



公益金 報告書

申請人 基本資料	申請單位(人)	台灣合樸農學市集協會	負責人	陳孟凱 理事長
	計畫名稱	模擬議事短片與議事規則引導	申請日期	2020/12/09
	計畫目的	提升議事規則推動教學，拍攝三部模擬會議劇場短片		
	通訊地址	台中市北區中清路一段 101 號		
	聯絡人	陳孟凱	連絡電話	0988-374024
	e-mail	Hope.hopemarket@gmail.com		
	計畫總預算	\$182,600	自籌款	\$88,600
		公益金申請金額	\$94,000	

計畫名稱：模擬議事短片與議事規則引導

計畫目的：提升議事規則推動教學，拍攝模擬會議劇場短片，在短劇之前及之後，錄製講師的引導及講解。

說明：

「議事規則」對於合作社民主理念的具體實現和操作，常具有決定成敗的重要性。羅伯特議事規則是一套洞察人性而力求公平與效率的技術性設計。

羅伯特議事規則的內容詳細，主要是有關與會者，需要遵照怎樣的規則提出和表達不同意見，遵照怎樣的規則進行辯論，在不同情況下遵照怎樣的規則進行表決。另外，也針對會議主持主席與秘書的詳細規則規範。

在民主的議事程序中，這套議事規則的效果，則依賴於開會者對遊戲規則的尊重。而尊重來自於對於議事規範的通透了解與練習！

學習規則只使用傳統講演型態教學容易枯燥乏味，透過本計畫的(模擬)議事劇場短片，讓學習者身歷其境的感受議事規則的應用奧妙，融入劇場是學習規則的有趣與有效的教學方法。

工作內容

提升議事規則推動教學，拍攝模擬會議劇場短片（三個不同模擬議事劇場），在短劇之前及之後，錄製講師的引導及講解。

議事劇場 01: 全家旅遊家庭會議 - 沒有議事規則的時候

議事劇場 02: 全家旅遊家庭會議 - 有議事規則的時候

議事劇場 03: 改造讀書會成為行動團體



議事的技術細節，是民主得以實現的必要條件，透過三個短片的拍攝，作為議事規則的教學輔助工具，三個不同情境短片包含：發生分歧時互不相讓，各持己見，爭吵得不亦樂乎，很可能永遠達不成統一的決議，什麼事也辦不成。即使能夠得出可行的結果，效率也將十分低下。

引進羅伯特議事規則，在模擬議事劇場中，讓學員融入情境，體會議事規則就像一台設計良好的機器，能夠有條不紊地讓各種意見得以表達，用規則來壓制各自內心私利的膨脹衝動，找到求同存異的地方，然後按照規則表決。規則保障了民主程序的效率。

經費預算表

標註紅色符號* 為「主婦聯盟合作社公益金贊助」

編號	項目	說明	數量	單價	合計	備註
1	企劃	統籌	1	15,000.	15,000.	全額自籌
2	導演	腳本視覺化	1	25,000.	25,000.	*
3	執行製作	進度、聯絡、現場掌控	1	10,000.	10,000.	*
4	編劇	情境短片撰寫	3	15,000.	45,000.	全額自籌
5	攝影師	掌鏡(一班10小時計) 含助理、攝影燈光器材	1	20,000.	20,000.	*
6	剪接	素材剪輯、調光調色	9分鐘 X 三短片	10,000.	30,000.	*
7	配樂	音樂、音效	3	3,000.	9,000.	*
8	場租	家庭(餐廳+客廳)、會議室	3	2,000.	6,000.	全額自籌
9	演員	3支短片中特臨時演員	8	2,200.	17,600.	全額自籌
10	雜支	交通、停車費、餐飲		5,000.	5,000.	全額自籌
合計					182,600.	88,600.
金額總計(若需開發票,稅金另計)					94,000.	

「主婦聯盟合作社公益金贊助」合計 \$94,000



成果

影片：（1）羅伯特議事規則 系列課程一 入門(上) 無議事規則 大湖之旅

<https://youtu.be/MXf2ReR2Ado>

一次簡簡單單的家庭議事，常常在我們身邊發生。

本影片是羅伯特議事規則的教材，看完影片後，請學員回答

1. 指出(影片)家庭會議的問題點
2. 如何避免問題再發生？

請先回答問題之後，請大家對比有與沒有議事規則，可能會有什麼不同的結果，是一不小心演變成小摩擦，還是始終彼此尊重的和諧。

影片：（2）羅伯特議事規則 系列課程一 入門(下) 有議事規則 花蓮之旅

https://youtu.be/zcB9_5DeReA

一次簡簡單單的家庭議事，常常在我們身邊發生。

本影片是羅伯特議事規則的教材，看完影片後，請學員回答

1. 用到了那些議事規則？
2. 各自規則的效用與目的？

請先回答問題之後，請大家對比有與沒有議事規則，可能會有什麼不同的結果，是一不小心演變成小摩擦，還是始終彼此尊重的和諧。

影片（3）：羅伯特議事規則 愛花樂草俱樂部聯誼會 第一次會議

<https://youtu.be/y30Bpr7fzPw>

劇本原始出處：議中求同 台灣議事效率促進會 陳勁達老師

修正：陳孟凱

製作：台灣合樸農學市集協會

贊助拍攝：台灣主婦聯盟生活消費合作社



服務對象

議事規則適用範圍很廣，從家庭會議、學生班會、董事會、股東大會、協調會、業主大會、腦力激盪、企業或公益組織例會等等。適用議事規則的會議稱為協商會議。協商會議要具備以下幾個特點：

1. 所有成員的平等權利。包括發言權、表決權、動議權等等；不受干擾的行動權。無礙表達自己的意願並做出選擇，不受任何外力影響；
2. 共同決策導向：有追求共同決策的需求和動力；
3. 多元利益訴求：對多元利益訴求的充分保護；與全體成員利益相關；
4. 即時口頭交流：所有會議在同一個“會場”進行無障礙交流；在同一個場所內、同一時間段內交流，不能有時間、空間上的隔絕。

不適用於上傳下達會、報告會、清談會、學習會等等

預期效益

有效溝通是公民參與很重要的一環、模擬議事短片可幫助大家融入情境、利於學習。依照組織階段性的不同需求，本計畫拍攝之模擬會議劇場短片可搭配附錄議事規則推動，適用於從四十分鐘的推廣演講、半天或整天的速成培訓，五階段的導入課程皆可應用。且放在 Youtube 上可提供多人、重覆使用。

改變組織運作，必先要改變自己；改變自己，就從遵守規則開始。理論的分享與學習並不困難，難的是將基本的規則技巧內化為人的思想本能，增強我們的獨立思考與判斷能力，理性構建自己的人生目標。藉由本計畫拍攝影片，邀請更多議事規則愛好者，一起共同學習、推廣、應用議事規則，為建立自由、平等、包容的民主社會而努力。

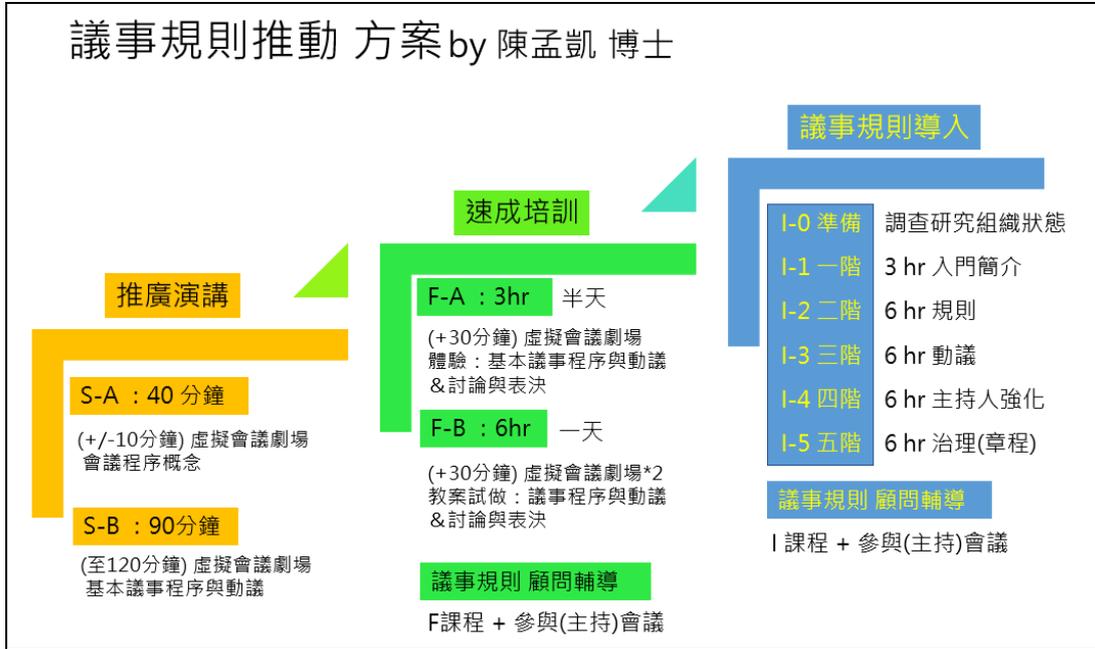
本社社員組織所提出之計畫書應載明分工項目及其執行人員。

台灣主婦聯盟生活消費合作社台中分社為本計畫的合作單位，將邀請 20201130「議事元規則」的上課學員志願者，協助議事劇場演出。



附錄說明：

依照組織階段性的不同需求，議事規則推廣可以有彈性地從四十分鐘推廣演講、速成培訓到五階段（五天）的議事規則導入皆可。



本計畫拍攝之模擬會議劇場短片可搭配以上的議事規則推動，適用於從四十分鐘的推廣演講、半天或整天的速成培訓，五階段的導入課程皆可應用。

議事規則培訓課程
(6.5 小時速成培訓版本)

與本計畫預計拍攝教材內容短片，以*表示

- 01 緣起 議事規則的歷史與發展
- 02 為什麼規則重要？（規則的核心價值）
- *03 議事劇場 01: 全家旅遊家庭會議 - 沒有議事規則的時候**
- 04 發言與辯論規則 (一)
- *05 議事劇場 02: 全家旅遊家庭會議 - 有議事規則的時候**
- 06 發言與辯論規則 (二)
- *07 議事劇場 03: 改造讀書會成為行動團體**
- 08 動議 -- 議事的核心



09 議事劇場 04: 商盟總會 理監事西裝制服提案

10 程序動議

11 議事劇場 05: 愛花樂草俱樂部 會議

12 應用議事規則個案：夫妻；理事會；

13 議事劇場 06: 班會

14 會議程序 & 選舉及其他 & 相關法規

15 課後行動建議

為什麼開會需要有規則，羅伯特認為“民主的最大教訓，是要讓強勢一方懂得他們應該讓弱者一方有機會充分自由地表達自己的意見，而讓弱勢一方明白既然他們的意見不占多數，就應該體面地讓步，把對方的觀點作為全體的決定來承認，積極參與實施，同時他們仍有權利通過規則來改變局勢。”

所有的成員都必須遵守議事規則，在規則面前都是平等的主體，既要努力運用好各自的發言權、知情權和投票權，設法使自己的意見占上風；又要當自己的意見不被多數接受時不濫用個人的權利而危害整體的利益。會議主持人雖是規則的執行者負責按程式來運轉會議，但同樣要受到會議規則的約束，不能憑個人意志對議事過程施加不當的影響。

公益金 執行組織簡介

單位(全銜)	台灣合樸農學市集協會	統一編號	82396249
聯絡人姓名及職稱	陳孟凱 理事長 許家豪 秘書長	聯絡人電話	0988-374024
電子郵件	hope.hopemarket@gmail.com	臉書網頁	https://www.facebook.com/hopemarket/
地址	(404021) 台中市北區中清路一段101號		
立案證書字號	107年5月14日 台內團字第1071401692號		

合樸於2007年創辦臺灣第一個友善農夫市集-「合樸農學市集」，以凝聚友善食農的生產者、消費者與志工，形成互助共好的「社群協力」商業經營，為友善耕作小農們創造永續經濟發展途徑。

為促進農友與志工之間的合作，從2010起發展合樸幸福學，透過雙贏談判學（賽局）課程凝聚合樸農友與志工，2018年，開始推動議事規則培訓課程，作為組織由下而上，參與式決策機制，建立合樸「社群力」，發展具市場競爭「經濟力」。

2018年合樸農學市集創辦人陳孟凱博士以「推動CSA社群協力農業，實踐教育與推廣」獲頒農委會第27屆優秀農業人員獎；2018年台中市低碳永續城市傑出貢獻獎