

讓合作教育實用又有趣—
《照顧勞動合作社入門書》與《合作社大富翁》桌遊
推廣 公益金成果報告

指導單位：台灣主婦聯盟生活消費合作社

主辦單位：社團法人臺灣合作社照顧聯盟

聯絡人：簡芳宜 專員

聯絡地址：41491 臺中市烏日區溪岸路 8-3 號

聯絡電話：0934-285077

e-mail：sji00259@gmail.com

目錄

一、計畫緣起.....	3
二、計畫目標.....	4
三、計畫內容.....	5
1. 編寫與出版《照顧勞動合作社入門》	5
2. 設計與製作《合作社大富翁》桌遊	6
3. 辦理合作教育交流與推廣.....	6
四、計畫執行成果	7
1.《照顧勞動合作社入門》書籍出版與運用	7
2.《賺錢吧！合作社》桌遊	10
五、經費總支出明細表.....	16

一、計畫緣起

根據內政部合作事業網站的簡介，台灣的合作社以業務區分，包括生產、運銷、供給、利用、勞動、消費、公用、運輸、信用、保險等，共計 10 種類別合作社。其中，勞動合作社為勞動者據以工作上的共同需要，依據合作社法所成立的法人團體，以共同經營的方法向外承攬勞務，分配給社員工作，以減少中間剝削，增加收益之自立自助的經濟組織，具有改善社員經濟生活、減少社會問題等多元功能。自台灣高齡化，長照服務需求大量提升之後，照顧勞動類型的合作社數量也越來越多，照顧服務員加入合作社成為社員，投入在地長照行列，讓勞動合作社從過往的發展停頓，一下子有了不同以往的發展型態，有效促進在地弱勢勞動者成功得到就業機會，並緩解家庭照顧壓力，甚至屢屢創造酬勞新高，實現脫貧期望。

但照顧勞動合作社也延伸出許多質疑，包含勞雇關係難以界定、以及長照服務評鑑指標的不合宜，部分合作社違背合作關係，鬧出「真假合作社」的紛爭。2021 年歲末，更有人提議將勞動合作社與長照機構經營切割，主張將前者以「合作關係」限縮參與，後者以《勞基法》中的「勞雇關係」處理，亦即要將合作社排除在長照機構服務之外。探究其中原因，與社會大眾、政府部門，甚至合

合作社社員本身都不理解合作社精神與價值有密切關係。若社會看待合作社總以有色眼鏡去看待合作社，台灣勞動合作社恐又逐漸被邊緣化，也讓資源本來就匱乏的偏鄉和原民地區的人，更難找到好的勞動環境與條件，甚至需要離鄉背井謀求生路，造成區域發展不均，以及社會經濟上的被剝削，難以促進台灣社會發展的真平等。

為此，由全台 24 家照顧勞動合作社組織的「社團法人臺灣合作社照顧聯盟」在 2022 年 2 月成立，盼推動照顧勞動合作社之組織運作健全、服務品質提升，以促進各項跨界合作，及提升臺灣長期照顧及健康促進優質服務之相關發展。

希望透過本計畫設計實用又容易上手理解的工具，培力照顧勞動合作社組織健全經營，以及現正面臨之誤解與政策困境；也讓社會大眾和政府相關部門認識合作社，傳遞合作社在台灣社會上扮演的民主與多元角色。

二、計畫目標

1. 出版「照顧勞動合作社入門」書籍，深入分析合作社運營特色與價值，也系統性的蒐集、彙整長照相關資料與現行規定，深入淺出掌握入門的知識。

2. 設計「合作社大富翁」桌上遊戲，以活潑有趣的遊戲方式帶領團隊或個人認識合作社的基本運作。
3. 辦理合作教育活動，運用入門書籍與桌遊，包含線上線下等多元方式，提供對照顧勞動合作社、社會大眾，以及政府部會人員等，認識合作社的平等精神與民主制度實踐。

三、計畫內容

1. 編寫與出版《照顧勞動合作社入門》

合作社是社會企業的原型，它既不以營利為目的，也非全然為公益而存在，是兼顧私利與公益的「社會經濟事業體」，最適合承攬長照勞務。除可讓社員得到應得的勞務報酬外，還能兼顧社會公益，關懷社區，是當今長照 2.0 最務實最前瞻的組織型態，值得大力推廣。

但坊間尚未有一本將「合作經濟」與「長照產業」結合，教導有心投入照顧勞動合作社者入門的專書出現。本書編寫出版目的，即在對一般社會大眾宣導合作社之特質與優點，增進民眾對合作思想的認識，進而相信合作社，運用合作社，最後再教導民眾如何結合長照勞務，使之成為典範的「照顧勞動合作社」。本書編寫完成

後，將彙整美編，並申請辦理國際標準書號(ISBN)，收錄於國家圖書館，提供合作事業學術研究使用。

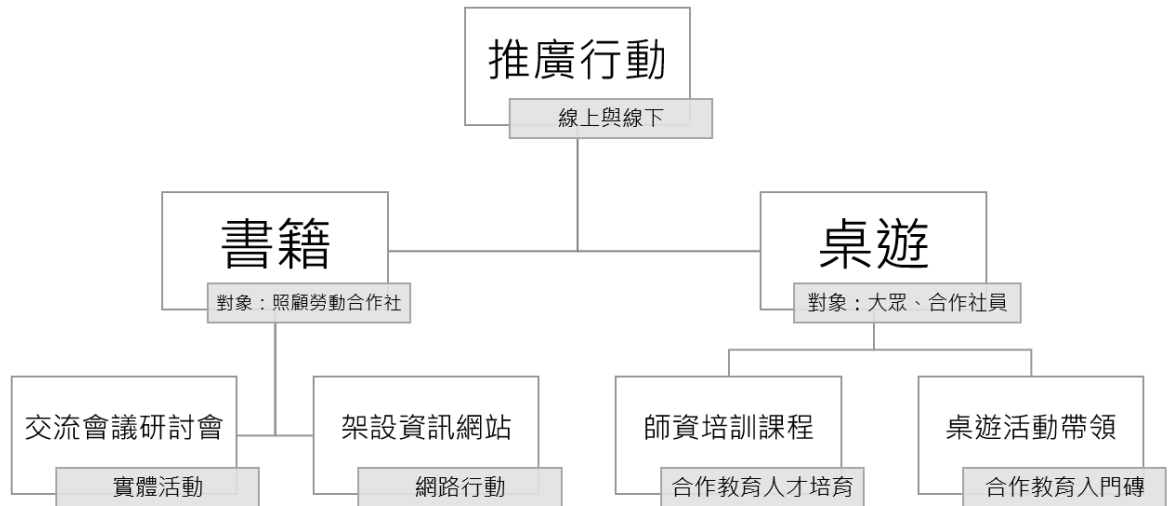
2. 設計與製作《合作社大富翁》桌遊

合照盟在對大眾介紹合作社的過程中發現，由於許多合作社屬於半開放型的組織，甚至部分業務僅服務社員，再加上近年合作社數量銳減，許多民眾並不了解合作社的成立原因與方式。

此外，在合作社方面，也並非所有社員都理解合作社的合作精神，在合照盟對內向會員徵詢意見的過程中，也有合作社反映社員並不了解股金的意義，相關合作社財務觀念薄弱，因此合照盟思考，除了比較靜態的講座或課程簡報，是否能夠開發一套有趣的桌上遊戲方式，讓一般民眾、準社員、新社員可以迅速理解掌握合作事業的運作與精神。

3. 辦理合作教育交流與推廣

透過本計畫將「照顧勞動合作社入門書籍」與「合作社大富翁桌遊」製作產出後進行推廣交流，讓成品可以讓更多人認識與使用，達成推廣合作教育的目的。目標對象為全國有意願參與之照顧勞動合作社、其他產業勞動合作社之主要幹部，或是有意成立合作社的民眾、社區發展協會。



圖：本計畫內容架構圖

四、計畫執行成果

1. 《照顧勞動合作社入門》書籍出版與運用

● 書目資料



書名	照顧勞動合作社入門
作者	倪榮春, 周維玲, 林麗鳳, 阮志洋, 陳玉未, 劉明修合著
出版機構	臺灣合作社照顧聯盟

出版版次	初版	圖書類號	559.42
主題標題	合作社; 勞動合作	分級註記	普遍級
ISBN	9786269701902	頁數	360
印副本數	300	出版年月	111.12
定價	NT\$300	裝訂方式	平裝

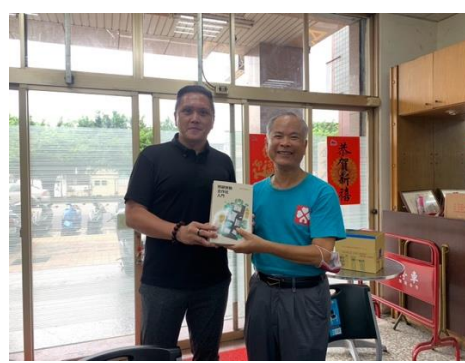
● 合作社交流與運用

本書合作社的內涵，大致分為：社務、業務、財務 3 大部分。

雖然書籍以照顧勞動合作社為產業類別，但合作社社務和財務的概念都是彼此相通。112 年透過目前照顧勞動合作社分享實務工作情形，帶領讀書會與分組討論，運用書籍資訊對應可使合作社更健全體制或品質的方法。



112.09.21 書籍作者倪榮春至台中第一幸福平安照顧勞動合作社交流



112.08.18 致贈本書給台中第一理貨勞動合作社，並進行交流。

	
112.09.06 合作社交流討論財務（本書籍為延伸閱讀資料）地點：合照盟	112.09.22 輔導嘉義市何厝社區發展協會成立合作社（本書為教材之一）

● 書籍內容內容開放使用

本書引導讀者從認識合作社開始，到組織合作社，到附設長照機構，到經營「照顧勞動合作社」，按部就班，循序漸進的入門。為使讀者迅速上手，本書大量引用實務文件做範本（本書以「屏東縣愛三倍照顧勞動合作社」為例），並將實務文件上架於合照盟官網，免費開放對合作社成立有興趣的單位和民眾下載參考。

另外，除了紙本與實體，本計畫也注重在網路傳遞資訊的重要性與便利型，因此架設網站，將書籍提及相關文獻和文章進行建制，方便有需要的合作社閱讀或是更新資訊，與時俱進。



表單

社務/長照/財務

照顧勞動合作社 實用表單

搭配閱讀「照顧勞動合作社入門」，使用更靈活！

表單下載

03-03 合作社籌組計畫書及附件

有限責任屏東縣愛三倍照顧勞動合作社 籌組計畫書

有限責任屏東縣愛三倍照顧勞動合作社 109年度業務計畫書

有限責任屏東縣愛三倍照顧勞動合作社 年度經費收支預算表

03-04 照顧勞動合作社章程

有限責任屏東縣愛三倍照顧勞動合作社章程（草案）

下載網址：<https://hzm2022.wordpress.com/coach/>



2.《賺錢吧！合作社》桌遊

自 111 年起，由臺灣合作社照顧聯盟與逢甲大學合作經濟暨社會事業經營學系學生，共同研發的桌遊「賺錢吧！合作社」，透過有趣的大富翁遊戲，讓大家從迷你的桌遊世界，快速認識合作社的運作、精神，甚至「賺錢賺到停不下來」！本桌遊也申請經濟部智慧財產局新型專利權通過。

112 年度在主婦聯盟公益金的支持下印製了 30 套桌遊，在全台灣進行了 15 場社會大眾推廣活動和 3 場師資培訓工作坊，總參與人數達 453 人。以下為桌遊產品介紹與活動列表：

Figure 1 displays various game materials. The top section shows a collection of cards and a board game layout. The bottom section shows specific card types: Character Cards (角色卡), Stock/Share Movement Cards (股票/股金異動卡), Fate Cards (命運卡), Opportunity Cards (機會卡), Banknotes (鈔票), Participation Values (參與值), Rules and Settlement Calculation Table (章程與結餘計算表), Dice (骰子), and Character Chess (角色棋).

● 桌遊專利權公文

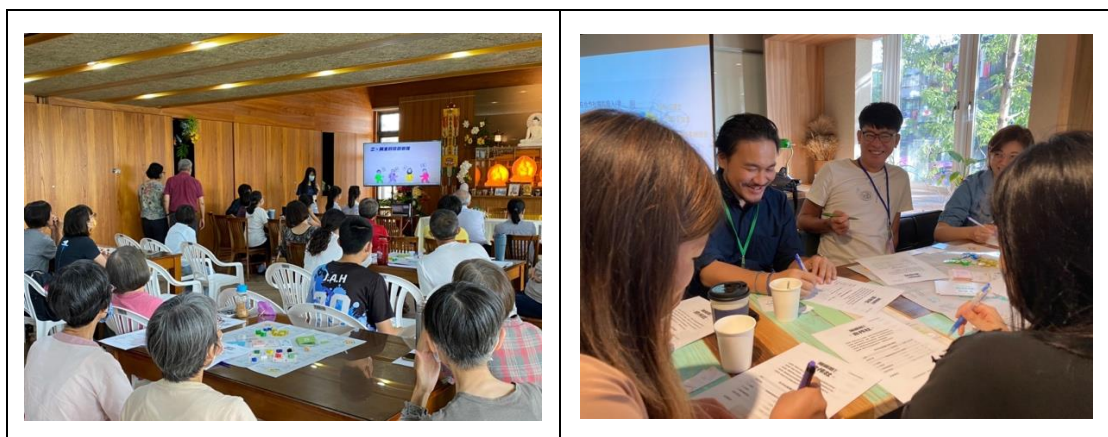
正本 經濟部智慧財產局新型專利形式審查核准處分書 受文者：社團法人臺灣合作社照顧聯盟 發文日期：中華民國112年12月5日 發文字號：(112)智專字(第)02058字第11241868380號 類別：通函 送件：1124186838001 附件：1件 一、申請案號：112210260 二、新型名稱：合作社教育桌遊組件 三、申請人：名稱：社團法人臺灣合作社照顧聯盟 地址：臺中市烏日區溪岸路8之3號 四、代理人： 五、申請日期：112年9月20日 六、主文：准予專利。 七、注意事項： (一)本案應於本處分書送達後3個月內，繳納證書費及第1年年費，始予公告，並自公告之日起給予新型專利權；屆期未繳費者不予公告。(檢附申請專利證書暨延緩公告申請書；申請人如欲洽詢領證事宜，請撥 11241868380 第1頁(共2頁) 3120074.979	(02)81769009) (二)專利權人為自然人、學校或中小企業者，得依專利法第120條準用第95條及專利年費減免辦法規定，向本局申請減收專利年費。 (三)依專利法第116條規定，新型專利權人行使新型專利權時，如未提示新型專利技術報告，不得進行警告。 (四)專利之實施依其他法令規定須取得許可者，應依規定向有關主管機關申請之。 八、本案係依112年11月23日修正之摘要、說明書、申請專利範圍及圖式進行形式審查。 局長 廖承威 公出 副局長 張玉英 代行
---	--

● 今年度桌遊活動帶領列表

序	日期	活動地點與名稱	人數
1.	1120517	雲林福智帶領合作社桌遊活動	40
2.	1120527	高雄地方創生單位認識合作社	27
3.	1120601	南投眉溪部落合作社創立與桌遊師資	6
4.	1120610	宜蘭三星地方創生與合作社交流	40
5.	1120613	合照盟線上桌遊師資招募與說明	15
6.	1120618	台中豐原地方創生與合作社交流	40
7.	1120727	雲林用合作社開啟地方創生	30
8.	1120829	台北友善書業供給合作社-桌遊推廣	30

序	日期	活動地點與名稱	人數
9.	1120830	台中地方創生單位認識合作社	40
10.	1120905	台中合作教育及輔導勞動合作社成立	50
11.	1120918	嘉義友善書業供給合作社-桌遊推廣	20
12.	1120922	嘉義市社區規劃師培訓課程合作社規劃 方式與永續經營	20
13.	1121004	南投眉溪部落合作教育與實作工作坊	20
14.	1121024	高雄社區大學合作事業推廣教育計畫	8
15.	1121103	花蓮縣政府合作事業教育訓練	19
16.	1121110	台北社區大學合作事業推廣教育計畫	17
17.	1121121	台中「一起組合作社好嗎？」南湖社大	11
18.	1121207	高雄農業整合諮詢體系計畫-社區大學	20

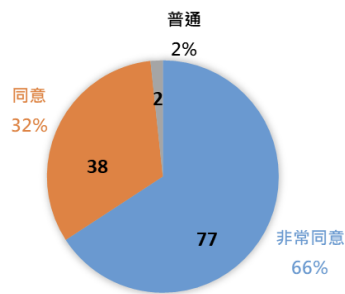
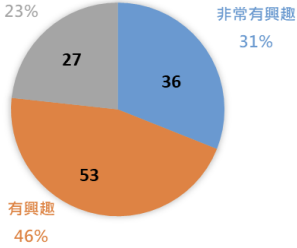
● 活動照片（精選）



112.05.17 雲林福智帶領合作社桌遊	112.08.29 桌遊活動預定有限責任台灣友善書業供給合作社
	
112.09.05 勞合社發展共識營與師資培育種子	112.10.04 拜訪眉溪部落、合作教育與實作工作訪
	
112.11.21 為台中市南湖社區大學的學員分享合作教育桌遊	112.12.07 社區大學全國促進會 (高雄場)

● 問卷回饋

填答人數	量表說明
117 人	問卷使用滿意度量表，代表分數為非常滿意 100 分、滿意 80 分、普通 60 分、不滿意 40 分、非常不滿意 20 分。

填答人數	量表說明												
本活動有助於您對合作制度有更多認識  <table><caption>數據表 1: 對合作制度認識</caption><thead><tr><th>反應</th><th>人數</th><th>百分比</th></tr></thead><tbody><tr><td>非常同意</td><td>77</td><td>66%</td></tr><tr><td>同意</td><td>38</td><td>32%</td></tr><tr><td>普通</td><td>2</td><td>2%</td></tr></tbody></table>	反應	人數	百分比	非常同意	77	66%	同意	38	32%	普通	2	2%	98%的參與者，同意本活動對合作制度更多認識。
反應	人數	百分比											
非常同意	77	66%											
同意	38	32%											
普通	2	2%											
經過本活動後，您對於籌組合作社感到有興趣  <table><caption>數據表 2: 對籌組合作社興趣</caption><thead><tr><th>反應</th><th>人數</th><th>百分比</th></tr></thead><tbody><tr><td>非常有興趣</td><td>36</td><td>31%</td></tr><tr><td>有興趣</td><td>53</td><td>46%</td></tr><tr><td>普通</td><td>27</td><td>23%</td></tr></tbody></table>	反應	人數	百分比	非常有興趣	36	31%	有興趣	53	46%	普通	27	23%	經過此活動，有 77% 的參與者，對於籌組合作社有興趣。其中非常有興趣為 31% 。
反應	人數	百分比											
非常有興趣	36	31%											
有興趣	53	46%											
普通	27	23%											

● 桌遊後續發展

合作社為非以營利為目的發展之事業單位，為了幫助更多民眾了解合作社的公益性與團隊合作精神，本桌遊在未來將調整名稱為「咱ㄟ合作社」，更貼近合作社發展宗旨。

五、經費總支出明細表

項目	數量	單價	小計	公益金贊助	本會自籌
印刷費					
● 30 套桌遊	1 式	111,000	111,000	100,000 元	11,000 元
● 300 本書籍					
書籍、桌遊設計費	1 式	30,000	30,000	-	30,000 元
專家出席費	4 人	2,500	10,000	-	10,000 元
場地費	1 場	2,000	2,000	-	2,000 元
交通費	1 式	25,200	25,200	-	25,200 元
本計畫費用總計 (新台幣)			178,200		
台灣合作社照顧聯盟自籌總計 (新台幣)			78,200		
主婦聯盟公益金支持總計 (新台幣)			100,000 元		