與觀察回饋。

會議時間	會議地點	會議內容
112.02.15(三) 15:00-17:00	全促會南部辦公室	盤點前一年度執行經驗與觀察、提出新年度推動方向的初步規劃。
112.02.23(四) 14:00-17:00	全促會南部辦公室	建立工作團隊對於全促會及社大推動合作事業的共識與願景，討論年度工作規劃。
112.06.14(三) 19:30-21:00	線上會議	社大共識工作坊的籌備討論。
112.07.21(五) 10:30-12:00	全促會南部辦公室	社大共識工作坊的會後觀察，以及因應工作坊回饋，討論下半年工作方向的調整。
112.08.08(二) 16:30-18:00	線上會議	計畫執行的觀察與回饋，確認下半年工作方向。
112.09.27(三) 15:00-16:30	線上會議	全促會系列論壇與讀書會的籌備討論。

(二) 《社區大學 X 團結經濟》共識工作坊（此活動申請內政部補助）

考量到社大現場的實踐經驗並不以組成合作社為單一目標，而有更多元的回應及關注相關議題的發展，因此以團結經濟為主題，邀請發展中或有意願關注合作事業相關議題的社大召開共識工作坊，認識各社大的實踐經驗，討論各社大在辦學現場關注、籌組或發展合作事業的觀察與評估，以及全促會未來在推進相關議題的工作位置及角色等討論。工作坊於 2023/07/15 辦理，邀集 7 所社大，共有 15 人參與。

整體而言，社大領域對於合作事業模式有著高度興趣，無論是以工作團隊為主，或和培養對此議題興趣的師生，都有各自探索的方式和步調。與會社大對於合作事業相關發展或概念有意願進一步發展成共同學習的主題，對於後續保持交流也有興趣，亦成為未來全促會可繼續著力和了解的基礎。

1. 活動時間：112 年 7 月 15 日，10:30~18:30
2. 活動地點：木見 140（116 台北市文山區景美街 140 號）
3. 參與對象及人數：邀請長期關注或實踐合作事業相關議題的社大與會，包含台北文山社、新北市永和社大、新北市新莊社大、台南市新營社大、台南市新化社大、高雄市第一社大、高雄市鳳山社大、社區大學全國促進會，共計 15 人參與。
4. 工作坊規劃

時間	流程	主持
社大現場的實踐經驗		
10:30-10:40	開場	周家慧（全促會南辦主任）
10:40-11:40	社大投入合作社的想法、遇到的困惑等	曾靖雯（木有枝人文劇場）
11:40-12:30	社大現場的觀察	
12:30-14:00	討論小結	
未來發展的可能		
14:00-15:00	不同類型的合作社如何與社大發展連結	曾靖雯（木有枝人文劇場）
15:00-16:00	社大推進合作社討論的工	

	作目標	
16:00-16:30	中場休息	
16:30-17:30	想進一步了解或共學的議題	曾靖雯（木有枝人文劇場）
17:30-18:30	未來全促會和社大之間能一起做的事情或嘗試	楊志彬（全促會秘書長） 曾靖雯（木有枝人文劇場）

（三）工作團隊與社大共學規劃

在 7/15《社區大學 X 團結經濟》共識工作坊的討論中，為 2023 年度計畫的後續發展帶來許多刺激和指引，一是認為全促會應持續促進及保持社大之間的交流，並在合作事業相關概念上進一步發展出共同學習的主題；二是與會夥伴提出社大場域在發展及關注合作事業相關議題方面，隱約有一些另類經驗和途徑的觀察，值得持續關注。

在工作坊中也提到共組讀書會的建議，與會者推薦了《可操作的民主》、《經濟不是市場說了算》、《如何在 21 世紀反對資本主義》等書。工作坊中有夥伴提到合作社與社大現場很相似的一點是都很仰賴集體的討論和決議，但實際進行時卻遇到一些困境和挑戰，希望認識及增進開會相關的技巧及工作方式，因此我們邀請有意願的社大夥伴共讀《可操作的民主》一書，便邀集有意願的社大夥伴加入，共計有四所社大，連同全促會等 6 人參與共讀。執行場次如下：

時間	討論方向
112.10.23(一) 19:00-20:30	書籍介紹、讀書會進行方式及規劃、參與讀書會的期待
112.11.29(三) 09:30-12:00	《可操作的民主》：共讀及討論（一）
113.02.26(一) 10:00-12:30	《可操作的民主》：共讀及討論（二）

未來亦將持續辦理《經濟不是市場說了算》、《如何在 21 世紀反對資本主義》讀書會，透過共讀更認識團結經濟的概念，以及與社大現場的連結之處。

此外，為了增進執行團隊對合作事業發展的認識，除了透過

閱讀相關書籍或搜尋網路資源之外，亦參與由主婦聯盟合作社辦理的 2023 合作找幸福活動，認識許多不同的合作社案例，也對於合作事業的相關概念有更多理解，後續成為執行計畫時重要的參考資訊。

二、合作事業教育推廣（此工項申請內政部補助）

（一）系列課程

2023 年全促會與 5 所社大合作，分別為臺北市文山、新北市永和、台南市新營、高雄市鳳山、高雄市北高雄社區大學，共辦理 13 場課程／講座、4 場工作坊／座談、4 場參訪，總計 368 人次，其中男性佔 106 人（29%），女性 262 人（71%）。

各校以前一年的經驗為基礎，結合對於自身辦學區域的觀察，或合作事業相關議題關注及發展歷程規劃課程及相關活動，以捲動更多元且深入的討論。

活動場次總表如下，各場次執行內容詳見本報告第二部分：

辦理單位	主題	活動日期、時間	活動地點	人數
台北市文山社區大學	合作經濟講座：合作事業的成功方程式	112.11.02(四) 19:00-21:00	台北市文山社區大學	49
	參訪：宜蘭無過合作社	112.08.21(一) 10:30-12:30	宜蘭無過生活合作社	24
	參訪：蘆荻社大庶民發電合作社	112.11.27(一) 11:00-15:00	蘆荻社區大學	14
新北市永和社區大學	參訪：伯拉罕共生照顧勞動合作社	112.10.11(三) 07:00-18:30	伯拉罕共生照顧勞動合作社	41
台南市新營社區大學	地方創生座談-食農翻轉資本主義座談讀書會	112.09.21(四) 19:00-21:00	曬書店 X 新營市民學堂	8
	地方創生座談-食農翻轉資本主義座談讀書會	112.09.28(四) 19:00-21:00	曬書店 X 新營市民學堂	6
	[講座]社區支持型農業的理念與實踐-從團結經濟角度看農村產業的可能性	112.10.19(四) 19:00-21:00	曬書店 X 新營市民學堂	17
	[講座]區塊鍊+社區=社區貨幣?-淺談團結經濟重要	112.10.26(四) 19:00-21:00	曬書店 X 新營市民學堂	10

	工具：虛擬貨幣			
	[講座]以經濟翻轉資本主義之路-鄉村如果不再呼吸、城市就會窒息	112.11.02(四) 19:00-21:00	南瀛綠都心 103 教室	27
	[地方創生講座]可食地景與在地循環經濟	112.11.19(日) 13:00-15:00	曬書店 X 新營市民學堂	16
	[在地友善農業小農座談]別再單打獨鬥了	112.11.19(日) 15:00-18:00	曬書店 X 新營市民學	19
	[地方創生工作坊]社區工藝與合作經濟	112.11.26(日) 15:00-18:00	曬書店 X 新營市民學堂	12
	[地方創生工作坊]社區創業媒合聚會	112.11.27(日) 1300-1500	曬書店 X 新營市民學堂	12
高雄市鳳山社區大學	合作共好，自然就會好轉	112.10.04(三) 09:00-12:00	善耕農產品生產合作社	13
	在地尚「青」	112.10.11(三) 09:00-12:00	善耕農產品生產合作社	13
	合作機制 VS 社會設計	112.10.18(三) 09:00-12:00	善耕農產品生產合作社	13
	原來這也是合作社	112.10.25(三) 09:00-12:00	善耕農產品生產合作社	13
	一起種田趣	112.11.01(三) 09:00-12:00	善耕農產品生產合作社	13
	願景工作坊	112.11.08(三) 09:00-12:00	善耕農產品生產合作社	13
高雄市北高雄社區大學	參訪：善耕農產品生產合作社	112.10.12(四) 09:30-14:00	善耕合作社	20
	合作社座談會-與大寮紅豆理事主席有約	112.11.15(三) 19:00-21:00	後勁國小	15

(二) 論壇

以拓展對合作事業的多元認識為主要目的，與全國有興趣及意願多認識合作事業相關議題的社大合作辦理論壇；並跟台灣合作社照顧聯盟合作，引入桌遊推廣活動，透過遊戲體驗對於合作社運作及其精神有更實際的認識及討論。

2023 年全促會與 9 所社大合作，共辦理 16 場論壇，參與人次共計 305 人次，其中男性佔 88 人 (29%)，女性 217 人(71%)。

活動場次總表如下，各場次執行內容詳見本報告第二部分：

	合作單位	活動名稱	活動日期、時間	活動地點	人數
1	北投雲集食農教育勞動合作社	時尚北投農~如何透過合作社提昇北投農產的特色	112.10.17(二) 09:30-12:00	台北市北投區育仁路16號3樓	19
2	全促會自辦	合作社桌遊	112.10.24(二) 15:00-17:00	有機體商務中心	15
3	桃園 新楊平社大	缺工自己救，農機的新時代~桃青合作社	112.10.31(二) 19:00-21:00	新楊平社大平鎮辦事處	41
4	彰化 員永村社大	『合作社 X 永續 低碳食安 X 走訪 在地組織』	112.11.02(四) 14:00-17:00	主婦聯盟生活消費合作社員林站	30
5	台南 新化社大	漁產呷安心~走訪第一漁權會漁業生產合作社	112.11.7(二) 14:30-16:30	第一漁權會	15
6	全促會自辦	合作社桌遊	112.11.10(五) 15:00-17:00	銀髮新創服務中心	17
7	台南 新化社大	杉林布包合作社的故事：一家溫款富有人情味的縫紉手作坊	112.11.10(五) 19:00-21:00	新化社大	8
8	北投雲集食農教勞動合作社	多元類型合作社的認識	112.11.15(三) 09:30-12:00	台北市北投區育仁路16號3樓	16
9	新北 樹林社大	樹林農遊生活節研討會	112.11.18(六) 12:30~17:00	樹林社大	24
10	高雄 旗美社大友善農耕共學社	合作，作什麼？	112.11.20(一) 19:00-21:00	旗山生活文化園區	32
11	台中	南湖社區大學合	112.11.21(二)	南屯烏日文	10

	南湖社大	作社日第一場	09:00-11:00	化觀光促進會	
12		南湖社區大學合作社日第二場	112.11.21(二) 14:00-16:00	嶺東科大	11
13	台南 新化社大	社大與合作社的相遇～在社大推動合作社教育的回顧與分享	112.12.04(一) 14:30-16:30	新化社大	7
14	台南 新營社大	[地方創生 24 工作坊]社區創業媒合聚會	112.11.27(一) 13:00-15:00	曬書店 X 新營市民學堂	12
15	彰化 湖埔社大	開創合作新契機-合作經濟	112.11.29(三) 19:00-21:00	湖埔社大	26
16	全促會自辦	實驗教育 X 合作事業	112.12.11(一) 13:30-15:30	線上/主婦聯盟南辦	18

(三) 種子人員培訓讀書會

我們也延續前一年做法，從目前對於此議題的認識及對社大現場的觀察為出發，規劃種子人員培訓讀書會，邀請更多社大夥伴或民眾加入認識合作事業多元樣貌的行列，並增進執行夥伴對於此議題的理解。

除了全促會自辦讀書會之外，也與粉紅豹文化事業有限公司合作辦理系列讀書會，粉紅豹團隊經營一碼空間，串連台北市多個關注團結經濟的社群夥伴，有意共同籌組合作社，因此透過讀書會認識合作社的理念與運作模式。

共辦理 8 場讀書會，共計 268 人次參與，其中男性佔 66 人 (25%)，女性 202 人(75%)。活動場次總表如下，各場次執行內容詳見本報告第二部分：

類別	辦理單位	活動名稱	時間	地點	人數
讀書會	粉紅豹文	共識討論	112.11.24(五) 10:00-13:30	好人好室	12

一： 籌組合作社的 實踐	化事業有 限公司	合作社經營 者分享	112.11.27(一) 19:00-21:30	一碼	20
		合作社是什 麼？	112.11.29(三) 19:00-21:30	一碼	10
		一起來合作 社	112.12.04(一) 14:00-16:30	芒果香草園	11
讀書會 二： 多元的 合作社 樣貌	社區大學 全國促進 會	認識合作社	112.10.20(四) 19:00-21:00	線上/主婦聯 盟南辦	36
		多元的勞動 合作社	112.10.26(五) 19:00-21:00	線上/主婦聯 盟南辦	50
		多元利益夥 伴關係合作 社案例分享	112.11.09(五) 19:00-21:00	線上/主婦聯 盟南辦	63
		走向一條名 為合作的路	112.11.16(五) 19:00-21:00	線上/主婦聯 盟南辦	66

(四) 社區大學推動合作事業交流會

以現階段從社大脈絡發展而出且正式完成合作社立案的經驗為基礎，如鳳山社大 X 善耕農產品生產合作社、北投雲集食農教育勞動合作社，搭配全促會執行當年度計畫的觀察，並邀請近年與社大場域有許多互動，本身也長期關注合作事業發展的主婦聯盟生活消費合作社理事主席－彭桂枝，以及斜槓超人食農勞動合作社理事主席－陳郁玲，共同擔任與談人，試著延伸探討合作社模式與社大場域之間相互接軌的更多可能性以及相關議題如團結經濟或經濟民主等，能否有機會在社大體系中探索與實踐。

1. 活動時間：112 年 12 月 12 日，14:00~18:00
2. 活動地點：AROSA COFFEE 阿洛薩手工烘焙咖啡-左營明誠店（高雄市左營區明誠二路 539 號）
3. 參與對象及人數：對社大發展或實踐合作事業相關議題有興趣之社大工作者、學員及社區民眾，共計 25 人。
4. 座談會規劃

時間	內容
14:00-14:10	開場
14:10-14:40	<p>【全促會今年度執行觀察】</p> <p>主持：楊志彬／社區大學全國促進會秘書長 引言：周家慧／社區大學全國促進會南部辦公室主任</p>
14:40-15:40	<p>【案例分享】</p> <ul style="list-style-type: none"> • 鳳山社大 x 「善耕農產品生產合作社」 引言：李橙安／高雄市鳳山社區大學校長 • 北投雲集食農教育勞動合作社 引言：謝國清／北投雲集食農教育勞動合作社理事主席
15:40-16:10	現場 QA 討論
16:10-16:30	中場休息
16:30-17:20	<p>與談</p> <ul style="list-style-type: none"> • 彭桂枝／主婦聯盟生活消費合作社理事主席 • 陳郁玲／斜槓超人食農勞動合作社理事主席
17:20-18:30	<p>綜合座談（預計題綱如下）</p> <ul style="list-style-type: none"> • 對於現行合作社籌組機制的建議 • 社大如何實踐團結經濟或經濟民主的理念

三、建立社區大學的合作經濟資料庫

全促會自 2022 年起辦理合作事業教育推廣至今，透過論壇與讀書會，持續認識台灣各地案例以及合作事業發展現況，我們將這些案例分享以逐字稿方式進行紀錄整理，作為未來發展相關計畫可參考的素材和累積。

2023 年亦透過《社區大學 X 合作事業》共識工作坊、種子人員培訓讀書會、社區大學推動合作事業交流座談等活動，更進一步蒐集社大現場推動合作社的歷程與現況。並透過計畫合作，實際參與社大辦理課程或講座的現場，藉此認識不同社大關注合作事業議題的切入角度及發展圖像，增加對於社大發展經驗的認識與觀察。

在計畫推進的過程中，我們陸續看見各社大在發展或接觸合作事業議題時有著自己的步調和途徑，如以合作社為社群命名，但不正式成立合作社；又或是正式成立合作社，但不全然以營利為現下主要目的等，這些經驗與當前明確以合作教育為題的推廣模式有些不同，而社大現場可能有更多另類的、非典型的合作社模式正在發展中，初步整理社大現場發展合作社的現況如下，未來亦將持續蒐

集社大現場的發展經驗：

社大名稱	推動合作社的歷程與現況
<p>新北市 永和社大</p>	<p>社大長期推動好棒綠市集，以共購方式支持友善小農，近年思考如何永續經營市集，同時進一步擴大食農教育。 近幾年也開始關心高齡及在地安老等課題，這些行動是否可跟合作經濟結合，以永續發展社區生活各層面共享的可能性。</p>
<p>新北市 新莊社大</p>	<p>於 2019 年新莊社大十年時成立「幸福路上合作社」，並未登記立案，而是以合作社的基本精神發展具多元性、自發且共好的共學社群。 (https://reurl.cc/65Lp3M)</p>
<p>新北市 蘆荻社大</p>	<p>於 2019 年登記成立「庶民發電學習社區合作社」，為新北市第一家、全國第二家公民電廠合作社。</p>
<p>新北市 淡水社大</p>	<p>於 2019 年登記成立「新北市智慧綠能社區合作社」，由財團法人淡水文化基金會廣邀大淡水地區九位社團代表共同發起籌組而成。</p>
<p>台北市 文山社大</p>	<p>思考在社大內的學習社群如何籌組合作社的可行性。</p>
<p>台北市 北投社大</p>	<p>社大連結在地農友，長期於校內推動北投社大農業社團（青菜社）。 2023 年，在地農友及關心北投農業發展的夥伴共同成立「北投雲集食農教育勞動合作社」。</p>
<p>台南市 新營社大</p>	<p>關注在地創生課題，連結新營當地對創業有想像的個人或組織，希望能夠過論壇與工作坊互動開展對於社區合作經濟的想像。</p>
<p>台南市 新化社大</p>	<p>曾經與社大班級共同討論組合作社的構想，但未能正式成立合作社。</p>
<p>高雄市 第一社大</p>	<p>社大團隊近幾年以共同治理做為往後辦學及營運方向的探索。 曾經與社大班級共同討論組合作社的構想，販售社大師生的產品，但未能正式成立合作社。</p>
<p>高雄市 鳳山社大</p>	<p>於 2019 年成立「有限責任高雄市善耕農產品生產合作社」，並發展出蓮霧及稻米穀東會、小農號物流車、生產直販所、土牛隊等機制。主要成員來自社大農業相關領域之講師及陪伴的農友。</p>

陸、計畫執行心得與未來推動構想

全促會於 2023 年編制合作事業推動工作專員一名，主責本計畫的執行，從事社大內部組織、種子人員研習及社大與外部組織連結工作。

這兩年全促會透過計畫支持社大發展更多對於合作事業的認識，於此同時，我們也試著從自身狀態出發規劃線上課程，逐步建立對於合作事業議題的認識和累積，今年的計畫以「多元」做為核心概念，除以「促進對合作事業的多元認識」作為今年度論壇徵件的主題外；在七月的共識工作坊中，藉由前一年計畫經驗的回顧，我們看見社大關注成立合作社的切入點也多是從經濟民主、社群合作等面向思考，在意的是一群人在過程中相互發展出支持網絡和行動實踐，而合作社是實踐的選項之一，因此便將該次工作坊主題改為「社區大學 X 團結經濟」，邀請有意願或曾經嘗試發起成立合作社的社大一起參與，認識這些在社大現場實踐經驗的同時，也希望未來在這個議題上有更多元的發展想像，而並不是全然地就走向成立一個組織的目標。

此外，執行計畫的過程中也有一些意外的發展及收穫呼應了我們對於今年計畫方向的設定，一是多元認識合作社的方式，過往較熟悉也習慣的是以靜態的講座或論壇等活動接觸合作事業議題，而今年邀請臺灣合作社照顧聯盟的桌遊推廣團隊，以「合作社大富翁」遊戲帶領與會者認識合作社，結合知識性和互動性的模式，很適合引入社大現場，也在互動過程中認識「臺灣合作社照顧聯盟」及臺灣的照顧勞動合作社的相關發展。再者是邀請臺灣實驗教育勞動合作社的分享，一方面是看到臺灣的合作社法規對於台灣教育發展現況的不適用性，有許多未來可再討論研議之處，另一方面是增加對於不同教育系統的認識，特別又同是非體制教育，在一些處境上是很有共鳴的，也延伸出後續持續交流的主題和基礎的累積。

2023 年以「社區大學推動合作事業交流會」做為年度工作的小結，未來將持續累積社大現場的發展案例，透過個案訪談進一步整理社大推動團結經濟的構想與立基點，促成更多經驗的交流與對話，探究社大如何實踐團結經濟或經濟民主的理念。

柒、計畫執行效益

一、本計畫共計捲動 12 所社大、2 個在地組織、981 人次參與，透過教育推廣，讓社會大眾有更多機會接觸合作事業。全促會透過自辦活動也觀察到，線上讀書會吸引許多非社大領域的民眾參與，也拓展後續活動場次的參與者。

- 二、 各地社區大學也透過不同的教育推廣形式，進一步推薦社大合作事業的發展。

例如新北永和及台北文山社大透過實地參訪落實對於合作社實踐的想像；台南新營社大透過講座搭配座談和工作坊，捲動在地農業和地方創生社群；高雄鳳山社大藉由課程進行合作社組織內部重新盤點及共識凝聚，也將經驗外拓給有興趣的人；多所社大的合作事業論壇主題也更回到各社大辦學的關注，或更以在地需求為方向邀請合適案例，如新化、湖埔、樹林、旗美、北投雲集及新楊平等社大，邀請農業、食農教育或手工藝類型的合作社案例做分享。

- 三、 透過工作坊與實地拜訪，蒐集國內外合作社案例經驗，持續建立社區大學的合作經濟資料庫。

於計畫初期辦理共識工作坊，邀集長期關注或實際合作事業議題的社大共同參與，透過活動過程一是看到社大實踐經驗的豐富度，二是以團結經濟概念為主的討論，也影響今年全促會自辦讀書會的主題規劃，如多元利益關係夥伴的合作社案例，以及嘗試讓與會者對於所謂「合作」有更多無論是概念上或實務上的思考，也在這次工作坊中討論未來推展合作事業議題的工作方向，為之後在社大現場進行合作教育推廣帶來了一些刺激和靈感。

- 四、 綜觀今年的合作事業論壇的主題方向，無論是社大、在地組織/社群或全促會都有試著觸及或拓展對於合作社的多元認識，不僅限於單一類型合作社，另外在認識的方式上也有非靜態性的嘗試，如參訪、桌遊等。

- 五、 全促會編制合作事業推動工作專員。從事社大內部組織、種子人員研習及社大與外部組織連結工作。

捌、經費總支出明細表

台灣主婦聯盟生活消費合作社 2023 年公益金贊助計畫

經費支出總表

單位：新臺幣元

計畫名稱	2023 年社區大學合作事業推廣教育計畫				備註
計畫總額	855,769 元整	各單位分攤項目金額			
用途別	項目	公益金贊助	內政部補助	本會自籌	
共識工作坊	出席費		5,000		
	場地費		4,000		
	國內旅費	950	20,586		
	膳費		2,240		
	印刷費	16,065			
系列課程	講師鐘點費		54,400		
	場地費		12,200		
	出席費		13,500		
	設計完稿費		2,000		
	印刷費		10,644		
	國內旅費		5,078		
論壇	出席費		127,500		
	場地費		46,750		
	國內旅費		8,370		
	設計完稿費		7,500		
	印刷費	16,065			
成果交流	出席費		10,000		
	場地費		6,900		
	設計完稿費		7,500		
	國內旅費		3,862		
	膳費		1,200		
讀書會	出席費		12,500		
	場地費		41,160		
	設計完稿費		15,000		
	印刷費	22,010	40,360		
參訪	出席費		2,000		
	印刷費		3,888		
	講座鐘點費		16,400		
	場地費		10,000		
	國內旅費		42,050		
	膳費		9,200		
計畫執行	專案人力	32,231		223,769	
	國內旅費		212		
	雜支	2,679			
小計		90,000	542,000	223,769	

單位名稱：社團法人社區大學全國促進會

負責人：蔡素貞



第二部分

各場次執行內容

說明：

2023 年社區大學合作事業推廣計畫的執行經費，主要來自於主婦聯盟生活消費合作社公益金及內政部合作事業司的支持，讓我們在社大場域如何與合作事業議題接軌的工作上有更多探索的空間。本份報告書分成兩個部份，前述第一部份為整體計畫執行概況說明，第二部分則呈現與社大合作的各場次紀錄，可以藉此窺見各社大如何因應其辦學現場的觀察，嘗試發展出探究合作事業相關議題的認識與思考。

一、《社區大學 X 團結經濟》共識工作坊

考量到社大現場的實踐經驗並不以組成合作社為單一目標，而有更多元的回應及關注相關議題的發展，因此以團結經濟為主題，邀請發展中或有意願關注合作事業相關議題的社大召開共識工作坊，認識各社大的實踐經驗，討論各社大在辦學現場關注、籌組或發展合作事業的觀察與評估，以及全促會未來在推進相關議題的工作位置及角色等討論工作坊於 2023/07/15 辦理，邀集 7 所社大，連同全促會相關夥伴，共有 15 人參與。

● 辦理目的

- (1) 認識長期關注及發展合作事業相關議題實踐的社大經驗，並了解及交流各自對合作社的認知及想法，以做為未來投入相關工作的基礎。
- (2) 邀請社大一起探討和激盪，未來於社大現場推進合作事業議題，全促會的工作位置、角色及可能合適的方向。以及發展一起工作的機會和主題等。

● 活動時間：112 年 7 月 15 日，10:30~18:30

● 活動地點：木見 140（116 台北市文山區景美街 140 號）

● 參與對象及人數：邀請長期關注或實踐合作事業相關議題的社大與會，包含台北文山社、新北市永和社大、新北市新莊社大、台南市新營社大、台南市新化社大、高雄市第一社大、高雄市鳳山社大、社區大學全國促進會，共計 15 人參與。

● 工作坊規劃

(1) 之一：社大現場的實踐經驗

時間	流程	主持
10:30-10:40	開場	周家慧（全促會南辦主任）
10:40-11:40	社大投入合作社的想法、遇到的困惑等	曾靖雯（木有枝人文劇場）
11:40-12:30	社大現場的觀察	
12:30-14:00	討論小節	

(2) 之二：未來發展的可能

時間	流程	主持
14:00-15:00	不同類型的合作社如何與社大發展連結	曾靖雯（木有枝人文劇場）
15:00-16:00	社大推進合作社討論的工作目標	
16:00-16:30	TAKE A BREAK	
16:30-17:30	想進一步了解或共學的議題	曾靖雯（木有枝人文劇場）
17:30-18:30	未來全促會和社大之間能一起做的事情或嘗試	楊志彬（全促會秘書長） 曾靖雯（木有枝人文劇場）

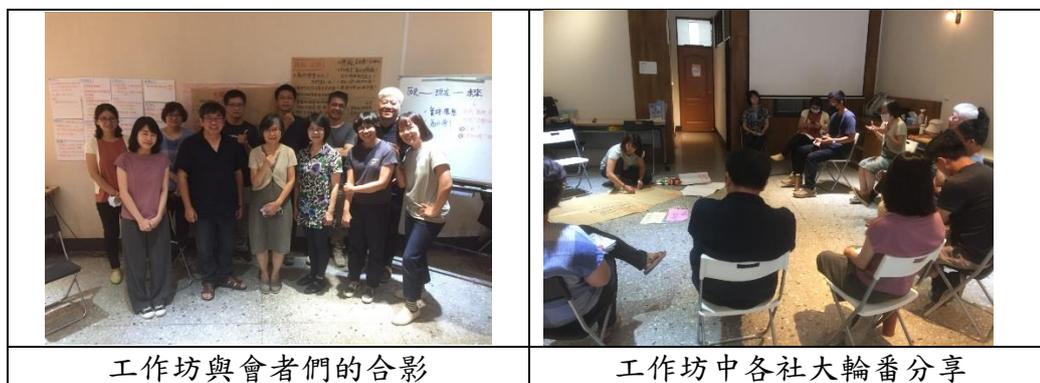
● 討論摘要

- (1) 與會社大分享各自開始關注合作事業相關議題的起心動念，以及後續實踐的行動發展及現場觀察。如以合作社取名，但不成立正式組織，而是關注合作精神如何落實於社群共同的行動之中；將共治理念引入社大團隊，卻遇到工作者對於合作共治的認知差異與缺乏其他操作經驗參考的困境等等。
- (2) 了解各社大對於合作社、合作事業及團結經濟等概念的認知差異，並由此進一步探究大家對於未來一起學習或工作的需求及意願。

● 執行觀察

- (1) 整體而言，社大領域對於合作事業模式是有著高度興趣的，無論是以工作團隊為主，或和培養對此議題興趣的師生，都有各自探索的方式和步調。
- (2) 與會社大對於合作事業相關發展或概念有意願進一步發展成共同學習的主題，對於後續保持交流也有興趣，亦成為未來全促會可繼續著力和了解的基礎。

● 活動照片



二、合作事業教育推廣

(一) 課程、工作坊／座談、參訪

2023 年全促會與 5 所社大合作，分別為臺北市文山、新北市永和、台南市新營、高雄市鳳山、高雄市北高雄，開設辦理 13 場課程／講座、4 場工作坊／座談、4 場參訪。各校以前一年的經驗為基礎，結合對於自身辦學區域的觀察，或合作事業相關議題關注及發展歷程規劃課程及相關活動，以捲動更多元且深入的討論。

(1) 台北市文山社區大學

文山社大於 111 年辦理合作經濟專案，規劃 6 場次不同主題講座，將合作經濟核心精神，轉換成普及知識予社大學員及一般民眾，了解合作經濟與營利事業之差異，辦理過程中，行政人員、師生對合作經濟多元面向有基本認知。因此，今年度計畫，希望透過實地參訪能夠進一步了解合作社組織及實際流程，讓社大師生思考在社大內的學習社群如何籌組合作社的可行性。

● 場次表

主題	活動日期、時間	活動地點	講師/分享主持/與談	參加對象	人數(男/女)
合作經濟講座：合作事業的成功方程式	112.11.02(四) 19:00-21:00	台北市文山社區大學	講師：于躍門	文山社大學員	49 (13/36)
參訪：宜蘭無過合作社	112.08.21(一) 10:30-12:30	宜蘭無過生活合作社	講師：吳俊安	社大行政人員、教師、志工	24 (10/14)
參訪：蘆荻社大庶民發電合作社	112.11.27(一) 11:00-15:00	蘆荻社區大學	講師：鄭婉伶專員、劉珈妮執行長、社員李鴻源、社員黃彩玉	社大行政人員、教師、志工	14 (4/10)

● 討論摘要

- (1) 參訪無過生活合作社，老師在實際分享中，一再提到社群夥伴的協力關係，對象包括農民、合作社會員、家庭到社區；此外也有跨城鄉的地域空間連結。顯見合作經濟的核心精神，重視的關鍵字是合作社群、理解、分享等社會價值。
- (2) 「合作事業的成功方程式」講座分五個部分講解：1.介紹聯合國教科文組織（UNESCO）為何將合作事業列為人類文化遺產？2.合作社是一個完美的行為方程式 3. 介紹國內外大型合作社經營成

功的原因 4. 介紹國內外小型合作社經營成功的原因 5. 結論印證前述合作社行為方程式的詮釋性。

- (3) 庶民發電社籌組過程實屬不易，社員分享時能體會其愛惜之心，並感受到庶民平等、永續學習的精神，相當符合合作社之價值。能實際參觀電廠加深學習助益。

● 活動觀察

- (1) 合作經濟的內涵符合永續經營的理念，但一般社會大眾知之甚少，如何有效推廣及宣傳是推動合作經濟的重點，可結合大學通識教育、例行課程做實際組社練習，透過產學合作，將合作經濟運作方式傳於年輕世代，結合社群，多元化經營。
- (2) 合作經濟面向相當多元，不僅限於農產運銷，不同領域成功的合作社案例值得大力推廣。
- (3) 參與者回饋：無過合作社「把消費者變成生產者的夥伴」這個目標的過程花了很多心思，可以看出過程並不容易，佩服他透過小規模開發逐步運用農地的操作，這對所有利害關係人的溝通非常不容易。下一步要觀察的是成立合作社後是否往規模化的方向走。
- (4) 參與者回饋：無過合作社飛魚老師分享時，強調合作經濟重視的關鍵字是「合作」，社群、理解、分享等社會價值；若要在經濟面上獲得效益，要做的是擴大整個社群的參與者透過增加參加的群體數來擴展生產規模，而不是獨厚於特定的、集中式的大型生產者。這樣的概念或可同時呼應到現念社會諸多議題，如分散式的小型能源基地、對照集中式的大型發電廠，獨佔、寡頭或壟斷在任何領域，恐怕都不如分散式來得有彈性與調適力。
- (5) 參與者回饋：造訪蘆荻庶民發電合作社，收穫良多。分享中了解到透過課程、講座、餐敘等，擾動在地居民的生活，進而產生合作經濟，發揮在地影響力。其，從參與式預算到各地參訪小旅行，最後變成庶民發電合作社，可以感受到其中的用心程度。能直接看到、碰到太陽能板，是很新鮮的體驗。後續推動之想法。

● 活動照片

	
<p>介紹無過合作社成立、夥伴關係</p>	<p>介紹無過合作社運作方式、農地生產</p>
	
<p>介紹庶民發電合作社，執行長、社員分享發電合作社心得</p>	<p>參觀3號電廠</p>

(2) 新北市永和社區大學

永和社大從 2014 年開始成立好棒綠市集，採用共同購買的形式支持友善環境的小農。在發展過程中，一直思考該用什麼方式永續經營市集，同時進一步擴大推動食農教育。另外，由於社區綠點不斷發展，也開始有些產品；加上高齡化議題越來越突顯，社大也開始成立樂齡斜槓生，思考在地安老的課題。這些行動的發展，再再都讓我們想像是不是可以與合作經濟相結合，以永續發展社區生活各層面共享的可能性。

繼 2022 年進行「穀東俱樂部」農村合作經濟參訪，今年我們想進行不同類型合作社—勞動合作社的參訪，透過走進合作社的現場，增進大家對合作社的認識與想像，除了推廣合作社理念，也思考合作社與社區、環境的關係。進行伯拉罕 Plahan 共生照顧勞動合作社參訪，拜訪成功的合作社案例，讓對合作社有興趣的社大工作人員、講師與學員，以及社區居民，深入瞭解合作社，研究組織合作社的策略與可能性。

● 場次表

編號	辦理時間	辦理地點	課程/講座名稱	講師	時數	人數
01	112.10.11 9:00-11:00	台中市和平區	走入雙崎部落：文化與照顧	林依瑩（伯拉罕共生照顧勞動合作社理事主席）	2	38
02	112.10.11 11:00-12:30	台中市和平區	參觀伯拉罕基地與園區、友雞故事館、部落生活美術館	洪德盛(伯拉罕共生照顧勞動合作社專員)	1.5	38
03	112.10.11 14:00-16:00	台中市和平區	All IN ONE 照顧服務	林依瑩（伯拉罕共生照顧勞動合作社理事主席）	2	38
04	112.10.11 16:00-17:00	台中市和平區	勞動合作社的經濟平權	洪德盛(伯拉罕共生照顧勞動合作社專員)	1	38

● 討論摘要

幅員遼闊的和平區，人口密集度為全台中市最低，而區內青壯年人口的外移，更導致居住於此地的大量的高齡人口缺乏照護。伯拉罕為因應此情形，於 108 年開始在當地推動長照人才的培育計畫。經由他們積極的社區培力、細緻的在地關懷，成功打造出現今完善的照護系統。且不同於一般的長照單位，伯拉罕在社區網絡的建置上，深度結合在地部落的本土文化，其中包含培力當地居民投入照服工作、以部落傳統建築作為服務發展基地等。進而在提供社區長者照護的同時，不僅得以免除其與熟悉生活圈的剝離感，更能夠藉由社區協作，深化長者與社群的連結。種種特色均凸顯伯拉罕以 All In One 為核心的特色照護模式，依個案的狀態評估，提供人力與技術上的援助；思考以人為本的價值，結合當地特色與文化融合，落實在地老化理念。

● 活動觀察

- (1) 本次參訪尾聲，台灣合作社照顧聯盟陳若婷執行秘書，為我們帶來一系列關於合作社的精彩分享，剖析了此種不存在僱傭關係、所有人既是社員也是老闆的特殊合作模式。而在雙和社大當中，永和於 2014 年所創辦的「好棒綠市集」、以及中和緊跟其後於校內開設的「社大菜籃子」，即是以共同購買的形式地方小農。這樣類似於合作經濟的行銷方式，不僅能讓雙和居民享用到安全、健康且友善環境的蔬果，更能夠將社大打造成連結當地農友與社區

的交流平台。另外，本次於伯拉罕共生照顧勞動合作社的參訪活動，其中成功運行的合作經濟模式，也提供社大如何在社區中發展類似的社區合作照顧模式，提供了良好的典範。期望未來也能逐步在社區大學的校園當中，看見合作社的穩健發展與運行。

- (2) 雙和社大深耕在地二十餘年，也看著眾多陪伴社大的學員們年齡日益增長，邁入法定的高齡門檻，如何整合社區資源來支持這些「老」同學，一直都是社大重點關注的議題之一。在 2020 年，永和社大也藉高齡社福方案的經費挹注，創設「樂齡斜槓生」的社團計畫，其中課程包含手作、運動到議題講座，更在多元學習之餘，提供長者們一個交織人際網絡的平台。而本次伯拉罕的參訪活動，我們看到了更多以社區力量推動區域長照的案例。借鑑這些成功經驗，結合社大豐富的教學資源，我們期望能推動既有社福體系外的支持系統。藉由知識學習、社團共作、活動發想，打造專屬於雙和地區的共生型照護，讓長者們不只保持健康的身體，更能夠擁有富足的心靈。

● 活動照片

	
<p>走入雙崎部落：文化與照顧</p>	<p>參觀伯拉罕基地與園區、友雞故事館、部落生活美術館</p>
	
<p>All IN ONE 照顧服務</p>	<p>勞動合作社的經濟平權</p>

(3) 台南市新營社區大學

去年 111 年度秋季班新營社大所承辦之社區大學合作事業推廣教育計畫屬於合作社基本認識與相關知識的推廣，今年度則想以合作經濟角度切入，找尋新營當地對創業有想像的個人單位或小有規模的組織，以合作社概念為基礎，透過論壇開展對合作經濟的想像，進而盤點出對於地方創生有興趣的潛在客群，再以工作坊互動開展對於社區合作經濟的想像。

● 場次表

編號	辦理時間	辦理地點	課程/講座名稱	講師	時數	人數
01	112.09.21 19:00-21:00	曬書店 X 新營市民學堂	地方創生座談-食農翻轉 資本主義座談讀書會	出席： 張文彬	2	8
02	112.09.28 19:00-21:00	曬書店 X 新營市民學	地方創生座談-食農翻轉 資本主義座談讀書會	出席： 張文彬	2	6
03	112.10.19 19:00-21:00	曬書店 X 新營市民學	[講座]社區支持型農業 的理念與實踐-從團結經濟 角度看農村產業的可能性	講師： 許甘霖	2	17
04	112.10.26 19:00-21:00	曬書店 X 新營市民學	[講座]區塊鍊+社區=社 區貨幣?-淺談團結經濟 重要工具：虛擬貨幣	講師： 李亞鑫	2	10
05	112.11.02 19:00-21:00	南瀛綠都心 103 教室	[講座]以經濟翻轉資本 主義之路-鄉村如果不再 呼吸、城市就會窒息	講師： 洪敬舒	2	27
06	112.11.19 13:00-15:00	曬書店 X 新營市民學	[地方創生講座]可食地 景與在地循環經濟	出席： 周麗櫻 周宗毅	2	16
07	112.11.19 15:00-18:00	曬書店 X 新營市民學	[在地友善農業小農座 談]別再單打獨鬥了	講師： 陳郁玲 出席： 沈俊源	3	21
08	112.11.26 15:00-18:00	曬書店 X 新營市民學	[地方創生工作坊]社區 工藝與合作經濟	講師： 陳郁玲	3	12
09	112.11.27 13:00-15:00	曬書店 X 新營市民學	[地方創生工作坊]社區 創業媒合聚會	出席： 魏銘佑 蔡采綾 曾颯嘉 劉欣宜 林雨生	2	17

● 討論摘要

- (1) 地方創生座談-食農翻轉資本主義座談讀書會: 透過讀書會，認識資本主義與全球經濟下，探討合作經濟的可能性。
- (2) [講座]社區支持型農業的理念與實踐-從團結經濟角度看農村產業的可能性: 社會與團結經濟就是為了應對市場經濟或資本主義所帶來的各種社會問題而冒起的一種經濟形式。這種經濟追求不一樣於主流價值觀的價值，並且比起主流經濟更注重不僅僅是獲利，還有其他動機，交換方式也不僅僅是市場上的交易。
- (3) [講座]區塊鍊+社區=社區貨幣?-淺談團結經濟重要工具：虛擬貨幣：講座聚焦其在團結經濟的革新地位，重新詮釋支付、金融服務。探討虛擬貨幣如何助力社區發展，啟發社區企業家、投資者、勞方等，這場非僅是技術層面的討論，更是為社區未來共創思考的盛宴。
- (4) [講座]以經濟翻轉資本主義之路-鄉村如果不再呼吸、城市就會窒息：討論重塑資本主義，實現公平、可持續、包容的經濟轉變。探究戰略與實踐，促進真正的經濟演進。
- (5) [地方創生講座]可食地景與在地循環經濟：介紹大新營地區已有在進行可食地景與社區連結的周麗櫻女士給大家認識，同時他曾是主婦聯盟成員，並受合作社概念影響至深。另外介紹台以環能這間以在地循環經濟的社會企業如何解決在地酪農環保問題，並將廢棄物與社區有機農場相配合，作為一社會企業與社區農業的循環典範。
- (6) [在地友善農業小農座談]別再單打獨鬥了：透過陳郁玲老師介紹合作社的概念與核心價值，並邀請長年已有經營無毒蔬果鋪小農協會成員沈俊源一同分享，是否集合眾人形成合作經濟是另一條經濟途徑。
- (7) [地方創生工作坊]社區工藝與合作經濟：目標對象以工藝類班級學員及對工藝有涉獵為對象，以工藝社區與合作經濟為主軸，帶給學員合作社核心概念折衷於於企業與非營利組織之間。
- (8) [地方創生工作坊]社區創業媒合聚會：目標對象以大新營地區創業青年為對象，以地方創生為題，辦理一場交流會，促進在地創業者形成交流平台。

● 活動觀察

- (1) 普遍民眾對於合作經濟還是會停留在獲利這件事情來討論，且不容易相信重新分配能夠合理，並對於一人一票的民主經濟並不看好，還是被制約於傳統股份比例表決，但仍有少數民眾識期待能有民主經濟決議的合作方式。
- (2) 與農業相關的場次較多參與人次，比較期待一起來行銷，商品多

元化的概念來參與，對於合作社起初的概念比較停留在產銷合作社的產銷，並不是合作這件事，簡而言之，似乎從提問當中發現，部分民眾對於合作社的期待是有人能幫我解決的現在面對到的問題，並非是我想要找人一起解決我們面臨共同的問題。

- (3) 參與讀書會的成員屬性，較為特殊。對於社區動能較足，多位參與讀書會朋友期待該類型討論會能持續以讀書會進行。且幾位讀書會朋友都已經有將理念在社區化作行動。
- (4) 從學員問題回饋當中發現，普遍對於合作社大家似乎不是在其核心”經濟民主”這部分，比較是集合眾人之力一起想要獲利為主，且大家的提問多數是在如果要組成合作社要符合哪些標準，看來合作社法規可以陸續推動相關題目，再漸漸從當中搪塞經濟民主之概念。
- (5) 農業本身是一經濟體，以其為基礎來討論合作經濟較不易淪為空泛，以農業經濟為基底在大新營地區似乎較引起大家普遍興趣。
- (6) 以工藝類學員為對象介紹合作社概念，因為現場來的朋友是不同工藝類型，非同一工藝種類，所以稍微在意經濟民主這一面向，且對於重新分配會更有進一步想要知道其比例原則。

● 活動照片

	
<p>食農翻轉資本主義座談讀書會 1</p>	<p>食農翻轉資本主義座談讀書會 2</p>
	
<p>社區支持型農業的理念與實踐-從團結經濟角度看農村產業的可能性</p>	<p>區塊鍊+社區=社區貨幣?-淺談團結經濟重要工具：虛擬貨幣</p>

	
<p>以經濟翻轉資本主義之路-鄉村如果不再呼吸、城市就會窒息</p>	<p>可食地景與在地循環經濟</p>
	
<p>在地友善農業小農座談</p>	<p>社區工藝與合作經濟</p>
	
<p>社區創業媒合聚會</p>	<p>社區創業媒合聚會</p>

(4) 高雄市北高雄社區大學

北高雄社大自 108 年成立迄今，已成立兩個農場，位於楠梓與燕巢，現階段主軸以有機農作與樸門設計工作為主。但農作後的產品無法有銷售行為僅能分享使用；而北高雄地區從橋頭、燕巢、梓官到湖內等地區都有許多小農在為土地友善努力著，是否可以透過合作社的運作，在平等原則，在互助組織之基礎上，以共同經營方法，謀社員經濟之利益與生活之改善。111 年本校與橋頭白屋合作推動【作伙來認識合作社】論壇，邀請消費者合作社與生產端合作社來分享立案宗旨差異與如何運作。其中善耕農產品生產合作社以烏松為據點，像外擴散共成立了 17 個取貨站，消費者只要加入 200 元社費就可以參與訂購，每週二下午五點截至訂購，周四配送取貨，此運作經驗對於本校參與的【綠手指人才培訓社】幹部與社團獲益良多，希望有機會可以進一步到善耕合作社實踐現場了解理貨、物流、配送等方式，作為後續推動北高雄合作社參考之依據。

● 場次表

編號	辦理時間	辦理地點	課程/講座名稱	講師	時數	人數
01	112.10.12 09:30-14:00	烏松與大寮	善耕農產品生產合作社參訪	黃淑娟	4	20
02	112.11.15 19:00-21:00	後勁國小	合作社座談會-與大寮紅豆理事主席有約	王文山	2	15

● 討論摘要

- (1) 透過參訪烏松農莊認識自然農耕理念與合作社運作模式，參訪大寮集貨場了解農產品集貨與物流配送方式，並針對產品端與消費端定價交流。
- (2) 邀請王文山老師分享大寮紅豆的種植生態，以及參與合作社的經驗，並與北高雄社大團隊共同討論成立勞動者合作社 or 消費者合作者，由志工隊成員擔任合作社籌備成員，接續由志工隊隊長進行籌組與章程討論工作。

● 活動觀察

- (1) 因社大正在評估籌組合作社，合作社財務分配是否會影響志工隊現況無私奉獻的心理，以及後續社大投入程度與培養自主時間都需要滾動式修正與推展中。
- (2) 參與者回饋：提供高齡與退休志工一個可再被社會運用的能力，增加志工隊對於成立合作社運作的信心。
- (3) 後續推動之想法：持續與志工隊討論組成結構與可能的利害關係。

● 活動照片



善耕農產品生產合作社參訪

合作社座談會-與大寮紅豆理事主席有約

(5) 高雄市鳳山社區大學

鳳山社區大學為了回應學區內環境發展課題，自 103 年接辦起就開始連結學區內從事友善耕作的農家辦理一連串與友善耕作相關的推廣活動，進而透過農民社群網絡的建置，在 108 年成立「有限責任高雄市善耕農產品生產合作社」，甚至發展出蓮霧及稻米穀東會、小農號物流車、生產直販所、土牛隊等機制。善耕農產品生產合作社主要成員來自社大農業相關領域之講師，還有這幾年陪伴下來的農友，迄今已有五年之歷史，社務在理監事及志工夥伴們的協助下逾趨於穩定，2021 年進而開始申請林務局及勞動部多元就業等方案，開始在合作社行政能力之提升上進行強化。而有了林務局及勞動部的方案，不僅讓合作社開啟社會參與的觸角，在多元就業人力的挹注下，讓合作社不僅在財會、展售、行銷、推廣、研發等方面，有了長足的進步。2023 年由於合作社進行幹部改選，由邱耀鐘老師擔任理事主席，為了強化合作社幹部及多元就業夥伴對於合作社功能、角色之釐清，進而擬定此一方案，望藉此提升內部共識，達到凝聚向心力、開創願景之目的。

● 場次表

編號	辦理時間	辦理地點	課程/講座名稱	講師	時數	人數
01	112.10.04(三) 09:00-12:00	善耕農產品 生產合作社	合作共好，自然就會好轉	李橙安	3	13
02	112.10.11(三) 09:00-12:00	善耕農產品 生產合作社	在地尚「青」	分享人： 邱耀鐘、 郭世斌、	3	13

				傅鳳珠		
03	112.10.18(三) 09:00-12:00	善耕農產品 生產合作社	合作機制 VS 社 會設計	黃淑娟	3	13
04	112.10.25(三) 09:00-12:00	善耕農產品 生產合作社	原來這也是合 作社	藍美雅	3	13
05	112.11.01(三) 09:00-12:00	善耕農產品 生產合作社	一起種田趣	林品雯	3	13
06	112.11.08(三) 09:00-12:00	善耕農產品 生產合作社	願景工作坊	李橙安	3	13

● 討論摘要

- (1) 本次參與課程計畫的夥伴除社大外分為三個區塊，其一為善耕合作社的社員，包括黃淑娟老師、邱耀鐘老師。其二為多元就業之夥伴，包括陳姿妤、簡美燕、許慧如三位夥伴。其三，為長年協助合作社之志工。在第一次的課程中先就課程的安排向與會的夥伴進行說明，除由鳳山社大校透過投影片介紹社區大學的辦學理念，也試圖透過影像的回顧讓現場的夥伴清楚了解社大協力農家這些年的點滴。另外，也邀請邱耀鐘老師分享他接任合作社理事主席這些日子來的點滴，最後也邀請多元就業的夥伴以及志工夥伴就目前執行業務，以及協力合作的點滴進行分享。而從分享中夥伴們才清楚，原來合作社成立不只是幾位執著於友善耕作推動的農家，社大還有高科大的加入，更是整個過程中主要的關鍵。而社大也在過程中釐清了夥伴們所提出的問題，包括組織價值的問題、農產品通路的問題、活動辦理成效如何評估等。
- (2) 邀請善耕農產品生產合作社重要推手黃淑娟老師介紹其從農歷程，以及種籽交換、聯合育苗、契作、小農號物流車、直販所等各種制度之設計。
- (3) 「合作社」的型態已不再受限過去的「消費合作社」、「生產合作社」、「消費合作社」，合作社的發展已經可以因應社會各種議題，因此在課程安排中邀請善耕合作社社員，同時也是友善書頁供給合作社理事的藍美雅老師，就合作社之申請成立，以及合作社的社會功能，合作社有趣的制度設計等進行分享，藉此增進夥伴們對於合作事業的認識，另一方面也可以積極思考善耕合作社可以再發展出哪些有趣的機制。
- (4) 木木家烘焙主理人林品雯老師，多年前就參與社大的授課以及擔任協力農家農產品加工的角色，而她的身分除了除了木木家外，目前是土牛隊的隊長，同時是烏松青農聯誼會的副會長，在課程中品雯老師分享她回到高雄發展的歷程，以及他如何透過她熱愛的烘焙去協力農家，目前遭遇的困難又是哪些，而她是如何跟一

群夥伴許下心願組織「土牛隊」投入稻米耕作以及甘蔗栽培、黑糖製作的歷程。希望這過程，能讓現場的夥伴多認識一些非合作成員，但又透過各種方式協助合作社發展的夥伴。

- (5) 在最後一堂的課程中橙安校長先和大家聊聊這一個多月來的學習，其中最難能可貴的是淑娟老師花了些時間談及今年上半年合作社所遭遇的困境，也感性的提到合作社似乎沒有機會像這樣坐下來聊聊彼此的想法。而從她分享的過程中發現，淑娟老師除了過往對於環境和友善耕作上的執著，在合作社經營管理上，也經鬆動甚至放開她的想法，從務實的方向去涉入合作社的經營。而理事主席邱耀鐘老師提到，經過這一個半月的課程，感覺多元就業夥伴成長了不少，在業務與社務間又拉近了一些距離，彼此多了一些理解。而在共同分享來年計畫的過程大家則紛紛提到走出同溫層和社區連結的重要性，由於過去合作社辦理活動時的參與者，多是從四面八方來到合作社，但合作社除了邀請民眾參與曹公圳的守護外，對當地社區連結部分就較少。因此，希望來年在業務推動上可以透過食農校案跟當地學校多做些連結，也可規劃一些遊程，把烏松當地的社區拉進來。

● 活動觀察

- (1) 讓更多民眾對於合作社之機制及合作社之種類有更多之了解。
- (2) 凝聚善耕農產品生產合作社幹部及人員之向心力並發展願景。

● 活動照片





交流彼此的從農歷程



由黃淑娟老師分享種籽交換、聯合育苗、契作、小農號物流車、直販所等各種制度之設計。



土牛隊林品雯介紹其從農歷程，以及土牛隊成立之淵源



共同討論未來願景

(二) 論壇、種子人員培訓讀書會

以拓展對合作事業的多元認識為主要目的，與全國有興趣及意願多認識合作事業相關議題的社大合作辦理論壇；並跟台灣合作社照顧聯盟合作，引入桌遊推廣活動，透過遊戲體驗對於合作社運作及其精神有更實際的認識及討論。

我們也延續前一年做法，從目前對於此議題的認識及對社大現場的觀察為出發，規劃種子人員培訓讀書會，邀請更多社大夥伴或民眾加入認識合作事業多元樣貌的行列，並增進執行夥伴對於此議題的理解；此外，與全促會共同使用空間的地方團隊—粉紅豹文化事業有限公司，提出有意於合作事業進行探究及發展的興趣，因此嘗試共同辦理以初階認識為主的系列讀書會。

➤ 活動場次：

編號	類別	合作社大在地單位	活動名稱	時間	地點	人數 (男/女)
1	種子人員培訓讀書會一：籌組合作社的實踐	粉紅豹文化事業有限公司	共識討論	112.11.24(五) 10:00-13:30	好人好室	12 (4/8)
2			合作社經營者分享	112.11.27(一) 19:00-21:30	一碼	20 (3/17)
3			合作社是什麼？	112.11.29(三) 19:00-21:30	一碼	10 (2/8)
4			一起來合作社	112.12.04(一) 14:00-16:30	芒果香草園	11 (2/9)
5	種子人員培訓讀書會二：多元的合作社樣貌	全促會自辦	認識合作社	112.10.20(四) 19:00~21:00	線上/主婦聯盟南辦	36 (9/27)
6			多元的勞動合作社	112.10.26(五) 19:00~21:00	線上/主婦聯盟南辦	50 (13/37)
7			多元利益夥伴關係合作8社案例分享	112.11.09(五) 19:00~21:00	線上/主婦聯盟南辦	63 (15/48)
8			走向一條名為合作的路	112.11.16(五) 19:00-21:00	線上/主婦聯盟南辦	66 (18/48)
9	合作事業論壇	北投雲集食農教育	時尚北投農~如何透過合作	112.10.17(二) 9:30-12:00	台北市北投區育仁路16	19 (9/10)

		勞動合作社	社提昇北投農產的特色		號3樓	
10		全促會自辦	合作社桌遊	112.10.24(二) 15:00-17:00	有機體商務中心	15 (1/14)
11		桃園新楊平社大	缺工自己救，農機的新時代~桃青合作社	112.10.31(二) 1900-2100	新楊平社大平鎮辦事處	41 (41/27)
12		彰化員永村社大	『合作社 X 永續低碳食安 X 走訪在地組織』	112.11.02(四) 14:00-17:00	主婦聯盟生活消費合作社員林站	30 (5/25)
13		台南新化社大	漁產呷安心~走訪第一漁權會漁業生產合作社	112.11.7(二) 14:30-16:30	第一漁權會	15 (4/11)
14		全促會自辦	合作社桌遊	112.11.10(五) 15:00-17:00	銀髮新創服務中心	17 (5/12)
15		台南新化社大	杉林布包合作社的故事：一家溫款富有人情味的縫紉手作坊	112.11.10(五) 19:00-21:00	新化社大	8 (3/5)
16		北投雲集食農教勞動合作社	多元類型合作社的認識	112.11.15(三) 9:30-12:00	台北市北投區育仁路16號3樓	16 (3/13)
17		新北樹林社大	樹林農遊生活節研討會	112.11.18(六) 12:30~17:00	樹林社大	24 (11/13)
18		高雄旗美社大友善農耕共學社	合作，作什麼？	112.11.20(一) 19:00-21:00	旗山生活文化園區	32 (7/25)
19		台中南湖社大	南湖社區大學合作社日第一場	112.11.21(二) 09:00-11:00	南屯烏日文化觀光促進會	10 (1/9)
20			南湖社區大學合作社日第二場	112.11.21(二) 14:00-16:00	嶺東科大	11 (2/9)

			場			
21		台南新化社大	社大與合作社的相遇～在社大推動合作社教育的回顧與分享	112.12.04(一) 14:30-16:30	新化社大	7 (1/6)
22		台南新營社大	[地方創生 24 工作坊]社區創業媒合聚會	112.11.27(一) 13:00-15:00	曬書店 X 新營市民學堂	12 (3/9)
23		彰化湖埔社大	開創合作新契機-合作經濟	112.11.29(三) 19:00-21:00	湖埔社大	26 (6/20)
24		全促會自辦	實驗教育 X 合作事業	112.12.11(一) 13:30-15:30	線上/主婦聯盟南辦	18 (6/12)

➤ 活動紀錄：

1. 種子人員培訓讀書會（一）：籌組合作社的實踐

● 場次表

編號	主題	時間	地點	講者
1	共識討論	112.11.24(五) 10:00-13:30	好人好室	分享：侯力今
2	合作社經營者分享	112.11.27(一) 19:00-21:30	一碼	分享： 詹凱毓 馮雅蕾
3	合作社是什麼？	112.11.29(三) 19:00-21:30	一碼	分享：梁玲菁
4	一起來合作社	112.12.04(一) 14:00-16:30	芒果香草園	分享：梁玲菁

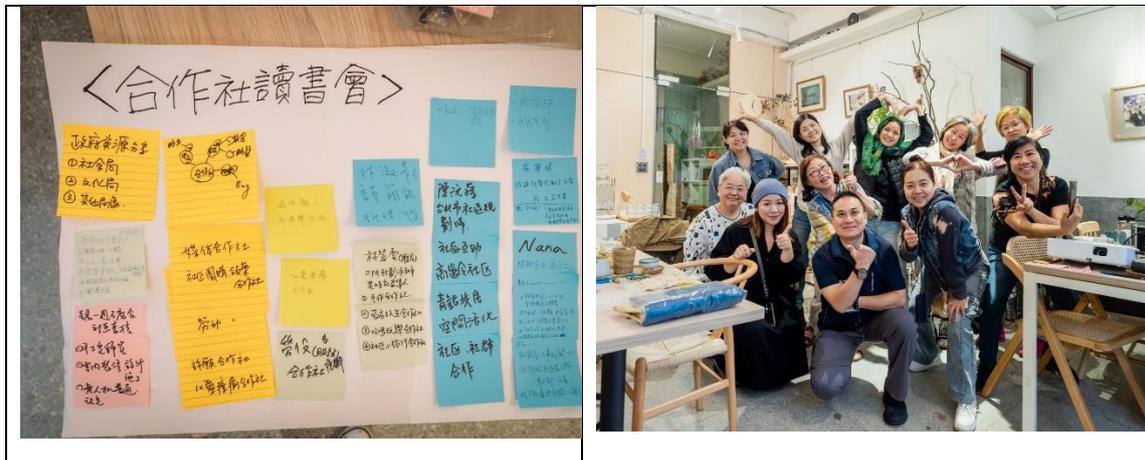
● 課程共筆紀錄

時間	主題	講者
112.11.27(一) 19:00-21:30	合作社經營者分享	分享：詹凱毓、馮雅蕾
<p>A. 凱毓 Kelly 共耕時代合作社的一步一腳印真是很棒。從公宅開始凝聚一群人一起耕一起吃，4~5 年的時間走到思考一起生活，再到目前有更具體的"共居"。一起居住生活，一起耕作，再將原本眷村的人情味找回來。</p> <p>B. 雅蕾 Elsa 經由綠色戰士課程找到讓地球更美好的機會，在大同國小從荒地開始實踐，透過行動證實理想的可行性，也同時找到更多理念相同的夥伴。合作社經營有很多行政事務拖累，也是一個很重要的經驗。</p> <p>C. 二位的分享也讓我們學習到，組合作社是一件可能很容易，但也可能很不容易的事，當然看起來法令：只要 7 人，每人一股就可以申請感覺超級簡單，但其實真正去申請後有很多的繁文縟節要留意。如同雅蕾分享，雖然有一群志同道合的夥伴，但很多的法令也讓她裹足不前，她建議如果用合作社概念已經可以組成團隊運作，不見得要真的組合作社，較不會被法令綁死。</p> <p>D. 而像 Kelly 談到，她組了 2 年尚未將合作社組成，並不是因為無法組，而是在此之前要做的前置作業太多，要先找到適合的人，把人組織起來，然後要有多次合作建立默契信賴感，不會因為合作的利益因此衝突翻臉，朋友都沒的做，同時要能一直是持續穩定有人手執行的狀態，以上的每一種都是相當不容易，尤其是現在現實主義利益掛帥的時代，人們的信任機制是很難被建立起來的。</p> <p>E. 想來這也是大家想要組合作社之前要先想清楚的，才不會造成貿然申請又閃電結束的後果。</p>		
112.11.29(三) 19:00-21:30	合作社是什麼？	分享：梁玲菁
<p>梁老師第一堂課程來分享合作社的理念與由來，讓我們了解到原來合作社的用意與理想是互助互信與互愛！</p> <p>但現在一般都只會看到法令，或是以為合作社就是要營利為目的。</p> <p>她也分享了一些輔導的案例，她同時也是主婦聯盟合作社的先驅，也是住宅合作社的推廣者，她會用很多國際合作社的概念與案例和政府部門爭取修改法條，也讓大家了解到爭取這些權益是有多不容易，更加珍惜與了解背後的意涵。</p>		
112.12.04(一) 14:00-16:30	一起來合作社	分享：梁玲菁
<p>梁老師第一堂課程來分享合作社的理念與由來，讓我們了解到原來合作社的用意與理想是互助互信與互愛！</p> <p>但現在一般都只會看到法令，或是以為合作社就是要營利為目的。</p> <p>她也分享了一些輔導的案例，她同時也是主婦聯盟合作社的先驅，也是住宅合作社的推廣者，她會用很多國際合作社的概念與案例和政府部門爭取修改法條，也讓大家了解到爭取這些權益是有多不容易，更加珍惜與了解背後的意涵。</p>		

- 執行觀察

- (1) 本系列讀書會主要和粉紅豹文化事業有限公司合作，粉紅豹是與全促會使用共同場域的夥伴，也長期關注大台北地區都市社區及社群的經營發展，對合作事業也相當好奇。希望與全促會合作並引入更多相關議題。本系列規劃便以粉紅豹及全促會長期互動的社區夥伴們為主，約有 23 位夥伴參與相關討論及活動，首先透過共識討論了解大家目前的需求在於社區合作社的相關經驗及認識，便邀請不同案例、合作社基礎概念及操作等分享。
- (2) 因讀書會規劃是以參與成員的需求和興趣為出發點，故大家對於課程內容及後續回饋都相當熱絡，甚至直接邀請講師加入討論群組，以利後續可以有更多交流互動。

- 活動照片



2. 種子人員培訓讀書會（二）：多元的合作社樣貌

● 場次表

編號	主題	時間	地點	講者
1	認識合作社	112.10.20(四) 19:00~21:00	線上/主婦聯盟南辦	分享：陳郁玲
2	多元的勞動合作社	112.10.26(五) 19:00~21:00	線上/主婦聯盟南辦	主持：陳郁玲 分享： 游婷婷、吳峰智
3	多元利益夥伴關係合作社案例分享	112.11.09(五) 19:00~21:00	線上/主婦聯盟南辦	分享： 陳郁玲、陳怡樺
4	走向一條名為合作的路	112.11.16(五) 19:00-21:00	線上/主婦聯盟南辦	分享：洪敬舒

● 討論摘要

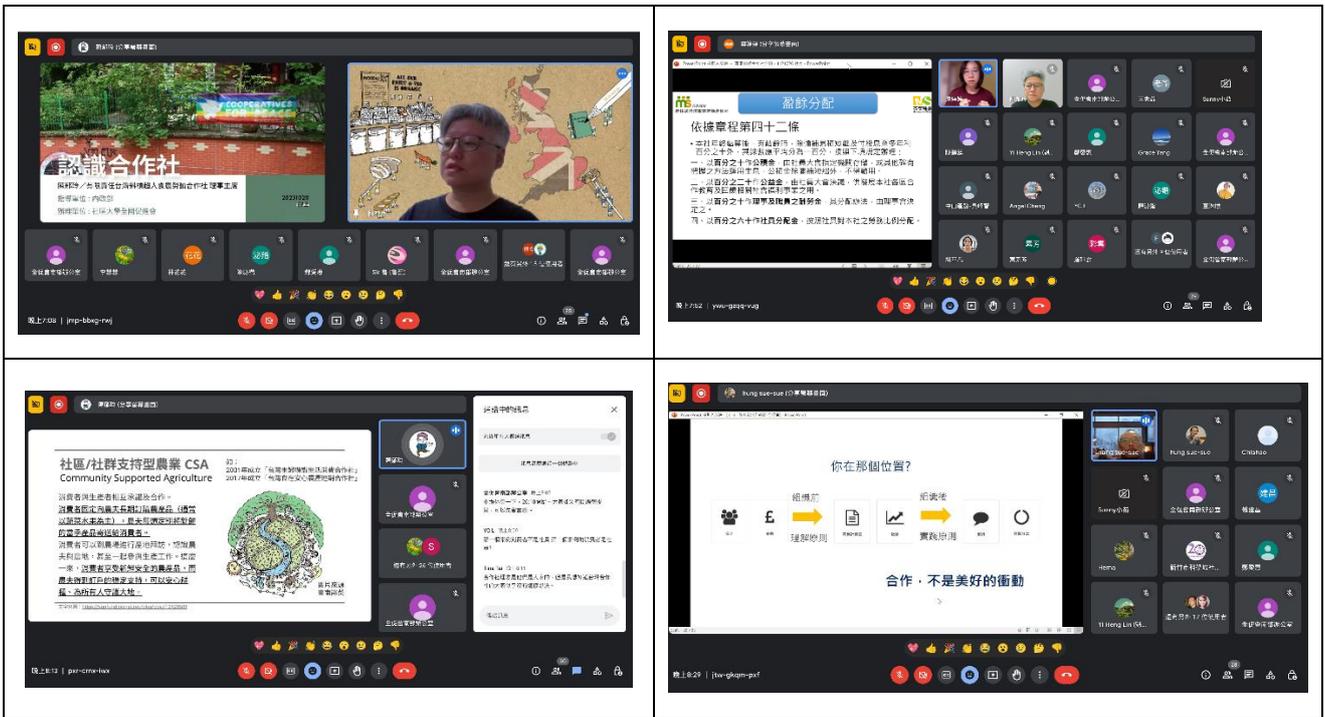
- (1) 合作社雖看似近年開始在社大場域有許多討論，但其實合作社與我們的日常生活有著比想像中更久遠及更親近的關係，食衣住行等層面都有著合作社的蹤跡，只是沒有機會去認識到。
- (2) 人與人之間的合作關係並不一定只有走向合作社一途，公司、協會等不同類型組織，都有其優勢，重點是這一群人想要一起做哪些事情，有哪些需求，由此進一步評估和判斷組織的類型，甚至不成立組織也是一種選擇。
- (3) 成立合作社的核心在於參與成員，無論是彼此之間的關係、對合作社的認識、一起投入的意願等，建議走入成立流程之前，可以創造一些討論或嘗試合作的經驗，也可作為更實際判斷的基礎。

● 執行觀察

- (1) 線上論壇方式較有機會拓展社大場域以外的群眾，本次系列課程中有近三至五成都不是社大師生或工作者，曾於活動開始前請與會者回覆得知活動訊息的管道，大概可猜想到本系列活動資訊是被轉發至許多不同群組，也可進一步推估是有許多民眾對於合作事業議題有興趣也有意願做更多了解的。
- (2) 本系列課程在規劃之時便想試著有一些不同層次的安排，故從第一堂的基礎概念，第二及三堂的案例分析，第四堂則稍微帶入一

些更需要思考性的方向，與會者對於前三堂的回應程度仍是較高的，然而最後一堂對於身為規劃者的我們反倒帶來許多角度的刺激和啟發，從這次經驗出發，未來可更細緻地針對與會者需求安排合適進程的課程。

● 活動照片



3. 合作事業論壇

今年以「拓展對合作事業的多元認識」為主題，向全國社大發出徵件資訊，邀請有興趣的社大申請並辦理一至兩場次不等的講座論壇。共計與 6 所社大（樹林、新楊平、南湖、員永村、湖埔、新營、新化）及 2 個社大相關社群（北投雲集、旗美友善農耕共學社）合作；全促會亦自行籌辦線上論壇，並引入合作社桌遊，讓更多群眾藉此認識這個議題。

整體而言，今年多以認識不同類型或鄰近在地的合作社案例為主題，也針對在地特定社群的需求，如青年創業者、農友等，邀請講師分享及討論交流。以下將依不同單位整理羅列辦理狀況。

(1) 新北市樹林社區大學

社大於 105 年度開始執行食農教育推廣，從一開始想在樹林土地上討論農的可能性，開起都農課程持續至 111 年度為止，因課程成員已經面臨退休等人生不同階段離開樹林地區，前往其他縣市開啟其他務農生活，從 110 年起，社大開始思考在樹林這樣半市場域中如何討論農的可能。在 111 年起開啟樹林農遊生活節(簡稱農遊)平台，以串連在地與農的各種可能，在樹林這個場域中去討論食農，更是樹林這塊土地上，在 111 年度辦理完第一屆農遊後的共備會議過程中，發覺農與土地是斷裂關係，發起在日常中農的可能，試圖將農業想像跳脫農田體驗節慶化。

然而，在 112 年度的第二屆農遊後，在非農田區域討論用「人與土地系列」各角度去討論在樹林土地農的可能，發現在非完全都市與非鄉村型的樹林地區，行塑出多元角色參與與農相關議題。並非當初想像中以農民身分在樹林土地上，反而因在樹林這樣環境場域下，具備多重身分。

這次選擇主題圍繞在社群想像，希望藉由這樣主題下，去思考各種半農半 X 夥伴關係是可以在樹林這塊土地上被串聯起來。

● 場次表

編號	主題	時間	地點	講者	參與對象
1	樹林農遊生活節研討會	112.11.18 1230-1700	樹林社大	分享： 吳典諭 謝國清 林棋曼	專業農/休閒農(里長、文史工作者、食農講師)/串聯單位(社大志工、學員、故事媽媽、動保議題藝術家)

- 活動效益

- i. 多元觀點提出：很多時候，在活動執行或籌備過程，是由社大擔任這個角色。試圖去說服夥伴參與，雖然這次參與組合中，邀請對象來源也許是並不是完全具備多元，但在這場活動中，每位夥伴背後的在樹林地區所擔任多元角色已經具有代表性。
- ii. 串連效率提升與農業關係人口：透過不同經驗分享，大家對於農的想像不會只有限制在買賣這樣角色，或是農業角色劃分界線不會只有種植本身，更多是去討論背後社會中農的議題與自己關係，進而將界線模糊，成為串連者。

- 執行觀察

- i. 現場觀察：在做社大串聯，非常倚賴社大做為各自聯絡單位去做突破與聯繫，辦理活動與交流過程中，可以有這個契機將今年所有夥伴(但並非是所有夥伴都有來參加，這點是有點可惜部份)但相較於111年度共備會議中，只有小農(專業農)單一觀點，這次的活動感覺更有在樹林這塊土地所長出來有利觀點。
- ii. 參與者回饋：發展獨特性，找出地方特色/調查樹林小農場/樹林大家一起舉辦特定的市集/如何永續發展，結合在地各種特色，有計畫的發展/能用自己的技能多彩自己的故鄉/更多作環保/和在地業者合作，將農產加值/思考種植品項的同時，也要思考產品能有什麼提收價值的方式/生態系的建立，地方創生的基礎仍然需要有穩固的經濟模式來支持/不同土地種植出來也會有所不同/希望更落實應用在我的生活裡面。

- 活動照片



(2) 桃園市新楊平社區大學

由桃園市青年農民生產合作社陳士賢理事主席及吳成富總教官分享：成立「桃園市青年農民生產合作社」的機緣與運作模式，透過招募青年

農友生力軍，訓練農機操作技能，在原有單一作物代耕的模式外，走出一條整合在地資源，提升生產效能的力抗缺工新模式，藉由論壇，讓在地民眾能夠了解合作社的成立契機與方式及運作模式。

● 場次表

編號	主題	時間	地點	講者	參與對象
1	缺工自己救， 農機的新時代 ~桃青合作社	112.10.31 1900-2100	新楊平社大 平鎮辦事處	主持： 江炳辰 分享： 陳士賢 吳成富	社大學員、新屋 區地方民眾

● 活動效益

- i. 本次活動除兩位講師進行經驗以及實際案例進行分享外，也可以從中發現年輕人對於開發創意的積極性，透過食農教育與小朋友互動，甚至是辦理青農聯誼活動，都是讓人為之一亮的活絡方式，讓參與者大開眼界，而且讓沒有參與農業相關產業之民眾感受農民的辛勞，以及目前正在面臨的問題是甚麼，給予在地農業一些支持、鼓勵，讓未來有更多的青年族群加入這個行列、促進地方發展。
- ii. 互動過程也可以看到目前年青一代農友所習得的科技農業，如何運用高科技取得氣候、田間、作物等數據，來幫助減少農作物災害與損失，以及農具的使用也可以透過 AI 完成實境模擬的互動來體驗如何操作，讓地方傳統的農友都大開眼界。

● 執行觀察

- i. 藉由這次活動辦理在有魚米之鄉稱號的新屋，現場可以感受到在地民眾對於農業的支持以及熱絡，講座的過程中，民眾皆有提出問題、看法，以及詢問如何購買合作社之產品，未來可從合作社相關之結盟產業鏈進行邀約，分享與青農合作的契機以及實際的成果，讓各行各業的合作進行更多的衍伸以及變化，有更多無限的想像空間，並逐步化為實質的力量。

- 活動照片



(3) 台中市南湖社區大學

社大內有許多社團，社團社員們有著共同需求與理念，想讓社大學員們透過桌遊認識合作社的組成、法規與成立時會遇到的各種狀況，希望藉由合作社的認識與推廣，鼓勵社團轉型成立合作社，或促使部分師生組織合作社，發展在地經濟。

- 場次表

編號	主題	時間	地點	講者	參與對象
1	南湖社區大學合作社日第一場	112.11.21 0900-1100	南屯烏日文化觀光促進會	主持： 陳信衡 分享： 陳若庭 黃琪媛	楓樹腳文化協會、烏日仁德社區發展協會與南屯烏日文化觀光促進會等社團成員、社大志工。
2	南湖社區大學合作社日第二場	112.11.21 1400-1600	嶺東科大	主持： 邱一峰 分享： 陳奕煌 黃雪茹	社大行政人員、社大志工、社大學員與其它社大學員

- 活動效益

- 課程內容增進社員合作社理念及向心力課，程結束後，學員們非常熱絡的討論未來合作社籌組的願景。
- 聽著理事主席分享他們合作社的成功案例與里山倡議的理想，大家心中熱血彭派了起來，直接預約下一場社大參訪去大雪山林業合作社，去看看團結的社員。

- 執行觀察
 - i. 現場有社團已經有商品化的產品，透過這次桌遊課程對合作社的介紹，已經積極規劃合作社的申請，桌遊的卡片內容深入簡出，最後還可以算每個人賺多少錢，透過實際操作讓大家印象深刻。
 - ii. 理事主席有著豐富的經驗與背景，曾擔任農委會東勢林管處處長與新竹縣府農業處處長，分享退休後無私獻身於大雪山林業合作社，種植原生種土肉桂，與社區一起創造林業的經濟價值，學員們現場不斷舉手提問。
- 活動照片



(4) 彰化縣員永村社區大學

在我們的日常生活中，存在著許多類型的合作社，像全聯福利中心前身是「中華民國合作社聯合社」，於1998年民營化後改變型態。學校的員生消費合作社是許多人求學階段第一個接觸的合作社組織。希望透過講座辦理讓民眾了解什麼是合作社，透過與在地合作經濟體的介紹，增進民眾對合作事業的認識。

● 場次表

編號	主題	時間	地點	講者	參與對象
1	『合作社 X 永續低碳食安 X 走訪在地組織』	112.11.02 1400-1700	主婦聯盟生活消費合作社員林站	陳阿美 楊蕙甄 蕭淑珠 黃玲姿	社大學員、大村婦女會成員、社區附近的民眾或對合作社組織有興趣的民眾為主。

● 活動效益

- i. 此次活動與大村婦女會、主婦聯盟消費合作社-員林站合作，主婦聯盟消費合作社從媽媽買菜去開始，家庭主婦們從共同購買改變世界成為翻轉食安的女力，而社區大學的師生以女性占大多數，透過主婦聯盟合作社經驗了解女性做為家庭主婦並不是沒有價值的，即使是簡單的購買動作，對於環境永續和食安都是社區的女力展現。
- ii. 111 年立法院三讀通過「食農教育法」，「支持認同在地農業、培養均衡飲食觀念、珍惜食物減少浪費、傳承與創新飲食深化飲食連結農業、地產地消永續農業」等六大目標為核心。此次帶領民眾走進現場，以「綠食育」為推廣概念，強調綠色飲食教育的重要性，讓民眾瞭解如何透過主婦聯盟與農民間的合作，透過健康的土地方孕育出健康的食物，提供消費者安全的食材。

● 執行觀察

- i. 此次辦理的場地在主婦聯盟消費合作社-員林站，站方準備了自家生產的紅蘿蔔汁和麵包，讓第一次來到主婦聯盟的社區民眾，進入會場有回家感受媽媽的愛的感受。
- ii. 辦理的時間在下午，參加者以家庭主婦、退休民眾為多，針對合作社較枯澀的原則或定義，講師特意在每個環節設計問答，以輕鬆活潑的方式進行，社區民眾分為三組，非主講的與談者加入組別中與民眾討論互動，增加民眾活動的參與度。

● 活動照片



(5) 彰化縣湖埔社區大學

溪湖鎮位於彰化平原上，土壤肥沃，加上交通四通八達，因而成為全台最重要的蔬菜產地及集散市場之一。除供應全台各地外，亦有大量蔬菜外銷至日本、香港、新加坡等地，其中尤其以韭菜花最盛名。因為地源的關係，本社大與農有著緊密的關係，是故本社大在建構社大發展之核心發展願景與目標時，特將「地方產業踏實共榮」建構為四大核心發展目標之一，其主要發展面向為：建構東螺禾作社運作模式。

本次論壇主題以開創合作新契機-合作經濟為論壇為論壇主題，以深入淺出的方式讓參與的社大學員、農民及社區眾能更多元的認識合作社的組織架構及產銷平台建構，進而可逐漸梳理出這個議題和社大場域之間未來發展的可能性。

近年來社大也發現溪湖在地農友及學員對於合作社的認知及了解相對不高，希望藉此論壇讓有興趣或想了解合作事業的在地農友及學員能透過社大更認識或接近本議題。

● 場次表

編號	主題	時間	地點	講者	參與對象
1	開創合作新契機-合作經濟	112.11.29 1900-2100	湖埔社大	分享： 黃志漢 陳宗昇 楊宗錫	專業農、退休農、興趣農及一般民眾

● 活動效益

- i. 透過論壇打造交流互動場合，邀請專家經驗分享，匯聚各觀點，提供推動社會創新及發展地方產業的指引。

ii. 透由本次論壇讓社大與學員、農民更明白地方組織如何「資源共享」創造最大化效益。

iii. 與在地產業連結，探索更多元合作模式、跨領域整合發展契機、擴大合作機會。

● 執行觀察

i. 透過本次的活動，讓參與的社大學員、農友、及社區民眾進一步了解目前合作社的執行概況與業務範圍，同時也強化社大在建構社大發展之核心發展願景與目標時更明確釐清其發展面向：建構東螺禾作社運作模式。

ii. 農友可藉由參與合作社經營，在生產上提高生產，在銷售上可以直接深入了解消費者需求，提升小農經營水準。同時解決生產、運輸、銷售等技術上的問題，在、行銷及通路上的有效管理，讓農家可以更專注投入生產，生活獲得更多保障。

● 活動照片



(6) 台南市新營社區大學

新營社大每年度有一個”小村有元氣計畫”，以大新營區為主，帶領學員走入鄰近鄉鎮，破除對偏鄉的偏見，看懂如何在地實踐農村慢步調，了解其價值及面臨問題，其中多數對象為返鄉或決定落地在新營進而創業的朋友。多年下來與新營社大連結的對象已有近 40 位朋友，想透過辦理一場創業診療結合合作社核心概念之”經濟民主”引渡給各位創業者。並促成未來他們彼此之間資源應用與交流。

● 場次表

編號	主題	時間	地點	講者	參與對象
1	微型創業暨經濟民主座談	112.11.27 13:00-15:00	曬書店 X 新營市民學	分享： 黃振瑋 洪敬舒	以 30-40 歲，於大新營地區創業的青年為主，有酒專、農產加工點心、咖啡、自產

			堂	黃冠雅	自銷鴨蛋農等，另有兩位是旅宿業者。多數參與之民眾與農業有一定相關的連結，而旅宿業者非常有斜槓之企圖。
--	--	--	---	-----	--

● 活動效益

- i. 青年創業聚會和旅宿業者的潛在角色。這種聚會提供了一個平臺，讓青年創業者有機會展示自己的商品，同時也促進了各種商品之間的交流。雖然目前僅是交流階段，但這是建立更深層次合作的基石。在未來的活動中，可以進一步推動這種合作經濟的發展，使得參與者間的合作更加深入和實質。

● 執行觀察

- i. 事先有分五大類別邀請：1.偏鄉教育、2.農業相關、3.青年創業、4.工藝傳承類、5.旅宿業。然而參與度最踴躍的集中在農業相關與青年創業，其次是旅宿業者。來的朋友都是老闆們，他們較感興趣是彼此之間的資源可以彼此加分，有合作的想法，但不一定有合作社的概念。我們邀請了相對當日扮演較右派的黃振瑋老師談創業；扮演較左派的洪敬舒老師談經濟民主；及介於左右之間談社區的黃冠雅老師。其中對於來賓最感興趣的還是偏右派的黃振瑋老師，因為多數創業青年仍是有面臨生計問題。
- ii. 現場許多青年都試圖讓自己的商品能夠在地連結或者有其他價值(青銀共創、剩食、小農友善作物)附著在產品本身，而老師反問：如果你的產品去掉了這些所謂的價值，消費者買單嗎？老師從這部分進而切入地方創生與地方創傷這個主題，到底何謂地方創生引起講者間的對話。
- iii. 創業者彼此之間是有合作的想法，並有旅宿業者認為未來這樣類型的青年創業聚會可以多多舉辦。而這樣的場合彼此帶來自己家的商品交流是一種非常能讓在場者快速認識自己的特色。雖然這樣不一定稱得上是合作經濟，僅止於所謂交流。聚會裡的朋友終將會來來去去，而最後留下來理念一致的，我想那時候才是談所謂合作經濟最好的時機。

● 活動照片



(7) 台南市新化社區大學

新化社大工作團隊已持續推動合作社教育將近兩年，正在盤點及思考合作社教育在社大的推廣方式，以及是否可以組織社大師生發展合作社，進而豐富社大的多元組織型態。

手作主題是社大最普遍的課程學習性質，能夠吸引相當比例的社區居民來參與，因此選擇以手作縫紉為業務發展的合作社，有機會吸引社大學員藉此來認識合作社。另外，身處偏鄉農村的合作社發展經驗，跟新化的背景脈絡相近，也有助於想像合作社的運作處境。

再者是透過參訪的方式來認識合作社運作的現場，比較容易讓對於合作社沒有概念的一般人更容易建立對合作社的基本認識。虱目魚加工主題的合作社，產品是一般容易接觸到的日常食品，透過消費面向，更容易獲得參加者對於合作社的認同。

● 場次表

編號	主題	時間	地點	講者	參與對象
1	漁產呷安心 ～走訪第一 漁權會漁業 生產合作社	112.11.7 14:30-16:30	第一漁權 會	主持： 陳郁玲 分享： 郭雅郁 陳怡樺	以新化社大學員為主， 跨年齡層（從二十幾歲 到七十幾歲都有）。
2	杉林布包合 作社的故 事：一家溫 款富有人情 味的縫紉手 作坊	112.11.10 19:00-21:00	新化社大	主持： 陳怡樺 分享： 吳峰智 陳郁玲	

3	社大與合作社的相遇～在社大推動合作社教育的回顧與分享	112.12.04 14:30-16:30	新化社大	分享： 陳郁玲 陳怡樺	均為社大工作人員，年齡層從二十幾歲到五十幾歲，對於籌組或推廣合作社具有高度興趣。
---	----------------------------	--------------------------	------	-------------------	--

● 活動效益

- i. 增進參加者對於合作社組織的認識。
- ii. 增進參加者對於第一漁權會漁業生產合作社、杉林大愛縫紉生產合作社的運作經營、發展歷程與運作現狀的認識。
- iii. 讓參與者認識生態養殖對環境的重要性，以及漁權會推動的方法與歷程。
- iv. 讓參與者理解偏鄉地區女性就業的處境、勞動合作社組織運作的種種難處，以及追求財務獨立發展的轉型經驗。
- v. 提供第一漁權合作社及杉林大愛縫紉生產合作社推展消費群的機會。
- vi. 拓展參與者對於合作社組織原則、國外合作社歷史與案例的認識。
- vii. 增進社大工作者對於英國和德國的勞動、消費及社區合作社組織案例的認識。
- viii. 透過不同社大發展合作社組織經驗的分析，幫助工作者反思如何思考在社大組織師生發展合作社的限制與可能。
- ix. 提供社大工作者思考蔬果攤車與電器維修志工的進一步組織發展的面向與作法。

● 執行觀察

- i. 現場參訪合作社經營現場的行程安排，會讓參加者對於合作社的存在與運作，更有真實感。合作社夥伴特別安排產品的試吃，讓參與者直接品嚐到簡報介紹的工作成果，順便帶動小小的買氣，發揮最直接的合作社行銷效益。
- ii. 由於縫紉是農村或一般生活中比較熟悉的產品性質，分享者談到按件計酬的運作經驗，容易吸引參與者的生活經驗記憶，並因此提出相關的疑問與好奇點，是延伸合作社教育的推廣面向。

iii. 透過更多國外合作社案例的經驗，可以提供社大工作者在思考合作社組織型態與運作的面向，避免過於浪漫的想像與一昧的追求合作社組織作法，可以更謹慎思考任何組織運作是否需要向合作社組織的適切性。

● 活動照片



(8) 有限責任北投雲集食農教育勞動合作社

一個人可以走得很快，一群人可以走得很遠，團結力量不容小覷。藉由集合北投元素，推廣食農教育發展在地經濟。希望透過合作社提昇北投農產的特色。並藉由國內外各類型合作社小故事的介紹，讓參與者能認識多元型態的合作社，激發無限可能。

● 場次表

編號	主題	時間	地點	講者	參與對象
1	時尚北投農~如何透過合作社提昇北投農產的	112.10.17 9:30-12:00	台北市北投區育仁路16號3樓	分享： 謝國清 陳心絨 王文安	烘培坊工作者、社大講師、環境教育工作者(最美河川協會)、文化大學教授及學生(USR計畫工作者)、在地農民、農會主任及一般民眾。

	特色			
2	多元類型合作社的認識	112/11/15 9:30-12:00		分享： 謝國清 陳郁玲 吳慧瑜 烘培坊工作者、社大講師、環境教育工作者(最美河川協會)、在地農民、安全協會漫遊協會會員、人力仲介工作者及一般民眾。

● 活動效益

- i. 參與者都收獲滿滿，由座談中了解了北投陽明山的草山柑歷史，參與者更有意願透過有意義的行動幫助農民。
- ii. 讓參與者更進一步了解合作社的定義、價值與原則。
- iii. 藉由多元型態的合作社介紹，讓參與者可以發揮所思所想創造無限可能。

● 執行觀察

- i. 參與者除了提昇對北投草山柑的知識外，多數對合作社都想有更進一步的了解，期望合作社對未來的北投小農能有更多的幫助，另外也藉由此次論壇有趣的分享，才知道合作社原來有許多的多元樣貌。
- ii. 因現場參與者熱烈的迴響及提問，希望未來能多辦幾場關於合作社的籌組設立及相關營運的技巧與注意事項。
- iii. 另外因為講師陳郁玲的有趣解說及案例分享，參加者也希望未來能加開場次，期盼有更多合作社小故事的經驗分享，讓有興趣的民眾來認識合作社。

● 活動照片





(9) 旗美社大友善農耕共學社

旗美社大位於農村型地區，常見或有印象的合作社類型為生產、運銷或消費合作社，但民眾對於合作社真正的本質、分類與內涵並不了解，加上近年陸續有年輕人返鄉或留鄉生活，除了選擇務農之外，還發揮各自的專長在鄉村提供服務，呈現非常多元的斜槓人生，當一群人聚集一起共事的時候，就進入合作的階段，透過本次活動的辦理，希望讓大家認識什麼是合作社，以及合作社的多元面向，並探討合作的各種樣貌。

● 場次表

編號	主題	時間	地點	講者	參與對象
1	合作，作什麼？	112.11.20(一) 19:00-21:00	旗山生活文化園區	主持： 林孟姿 分享： 陳郁玲、 王怡力、 黃語晨	1.旗美社大友善農耕共學社社員（包含專職農友及半農半X農友） 2.在地青年（服務業或文字創作等自由工作者）。 3.社大（旗美）及在地社區工作者等。 4.對於合作社與農業相關議題有興趣的民眾。

● 活動效益

- i. 透過本場次活動的辦理，參與民眾對於合作社與合作的精神有更清楚的了解，也引發大家開始思考與討論，生活中遇到的問題、需求或是議題，是否能透過合作社的方式來解決。如在地小校廚房使用的食材是否可藉由合作社協助在地農友出產的蔬果通過三章一Q驗證。以及或許可以組個「農村斜槓人生勞動合作社」，因應目前農村的人口老化，很多服務面向的需求缺乏人力來解決的困境。

- 執行觀察

- i. 現場來的參與者對合作議題都很有興趣，想了解合作社到底是什麼樣的組織，其組成的內容、法規、運作的原則...等，並藉由他人案例的分享，來看看關於農業，不同於傳統的生產合作社，能以什麼樣面貌的合作社來呈現;而有些人則是有想法或需求，想要組織一群人一起做事，因此想了解組成合作社是否是達成目標的可行方法。
- ii. 本場活動的主要目的是將合作的概念、合作社的內涵讓大家知道並了解，當從個體到集體的過程，人會被個性或需求互相吸引，在互動與觀察之中進而產生關係，一段時間相處磨合之後累積信任，之後才能進一步合作，而為了讓彼此之間的合作能順利進行，組成合作社的型態，建立規則，形成秩序，透過民主的決策過程，保障互相的承諾，進而共同達成目標，實則是合作(社)最重要的精神。因此辦理這場活動，不是要鼓勵大家組成合作社，而是想讓大家了解合作社，進而去思考是否有組成合作社的必要，或是群體的想法與需求能否透過合作社來達成。在有一致的目標與共識後，組織合作社前，每個人都能理解原則，組織後大家一起實踐原則，才能發揮合作社真正的功能。

- 活動照片



(10) 社區大學全國促進會

社大作為一個有機會長期聚集一群人的場域，從教學相長延伸而出的社群關係，是在課堂以外開展各種可能的基礎，而合作社也有著類似的特質，是一群人為相近或共同目標一起工作的集合體。近年來社大現場陸續出現數個立案的合作社，也有越來越多社大開始認識和探究合作社（事業）相關議題及概念，進而發展出不同的實踐行動，或對於成立合作社躍躍欲試。

今年以「拓展對合作社的多元認識」為方向，規劃線上論壇及實體

桌遊活動，希望邀請對於此議題有興趣的社大人們，一起來探究和思考適合我們這群人的工作方式會是合作社或其他可能呢？

● 場次表

編號	主題	時間	地點	講者	參與對象
1	合作社桌遊	112.10.24(二) 15:00-17:00	有機體商務中心	分享： 陳若庭、 黃琪媛	對於認識及成立合作社有興趣的社區民眾、社大學員。
2	合作社桌遊	112.11.10(五) 15:00-17:00	銀髮新創服務中心	分享： 陳若庭、 黃琪媛	
3	實驗教育 X 合作事業	112.12.11(一) 13:30-15:30	線上/主婦聯盟南辦	邱琇惠	以長期關注合作事業議題的社大工作者及講師為主

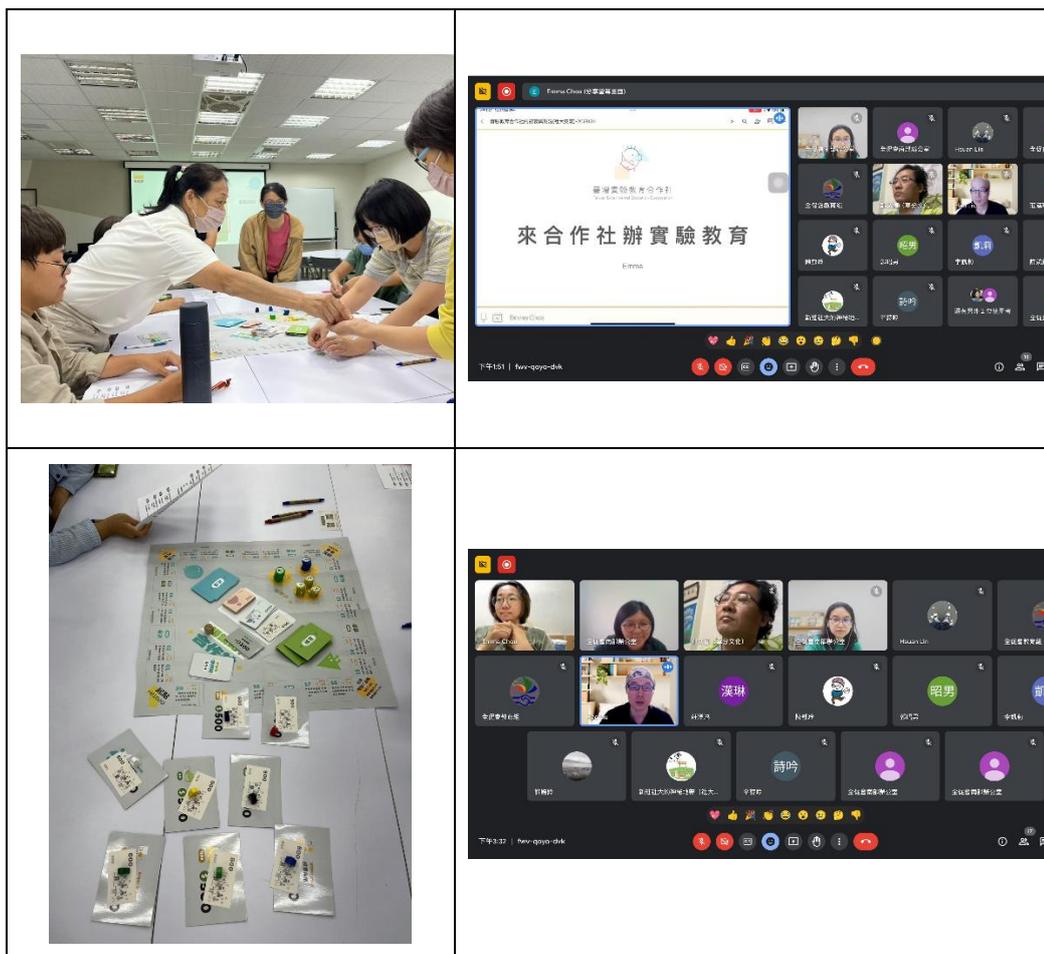
● 活動效益

- i. 參與民眾透過桌遊認識及瞭解合作社的精神、類型、人員結構及盈餘分配等，也有模擬操作的經驗，會後回饋都覺得非常有趣，也希望之後在這個主題上有更多理解。後續其他場次活動也有參與桌遊的成員來報名參與。
- ii. 實驗教育勞動合作社場次的分享延伸出社大現場講師的狀態，也看到兩個領域所面對的結構性是很不同的，但也有共通的課題，之後可就延伸的部分繼續組織討論及交流。

● 執行觀察

- i. 藉由辦理兩場次桌遊活動的經驗，認為這套遊戲很適合於各社大現場進行，也更有機會拓展到更多群眾，後續不同專案也引入這套桌遊置於活動規劃中。且在幾次互動中，推廣桌遊的臺灣合作社照顧聯盟團隊對於社大場域也有更多認識和交流，是蠻愉快的合作經驗。
- ii. 這三場活動最初都是以促進對於合作社本身或不同案例的認識為出發點，之後過程中反而有另一個意料之外的收穫是創造跟不同領域或團體之間的認識，算是為之後持續的互動建立一些基礎。

● 活動照片



4. 社區大學推動合作事業交流會

以現階段從社大脈絡發展而出且正式完成合作社立案的經驗為基礎，如鳳山社大 X 善耕農產品生產合作社、北投雲集食農教育勞動合作社，搭配全促會執行當年度計畫的觀察，並邀請近年與社大場域有許多互動，本身也長期關注合作事業發展的主婦聯盟生活消費合作社理事主席－彭桂枝，以及斜槓超人食農勞動合作社理事主席－陳郁玲，共同擔任與談人，試著延伸探討合作社模式與社大場域之間相互接軌的更多可能性以及相關議題如團結經濟或經濟民主等，能否有機會在社大體系中探索與實踐。

➤ 活動場次：

主題	時間	地點
Before & After： 從社大走向合作社－ 回顧與展望	112/12/12 (二)，14： 00-18：30	AROSA COFFEE 阿洛薩手工烘 焙咖啡-左營明誠店

- 辦理目的

藉從社大社群組成合作社的經驗為基礎，試著延伸探討合作社模式與社大場域之間相互接軌的更多可能性，以及相關議題如團結經濟或經濟民主等，能否有機會在社大體系中探索與實踐。

- 活動時間：112 年 12 月 12 日（二），14：00-18：30
- 活動地點：AROSA COFFEE 阿洛薩手工烘焙咖啡-左營明誠店（高雄市左營區明誠二路 539 號）
- 參與對象及人數：對社大發展或實踐合作事業相關議題有興趣之社大工作者、學員及社區民眾，共計 25 人。
- 工作坊規劃：

時間	內容
14:00-14:10	開場
14:10-14:40	<ul style="list-style-type: none"> • 座談主題說明 • 全促會今年度執行觀察 主持：楊志彬／社區大學全國促進會秘書長 引言：周家慧／社區大學全國促進會南部辦公室主任
14:40-15:40	案例分享 <ul style="list-style-type: none"> • 鳳山社大 x 「善耕農產品生產合作社」 引言：李橙安／高雄市鳳山社區大學校長 <ul style="list-style-type: none"> • 北投雲集食農教育勞動合作社 引言：謝國清／北投雲集食農教育勞動合作社理事主席
15:40-16:10	現場 QA 討論
16:10-16:30	中場休息
16:30-17:20	與談 <ul style="list-style-type: none"> • 彭桂枝／主婦聯盟生活消費合作社理事主席 • 陳郁玲／斜槓超人食農勞動合作社理事主席
17:20-18:30	綜合座談（預計題綱如下） <ul style="list-style-type: none"> • 對於現行合作社籌組機制的建議 • 社大如何實踐團結經濟或經濟民主的理念

- 討論摘要：

目前台灣的合作社法規對應到社大社群欲成立合作社的豐富經驗，是不容易放進現行法規架構中的，因此過程中會因為框架得要有許多往返討論，也從實踐經驗中看到目前台灣社會對於合作社的認識仍是不夠多，如會計師對於合作社的盈餘分配是覺得陌生且複雜的，未來該如何拓展更多對合作事業的認識，是可以持續討論及嘗試之處。

- 執行觀察：

本次活動參與者有自身即對於合作事業議題有興趣或想了解不同的合作社經驗，也有參加桌遊活動後想再多做認識，綜觀而言，都是對此主題有興趣的民眾，因此當天除場上的分享和討論之外，休息時間的交流互動也是相當熱絡。

● 活動照片



活動紀錄

1. 《社大 X 團結經濟共識工作坊》活動紀錄

* 本文刊登於 AN 通訊 Issue34

《社大 X 團結經濟共識工作坊》活動紀錄

文 | 周家慧 (社區大學全國促進會 南部辦公室副主任)

社區大學運動發展至今已邁入第 25 年，累積了許多長期經營的師生社群。過往在社區大學現場即有許多合作經濟的雛形，例如社區大學會透過市集或共同購買支持農業班級或在地小農，但比較少用成立合作社的概念來回應這樣的在地合作網絡。全促會與社區大學端從 2015 年起，即拋出籌組合作社的構想，當時曾討論成立全國社區大學合作社，串連各地社區大學師生的力量，形成社區大學內部與社區大學所在地所需的支持市場，但在討論一年之後，合作社並未成形。直到近幾年，社區大學現場也開始出現了合作社的案例，例如高雄市鳳山社區大學與農業課程師生、在地農友共同組成了「善耕農產品生產合作社」，新北市蘆荻社區大學發起籌組「庶民發電合作社」，社區大學現場也有愈來愈多籌組合作社的討論與需求，除了支持農業生產或班級師生作品之外，高齡的互助需求，也進入了社區大學討論的視野。

因此，全促會於 2022 起發起「合作事業」的讀書會與教育推廣，希望能與社區大學共同探究合作事業或團結經濟對於社區大學未來發展的可能。而透過「合作事業」的討論，也是對於社區大學本質的反思，社區大學運動發展至今，除了作為學習的共同體，可以如何在群體中更進一步實踐民主及團結經濟，合作社的推動，或許對社區大學下一階段的發展，能找到新的契機。

2023.07.15 我們邀請有意願或曾經嘗試發展合作社的社區大學，召開一場共識工作坊，討論各社區大學在辦學現場對於籌組合作社需求的觀察與評估，以及不同類型的合作社如何與社區大學發展連結。原為「社大 X 合作事業共識工作坊」，但整理過去一年跟社大的討論，也看到除了關注如何成立合作社，社大也多是從經濟民主、合作等面向來思考，關注一群人如何在過程中相互發展出支持網絡和行動實踐，而成立合作社是實踐行動的選項之一。因此，我們把這次的討論主軸調整為「社大 X 團結經濟共識工作坊」，也希望未來在這個議題上可以有更多元的發展想像。

工作坊共有 7 所社大、10 位工作者參與，由劇場工作者同時也是全促會監事的曾靖雯帶領討論，上半場著重在參與者的「經驗現身」，社大啟動團結經濟這個議題的脈絡？目前的實踐樣態為何，為什麼想（或暫時不想）發起或籌組合作社？想要回應什麼問題？行動過程中看見的困難與狀況為何？未來想要如何更進一步？各社大較仔細地述說自身關注及發展相關議題和行動的經驗及想法，讓我們從中看見不同階段或層次行動背後的思考與觀察。第一社大團隊選擇向內看，思考如何實踐團隊共治與師工學治校；鳳山社大從自身的實踐經驗中分享成立合作社的摸索過程；新營社大則是觀察到地方上新的社群樣態與需求，想嘗試用合作社的精神來與社群互動；永和社大從校內市集的經營思考合作社的運作模式；其他社大夥伴也從各自經驗的回顧中，帶出曾經嘗試過但失敗的經驗，或是與現行合作社成立機制的磨合過程。透過每一位工作者的分享，也延伸帶出許多討論，例如，合作事業運作與社大辦學的差異、什麼樣的「合作社」最能吻合社大現場的需求、「合作社」的法律框架是否限制了我們？這些多樣且細緻的經驗，讓當天也有與會者回饋：合作事業議題就像是個曠野之地。而我們從當天的工作坊中看到不同社大在曠野中行動的多元樣貌！

工作坊的下半場則是跟參與者一起討論，想要進一步了解或共學的議題有哪些？全促會這個平台可以做什麼，未來我們可以如何用「合作」的方式來推進議題？透過這一輪的討論，也為我們接下來的工作推進理出了更明確的方向，下半年預計推動的工作有：

1. 規劃主題共學，認識不同的合作社類型，以及合作社實踐是否真的促成經濟共好。其中，社區合作社與學習合作社，是我們想要優先認識的類別。
2. 社大發展「類合作社」的經驗蒐集與交流。
3. 一群人如何合作的方法與經驗。
4. 規劃讀書會，更深入認識團結經濟的議題。

雖然經歷了一整天長時間的討論，但與會者的經驗分享與未來共同投入的動力，讓這場工作坊更顯充實，期待透過下半年的工作推動，可以捲動更多夥伴的參與，也期待明年初再聚，再次與社大夥伴交流各地的實踐經驗與觀察！

2. 《Before & After：從社大走向合作社－回顧與展望》活動紀錄

*本文刊登於 AN 通訊 Issue45

《Before & After：從社大走向合作社 - 回顧與展望》活動紀錄

文 | 社區大學全國促進會 南部辦公室主任 周家慧、專員 林怡伶

台灣社區大學運動發展至今已超過 25 年，累積了許多長期經營的師生社群，並以此為基礎長出一些具有合作經濟雛型的行動，如透過市集或共同購買支持農業班級或在地小農，但較少以成立合作社的概念來回應這樣的在地合作網絡。直到近五年，社大從熟悉的社區（群）發展延伸出另一個工作路徑是和師生等夥伴組成合作社。

繼鳳山社大於 2018 年成立第一個合作社之後，蘆荻及北投等也陸續於 2019 及 2023 年正式立案組成合作社；並各自選擇不同的合作社類別，如鳳山社大的友善農業社群成立了「善耕農產品生產合作社」，北投社大的小農市集延伸而成的「北投雲集食農教育勞動合作社」，另外也有選擇成立社區合作社的社大，如蘆荻及淡水。

這兩年因執行合作事業專案之故，觀察到不少社大對於成立合作社或認識相關議題有著高度興趣，我們也對於已成立的社大當初如何做出共組的決定，以及面對過程中的磨合、現行機制的侷限和運作之後的觀察等，希望能再多做一些了解，便於 2023 年 12 月辦理一場座談會，邀請善耕農產品生產合作社及北投雲集食農教育勞動合作社以上述好奇為方向進行分享。同時也邀請長期關注且投入合作運動發展的「主婦聯盟生活消費合作社」理事主席彭桂枝與「斜槓超人食農勞動合作社」理事主席陳郁玲擔任與談，希望從整體運動發展、現行機制的角度，及近年和社大互動的觀察，對於社大場域持續探究合作事業或團結經濟的實踐與接軌給予回饋。以下當天現場討論和交流摘要的分享。

從社大到合作社：社群經營是重要的基礎，無論是什麼形式的合作，都需要組織工作者

「善耕農產品生產合作社」，緣起於鳳山社大自 2014 年起逐步開設的一系列友善耕作課程，從中累積許多關注友善農耕的生產者與消費者，並延伸發展出「野農學校」、「小農號物流列車」等行動。有感於農業人才育成不易，2018 年社大提出了「野農學校」的概念，希望跳脫既有的學習體系，形成另類實驗

社大。像是透過「師徒制」帶領有意從農的學員，拆解農事的環節成為民眾體驗及學習農業的活動，例如共同育苗、插秧、收割等等。後續也帶出「土牛隊」的社群，除了學習農務也嘗試食農教材研發，他們的學習是打破社大框架的，沒有招生簡章，也沒有週數限制，學習都是從農友們的需求衍生而來。從野農學校到合作社，從食農教育到課程，合作社是否有可能在農村成為小規模實驗性的社大，將常態的農務及食農工作成為合作社重要環節，也能因應農友需求開展彈性學習，這是一種偏鄉彈性學習模式的實踐。

鳳山社大李橙安校長提到：一群人要能跟著事情滾動，前面的社群經營很重要，並要願意承擔和許下承諾。有許多夥伴好奇為何成立「合作社」，而不是「協會」或「公司」，然成立哪種類型組織並非社大最終目的，而是過去一起陪伴的農家們當時選擇以合作社模式繼續走下去，希望藉此實踐農民之間的「合作共好」

「北投雲集食農教育勞動合作社」緣起於北投社大自 2008 年開始推動的農民市集，鼓勵農友轉型使用友善農法及整併農產，以合作開一家店的概念，將農民市集轉型為社大社團，2013 年正式成立「青菜底呷」市集，除了在社大內的發展之外，也逐漸受到外界的關注與邀約，後來也延伸成立協會，對農友而言，協會比合作社的概念更容易想像與理解。

2021 年社大開始關注合作社議題，因應疫情衝擊，市集也轉至線上群組賣菜，加上「T22-設計振興地方產業計畫¹」進入北投，選擇以農業為推展主軸，行銷北投農業的價值。也因此社大及市集夥伴們開始反思，過往辦理很多食農教育活動，因多是專案補助，消費者不用付費，老師們能拿到的收入也是固定的，比較沒有誘因與心力投入品質的提升，消費者也不願珍惜，長久下來並不有利於北投農業的推展。因此在地社群夥伴們開始提出籌組合作社的需求，希望藉此提高北投農業的價值。

2023 年甫確定成立合作社，理事主席同時也是北投社大前校長的謝國清分享時提到，無論是組合作社、辦社大或要求社大設置社團，將人聚集在一起的工作都需要有組織工作者。尤其合作社有營利機制，更需要藉由民主機制形成內部共識，組織工作更為重要，也是持續運作的關鍵之一。

¹「T22-設計振興地方產業計畫」是台灣設計研究院於 2019 年推出的計畫，以「產地」為概念，由設計角度切入並回應地方創生議題。「T」意指台灣 (Taiwan)，「22」為台灣 22 個縣市，已陸續於鶯歌、北投和花蓮等地進行相關工作。

思考共同的需求，練習直接民主，用「真正的合作社」與社會團結經濟回應真實社會的課題

「主婦聯盟生活消費合作社」理事主席彭桂枝與談時提到，因台灣整體的民主環境及社會矛盾等發展已經來到一個關鍵的制高點，如面對愈趨嚴峻的貧富差距，單靠目前政府政策或企業體制可能無法是長期的解方；且民眾對於台灣的政經民主現況也需要有更多元的認知和理解，如經濟民主，因此當前或許是個適合發展社會團結經濟的時間點，參與合作社正是可以進行全方位民主訓練的機會，而社大社群一起發展合作社的歷程中更關注的是共同承諾和承擔，長期投入教育工作的基礎及貼近市民社會的可能性，讓社大很有本錢在「社會團結經濟」層面進行更對焦的討論和發展。

桂枝也分享日本生活俱樂部的案例，以共同購買為基礎延伸到對生活場域的關注，組成地域協議會，與來自不同領域的企業和運動共同努力發展社區，不只發展合作社，也要連結周圍的合作團體，合作運動才能更強。這樣的型態也與社大相似，社大不只是連結師生，在地組織的連結也很強。

「斜槓超人食農勞動合作社」理事主席陳郁玲近兩年與社大有不少合作，提出對於社大發展合作社的觀察，社大工作者同時也是組織者，那是否可能把合作社當成一個組織的工具，當學員長期上課，從課程到社團，最後到法人化時，要選擇以哪種形式繼續走下去，一起倡議、組同好會或做生意？辦理合作教育是當前的潮流，但不要因為趕流行成立合作社，需要先思考組織對象的共同需求是什麼，事業類別是什麼，再決定要成立什麼樣的合作社。也建議社群先有合作經驗，再漸進一起討論要成立哪種類型的合作社，也會需要組織者的陪伴和磨合，以及與原先組織的關係等，都是需要同步考量的地方。

接著郁玲也提到面對資本主義的弊病，如利潤最大化，以及新冠疫情對大市場經濟帶來的影響，合作社的特質是有機會扭轉這些狀況的，但有個重要的前提是我們要發展真正的合作社及民主，落實合作運動的原則及以人為本的精神，也是對於未來在社大場域發展合作社的期許。

合作社是一條值得但不容易走的道路，無論在哪個體制或環境，真誠且公開地進行民主討論及治理，每一步都是重要的學習

當天除了社大相關夥伴之外，也有其他領域但同樣關注合作社議題的夥伴參與，並提出合作社是否能承辦社大、如何透過組織合作社讓社大課程更符合

農民需求，以及如何在其他場域（如托育勞動）更促進成員對合作社的理解和參與等回饋，四位分享及與談人也以各自經驗回應現場提問。總的來說，合作社因被定義為營利單位，目前是無法承辦社大業務的，但其背後更在意的是民主討論和治理過程；而社大教育的現場也會遇到許多不同需求和立場的對象，工作者如何在現狀底下讓隱含自主及願意參與的群體穩定發展；以及無論在哪個領域，發展合作社或合作經濟都是值得嘗試的方向，但對應到當前民情及氛圍，確實很難有立竿見影的效果，然而有開始就是重要的第一步，過程中也要將所有的資源、成本及條件等，與成員們公開且細緻地進行討論及溝通，這是一個相互學習的過程，也是走向每一個階段的重要累積。