



台灣主婦聯盟生活消費合作社

公益金提案申請書

一、計畫名稱與目的：

名稱：《合作找民主》

本會於 2021 年與貴社共同籌辦《合作經濟與社會共融》論壇，並且發表「勞動合作的難題與轉型契機」報告，透過訪談調查，深入盤點國內勞動合作社的發展困境與改變契機。在累積國內外相關資料後發現，現今國內合作經濟的最大瓶頸不在於外部，而是合作社內部民主治理的不足。

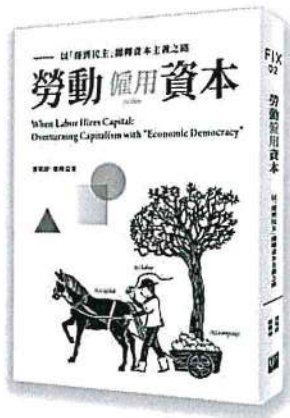
根據本會近幾年研究調查，因為市場壓力或社員的錯誤認知，不少合作社正逐漸流失民主治理，偏離第二項「民主管理」的基本原則。例如，合作經濟的民主經常解讀為「一人一票」，但是真正的民主不是只有一人一票，而是在民主機制下共同治理。以管理為例，即便是民主事業，合作社與社員間一樣需要管理，但合作社的管理理當有別於傳統企業。社員既然基於共同需求而聚集，就必須自願釋出或放棄部分個人主權，交由組織代為行使，用以維持運營及發展進而實現共同目標，所以合作社內部管理與企業由上而下的單向制定管理規則，截然不同，它是由下往上的集體授權，社員不只可以透過共同決議隨時收回管理權，也可以持續討論及修正內容，以因應市場變化。可見，只有在真正的民主治理下，管理才會成為全體社員共同利益關係的一部分，而非少數人的特權。

有鑑於此，勞工陣線認為，要想擴大合作經濟的發展空間，必須讓社會理解合作的本質，使勞動者認識共同生產管理的潛力；要提倡各種合作優勢，也應該從認識共同民主開始。因此本會提出「合作找民主」計畫，擬結合地方團體，透過一系列行動及運用合作教育共同推動民主治理理念，將抽象轉化為可操作的實務，為社區自立經濟與事業提供新的典範想像。

二、組織簡介：

台灣勞工陣線成立至今已滿 39 年。作為國內最資深的勞工團體，勞陣長年著重在勞動保護與教育工作。自 2011 年出版《崩世代》一書獲得金鼎獎肯定外，陸續出版《搞工會》、《公平經濟新藍圖》、《社會民主是什麼－瑞典的實踐與挑戰》等書籍倡議勞動權益。

近年來本會重點進一步從政治民主、社會民主延伸至經濟民主，引入以「工作者合作社」(worker cooperative)為代表的合作經濟、以「員工所有權」(employee ownership)為代表的民主企業，以推動民主自治共融的就業為目標，藉由國際經濟民主發展經驗及策略，為國內勞動者開創新形態的勞動主權。



除在官網開設《經濟民主 ABC》專區，提供國內外經濟民主、合作社相關資料介紹，至今已收錄 30 篇專文。

2021 年本會正式出版《勞動僱用資本》一書，成為國內第一本針對經濟民主結構提供詳盡國際趨勢、社會發展脈絡以及制度法令的介紹專著。今年倡議目標除持續豐富經濟民主資料庫外，也將由本會自行主辦與規劃一系列活動，結合地方團體，共同推動以民主治理為核心的合作教育工程。

三、主辦與協辦單位

主辦單位：台灣勞工陣線

協辦單位：台灣公益 CEO 協會、雲林縣本村物產生產合作社、民主基金會(確定提供補助後列入)

四、服務對象：

- 創業青年：為有意投入地方創生或創業者導入經濟民主式的創新思維，協助組織結構與管理規劃的參考，逐步落實經濟民主。
- 經濟弱勢：透過工作者合作社的介紹與分析，協助婦女、中高齡、身心障礙等經濟弱勢者思索藉由勞動共同合作改變命運的自立契機。
- 在地團體：引導地方團體從在地優勢與需求觀點，思考發展自立式社區經濟的可能性。

五、工作內容：

1. 《合作找民主》在地教育

本會於 2021 年發表「勞動合作的難題與轉型契機」報告，透過訪談調查深入盤點國內勞動合作社的發展困境與改變契機，累積國內外相關資料後，本會今年轉向經濟民主教育工程，擬與台灣公益 CEO 協會等雲林在地團體合作，邀請青年學生、工作者或在地合作社成員約 15 人參與，藉由讀書會及紀錄片放映，以深入淺出方式協助民眾進一步理解合作經濟本質與社區發展的潛力。

讀書會活動規劃擬於 7 至 9 月舉辦三場次，透過與合作經濟及經濟民主有關，且為近三年出版之國內著作讀本，邀請一位專家學者進行導讀，為參與者深入淺出的介紹合作社與經濟民主企業的社會價值、功能與潛力。

紀錄片播映擬於 10 月份在雲林地區舉辦一場次，協助觀影民眾從勞動合作理解經濟民主的概念。紀錄片將選擇由瑞典導演 Patrik Wikowsky 執導，且可公開放映的紀錄片《Can we do it ourselves》。映後將於原地舉辦一場次座談會，並邀請二位在



地團體與專業工作者，從地方需求出發，共同分享經濟民主在地化的可能性與可行策略。

活動時期	讀本活動	主題
7 月	讀本：《民主式經濟的誕生》(2020 年出版)	經濟合作
8 月	讀本：《勞動僱用資本》(2021 年出版)	勞動合作
9 月	讀本：《合作住宅指南》(2020 年出版)	居住合作
10 月	紀錄片播映與映後座談	共同管理

2. 《合作找民主》青年培力班

本計劃預計於 8 月份於台北市舉辦一場次全日合作經濟培力班。預計招收 20 位對合作經濟有興趣之青年學生，提供一日課程安排。課程內容將邀請專家學者分享國外內合作社案例與經驗、合作社與勞動法規比較介紹，為學員建構以勞動合作為核心的民主治理概念，並且導入腦力激盪法(Brainstorming)協助學員針對民主治理的組織及架構進行發想。課程規劃如下：

時間	課程名稱
09:00-09:20	報到
09:20-09:30	台灣勞工陣線簡介
09:30-11:30	國際合作經濟趨勢與案例分析
11:30-12:00	Q&A
12:00-13:00	午餐
13:00-15:00	勞動合作與受雇差異分析
15:00-15:10	休息
15:10~16:30	Brainstorming：從組織設計合作找民主
16:30-17:00	分組報告
17:00	賦歸

3. 《合作找民主》訪調

為更貼近國內合作社的實際狀況，本會擬拜會國內二家較具社會公信力之合作社，就合作經濟如何真實履行共同民主治理，進行深度訪談及分析，將抽象的民主治理轉換成可操作實務，為合作經濟提供兼容民主及市場發展的重要參考資料。



4. 《合作找民主》手冊

為啟發勞工的合作認同進而共同發展民主治理，本會今年也以「合作找民主」為題編製合作教育手冊，並且作為本會明年度籌辦各項合作教育及議題倡導的參考讀本，協助更多勞動者投入合作事業與規劃組織民主治理結構的實用資訊。

手冊內容將分成三大部分，首先從國外合作社案例開始，為國際定義下的合作關係提供深入淺出的介紹。其次結合國內相關法令分析，彙整出受雇者與合作者的身份差異、合作關係與受雇關係在從屬性認定的區別；第三部分則是融入國內合作社民主治理的案例訪談，使手冊內容兼具實用與教育性。

六、經費預算表：

本次計畫總預算為 431,540 元，擬向貴社公益金申請 10 萬元計畫補助，占比為 23%，其餘 331,540 元(占比 77%)由本會以小額募款或向其他單位申請補助方式自籌。

科目	單價(元)	數量	金額(元)	預算說明
講師出席費	3,000	10 小時	30,000	1. 讀書會：3 場次導讀各 2 小時 2. 青年培力班：上午 2 場次各 2 小時
座談出席費	2,000	2 人	4,000	邀請 2 位在地團體代表共同映後座談
場地租用費	3,000	6 場	18,000	1. 讀書會與映後座談：4 場次 2. 青年培力班：上下午計 2 場次
交通費(1)	1860	1 趟	1860	場勘、在地組織拜會：工作人員 1 人台北雲林來回高鐵票
交通費(2)	1860	8 趟	14,880	3 場讀書會及 1 場映後座談：導讀人與工作人員共 2 人台北雲林來回高鐵票
交通費(3)	1400	2 趟	2,800	合作社訪談：訪談員 1 人拜會 2 家合作社，以台北台中來回高鐵票預估
編輯設計費	20,000	1 式	20,000	含讀書會、紀錄片放映、培力班招生等活動宣傳設計、教育手冊之美編排版
手冊編印費	100	500 本	50,000	合作找民主教育手冊印刷費用
執行人事費	40,000	7 個月	280,000	6 月至 12 月活動執行、訪談整理、教育手冊撰寫
行政費	10,000		10,000	籌辦活動之聯絡、行政庶務費用
合計	—	—	431,540	

七、預期效益：

- 結合在地組織，為地方工作者開啟認識與理解經濟民主的管道，引導參與者建立符合合作精神與民主治理的團結策略，支持社區民主化在地紮根。
- 引導青年工作者開展集體合作的經濟民主創業新思維，從理解合作互惠商業與



其他商業結構的差異與區別，學習民主對話、共同決策、共同生產的合作關係。

- 為有意推動合作經濟的組織工作者提供內部教育指引，從勞動合作中體認到在民主平等及共同治理模式底下，集體成員共同責任、權利、義務，走出傳統受雇者思維。
- 藉由手冊編製，收集國際合作社發展制度及經驗，提供合作與受雇兩種截然不同的生產模式及優劣差異分析，作為日後推動合作社修法之輔助參與資料。

八、計畫執行期程：

時間與工作項目	6 月	7 月	8 月	9 月	10 月	11 月	12 月
場勘及接洽合作事宜	■						
讀書會、紀錄片放映、座談		■	■	■	■		
青年培力班招生及舉辦		■	■				
資料收集分析	■	■	■	■			
訪談及整理		■	■	■			
手冊撰寫編輯印刷				■	■	■	
結案						■	■

九、歷年與本社之互動事項說明

- 本會研究部主任洪敬舒 2018 年及 2019 年應貴社邀請，擔任解說員培訓課程講員。
- 本會於 2019 年向貴社申請「Coops 4 decent work」公益金計畫。
- 本會研究部主任洪敬舒於 2021 年 10 月應北北分社邀請，分享《合作社與社區的團結共生路徑》線上講座。
- 本會於 2021 年 10 月與貴社共同合辦「合作經濟與社會共融」論壇。