



台灣主婦聯盟生活消費合作社

2022年 北倉增資計畫

北倉空間優化案

- 報告人：理事主席 彭桂枝
總經理 溫昆庭、財務經理 莊碧琴
- 版本日期：2022.06.20

- 一、本社未來營運發展規畫
- 二、為何要進行北倉增資計畫
- 三、社員增資與合作社原則
- 四、北倉空間優化案
- 五、專案資金來源
- 六、北倉空間優化效益
- 七、社員增資方式
- 八、回顧與展望
- 九、Q&A



一、本社未來營運發展情形

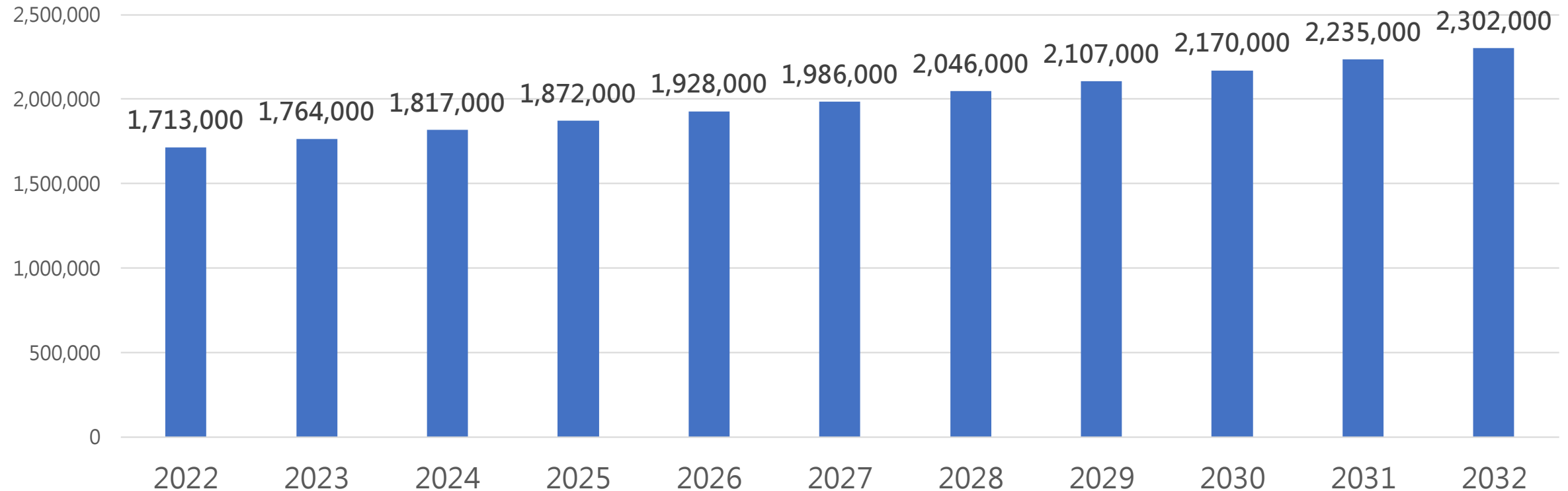
2001-2021(含2022年預估)

1.未來營運發展：利用額推估



- 為發揮社會影響力、綠色消費共購力，需擴大社員及利用額之提升。
- 以年利用額成長3%，推估本社未來利用額為持續成長。

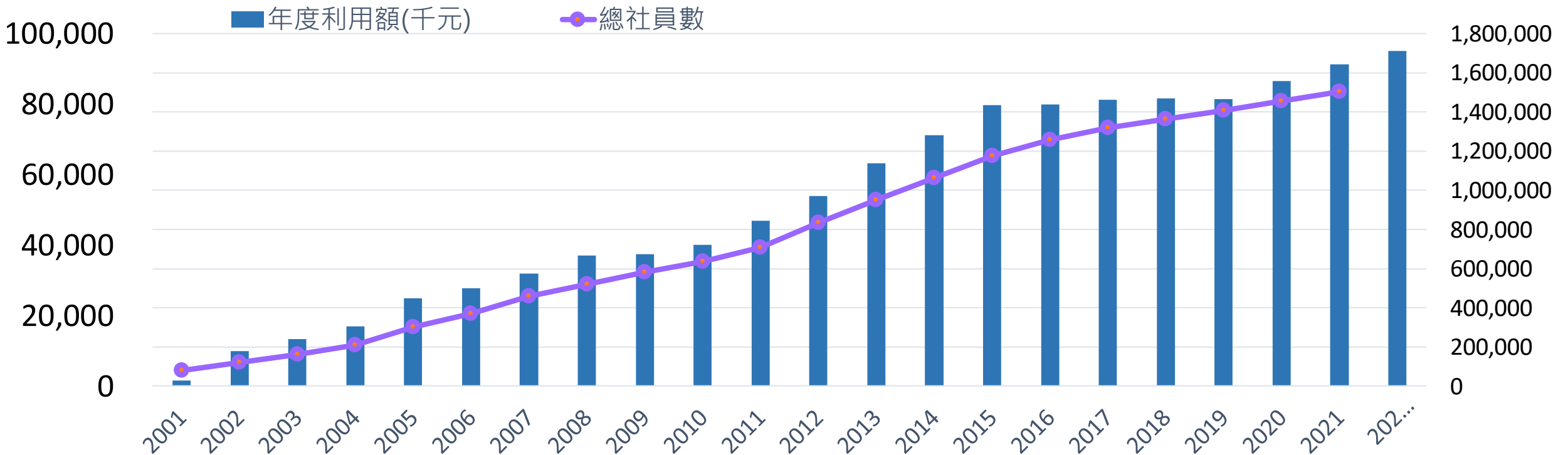
以仟元為單位



2.本社營運發展情形



- 2001-2021年社員人數及利用額逐年增加，倉儲需求亦隨之增長

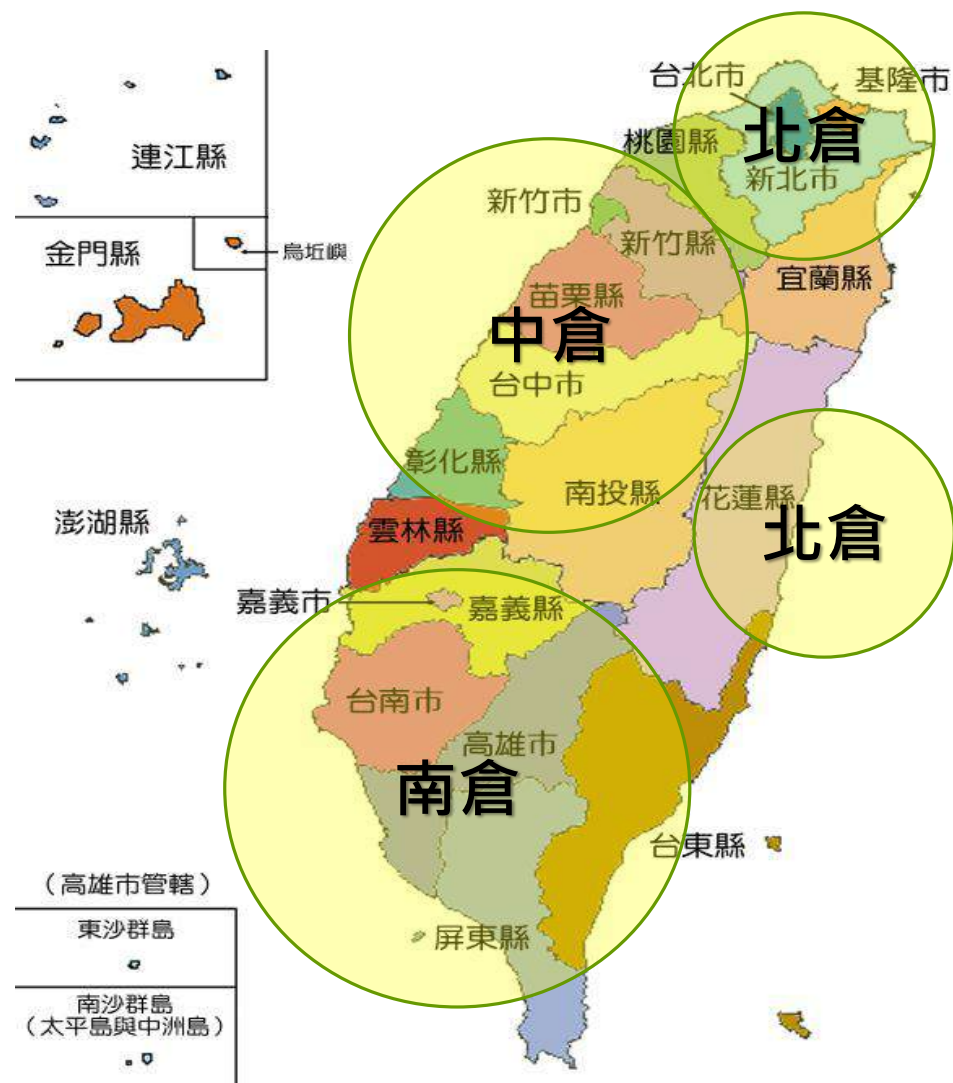


小結：1.物流處理產品檢配及運量大增。
2.冷凍外送倉庫預計收回自行營運。

二、為何要進行北倉增資計畫

- 三倉服務區域與倉儲空間比較
- 北倉現況
- 社員的經濟參與

1.三倉服務區域



北倉現況：建物及設備老舊，物流空間不敷使用

*2004啟用至今已18年，撿配作業時需重覆移動理貨籃。



物流進出貨動線不佳

*目前總社後方出入門口是對外租用。廠房側邊車邊狹小出入不便。

凍庫委外社員不便

*因空間不足，於2019年10月將冷凍委外作業。



冷凍倉儲作業
空間不足於
2019年委外

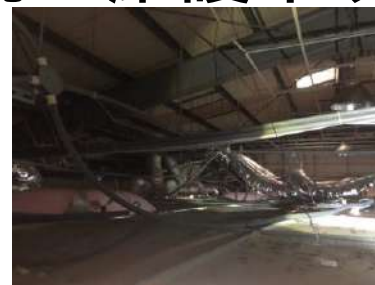
北倉現況：二樓辦公室



- 座位動線不佳、工作互相干擾、空間凌亂無區隔。



- 輕鋼架骨架變形、板上線路凌亂、維護不易



三、社員增資與合作社原則

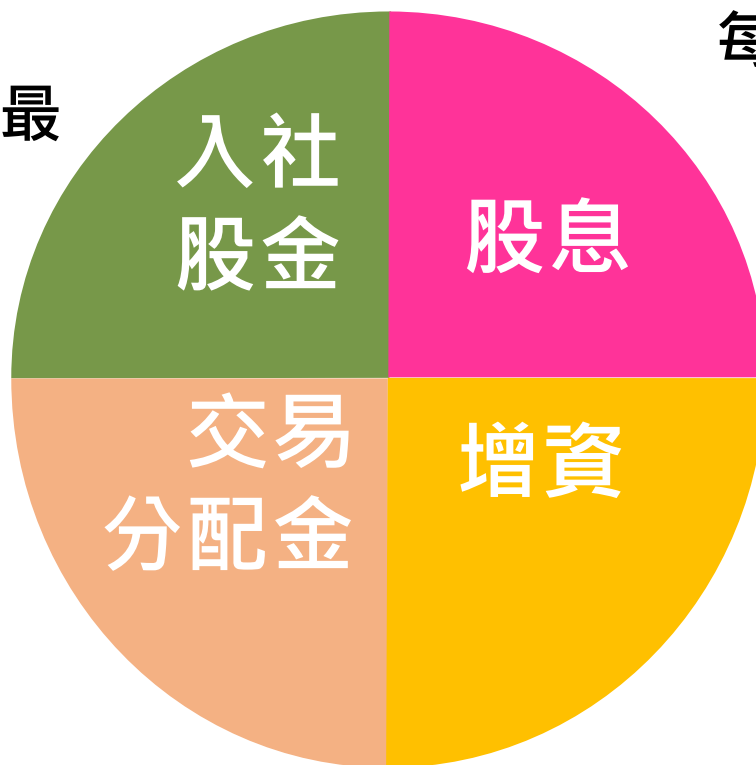
- 合作社股金來源及用途
- 社員增資的優點
- 合作社第三原則~社員的經濟參與

合作社股金來源及用途



社員入社時，需繳交最低2,000元之股金

每年結餘扣股金利息後，其餘數之50%，按社員對社交易比例額分配，轉入個人股金



每年有結餘時，先分配股金利息轉入個人股金
(依臺灣銀行定存利率)

社員可於平時增資或參與專案增資(目的型增資)。

小結：股金平時做為營運資金之用或購買固定資產，如土地、房屋建築、生財器具等。而若需要購買物流倉儲或重大投資時，則會另以目的型增資，來籌措專案所需資金。



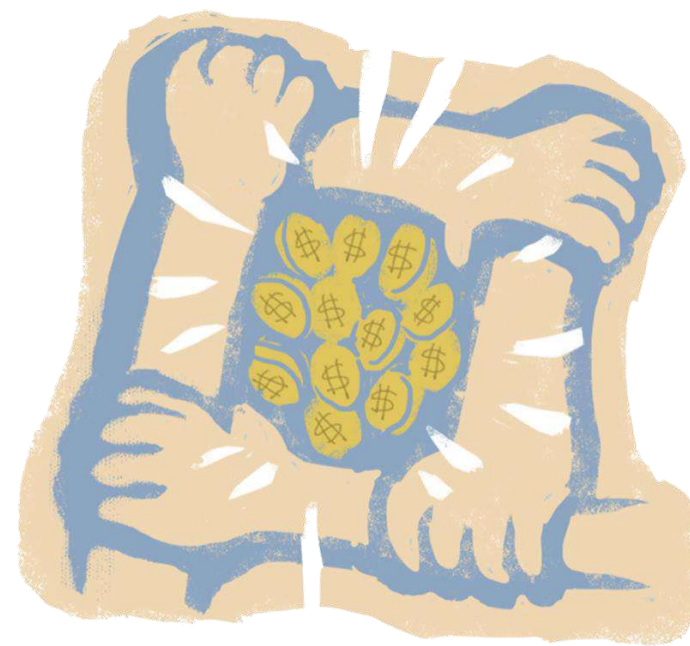
社員增資的優點 (增認股金)

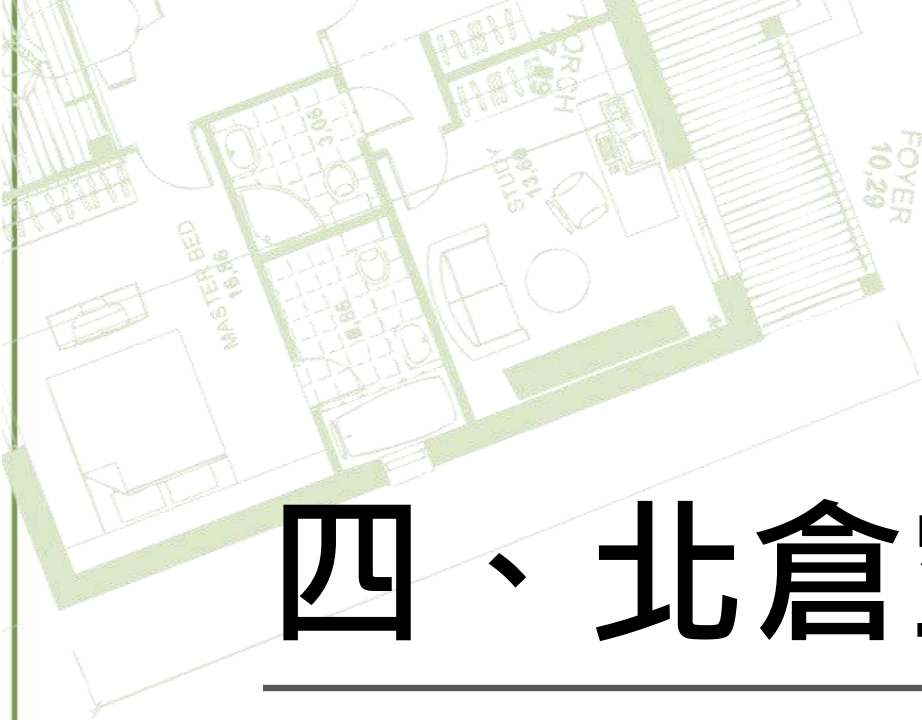
- 本社營運原則不追求最大利潤，每年結餘依章程規定分配，遇大型發展案時，則需透過社員增資及向銀行貸款，取得所需資金。
- 社員增資的優點：
 - 「合作社」面：股金提供合作社運用資金，合作社所需支出之股息，較銀行借款利息低，可減少共有資金之利息支出。
 - 「社員」面：社員每年可分配股息，同時達到儲蓄及投資合作社穩建發展之雙重好處。

社員的經濟參與～出資與利用



- 合作社提供社員生活所需，社員以忠誠利用產品，來滿足生活需求，並支撐合作社的經營。
- 社員出資與產品利用，是合作社得以穩定營運及發展的基礎。
- 社員出資，也是實踐合作社第三原則「社員的經濟參與」的最佳展現。





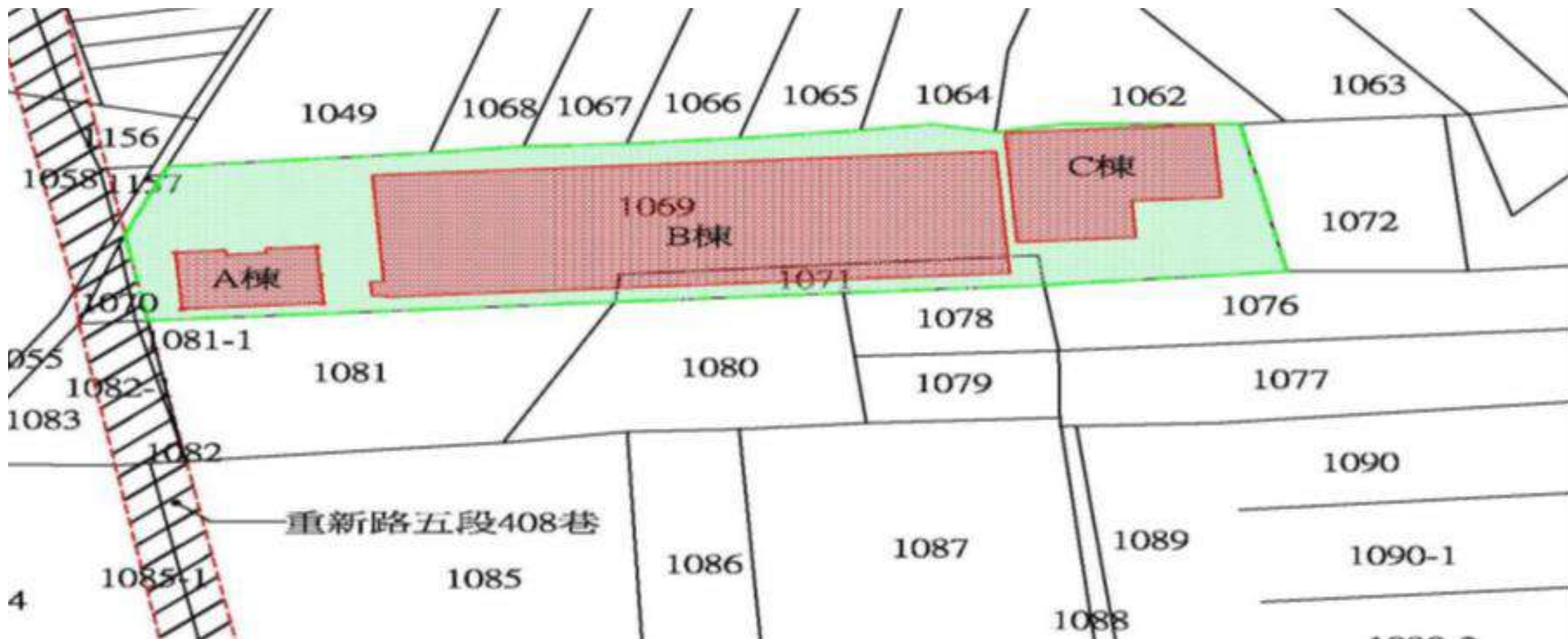
四、北倉空間優化案

- 北倉空間使用優化
- 專案經費需求

北倉現況：總社土地使用情形



- 北倉現址位於新北市三重區重新路五段408巷18號，於2003年所購置，為北區倉儲空間及員工辦公室使用。



1.北倉優化、建築物改建

- 空間滿足可至2037年以上。
- 空間效益變大及增加。
- 桃園縣市4站所，改由北倉供貨。
- 委外冷凍收回北倉作業。



2. 專案經費需求

- 土地購置成本：387,600仟元。
- 重建及裝修費：254,726仟元
- 辦公室外租至2023租金管理費合計：6,428仟元
- 上述總計：**648,754**仟元



五、專案資金來源

- 增資計畫
- 資金來源：自備款 新台幣2億元
社員增資 新台幣2億元
銀行貸款 新台幣2.48億元

增資計畫



- 增資期間：2022/5/13~2022/11/30
- 對象：本社社員皆可自由參與增資
- 每人增資金額：增資股金至少新台幣2,000元，每人增資上限50萬元(每股10元，最少認購200股)

※每年股息發放與入社股金同，依台灣銀行當年底牌告一年期定存利率計算

- 資金用途：北倉空間優化
- 增資目標：新台幣2億元 (最適金額為2億~4.48億之間)



增資&銀行貸款 股息及利息負擔表

- 本案預計社員增資及貸款金額合計約4.48億元
 - 銀行貸款，年利率：1.5%；
 - 社員增資，股金年利率0.755%(依台灣銀行當年底牌告一年期定存利率計算)
- 預計增資2億元、借款2.48億元

以仟元為單位

目標 →

社員增資		銀行貸款	
社員增資	股息	借款金額	年息
200,000	1,510	248,754	3,731

六、北倉空間優化效益

- 北倉重建未來七年效益
- 提升北倉物流作業與職員辦公環境

解決現有空間需求兼顧未來發展考量



- 北倉改建完成後，可增加產品處理量，並將委外倉收回，使毛利增加、費用減少，提高營運效益。
- 委外冷凍收回自有倉儲作業，確實掌握物流檢貨及配送，提升社員服務品質。
- 空間使用重新規畫，提供職員提供更安心、舒適的工作空間。
- 新北倉空間預計使用至2037年以上，滿足本社未來發展需求。



▲北倉物流與辦公空間現況窘迫。

七、社員資增方式

- 站所繳交現金
- 官網線上資增
- 專用帳號增資

1.增資管道



以下擇一方式皆可辦理增資



01 站所繳交現金

單筆2,000元~10,000元

02 官網線上增資

單筆2,000元~30,000元

於合作社官網下單取得匯款帳號



03 增資專用帳號

單筆2,000元~500,000元

戶名：有限責任台灣主婦聯盟生活消費合作社

銀行名稱：國泰世華銀行 北三重分行（銀行代碼：013）

銀行帳號：20940+社員編號6碼

（編號5碼之社員，第一位數請填“0”）



北倉優化專頁



線上增資連結

註：依法社員增認股金限以現金支付。2.以匯款及ATM方式，需要自行支付手續費用²⁶

2.感謝方案



增資感謝禮



1. 增資社員每人贈送紀念口罩一份(2片)。
2. 增資20萬元(含)以上之社員贈送20週年紀念圍裙乙件，限量200件。
3. 感謝禮將於增資計畫結束後，於12月寄發。

增資股票

1. 紙本股票將於增資計畫結束後寄發，請於2022年11月前確認個人通訊地址。
2. 增資紀錄可至本社官網登入後，於社員專區點選個人資料查詢。



紀念
收藏款圍裙

主婦聯盟 20週年

100%純棉·限量2021件



3.線上增資步驟

■ 於增資專區點擊
「點此支持增資去」

■ 也可掃線上增資QR Code

台灣主婦聯盟
生活消費合作社

請往貴社實際行動「貴社合作社第二版刊」在貴社經濟多元

增資方式

增資期間：2022年5月13日至2022年11月30日止
增資對象：本社社員皆可參與增資
增資金額：每人每筆增資金額最低2,000元，最高500,000元
增資問題諮詢：02-29996122分機221

以下擇一方式皆可辦理增資

01 站所繳交現金
單筆2,000元~10,000元

02 官網線上增資
單筆2,000元~30,000元
於合作社官網下單取得匯款帳號

03 增資專用帳號
單筆2,000元~500,000元
戶名：有限責任台灣主婦聯盟生活消費合作社
銀行名稱：國泰世華銀行 北三重分行（銀行代碼：013）
銀行帳號：20940+社員編號6碼
（編號5碼之社員，第一位數請填“0”）

備註：• 依法社員增認股金額以現金支付。 • 以匯款及 ATM 方式，需自行支付手續費用。
• 如單日增認股金額超過銀行單日轉帳金額上限，將無法匯款。

增資感謝禮

1. 增資社員每人贈送紀念口罩一份(2片)。
2. 增資20萬元(含)以上之社員贈送20週年紀念圍裙乙件，限量200件。
3. 感謝禮將於增資計畫結束後，於12月寄發。

增資股票

1. 紙本股票將於增資計畫結束後寄發，請於2022年11月前確認個人通訊地址。
2. 增資紀錄可至本社官網登入後，於社員專區點選個人資料查詢。

參與北倉增資計畫，為合作社打造更美好的未來

點此支持增資去

1



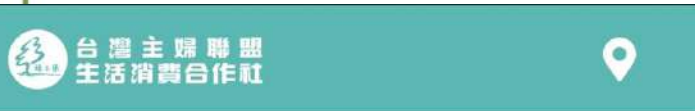
北倉優化專頁



線上增資連結

線上增資步驟

■ 社員登入&加入購物車



社員登入

身分證字號/居留證號碼

密碼

[忘記密碼？](#)

登入

【密碼安全須知】

預設密碼為西元生日 yyyymmdd，為了個人資料安全，建議重新設定密碼。

若有任何問題，請於上班時間致電社員服務專線：
02-29996122 社籍服務分機221（週一至週五
09:00-17:00）或來信：gncoop@hucc-coop.tw



線上增資步驟

■ 確認金額建立訂單



購物須知

- 3/15(二)起個人宅配常溫冷藏溫層，免運門檻調整為滿1,099元免運費。
- 抗癌社員身分選購的產品可享9折優惠（優惠專區產品及社員相關服務費用除外）。
- 訂單依繳款完成時間進行出貨，無法指定到貨日期（預估：冷凍3個工作天、非冷凍4個工作天）。

社員服務費用

提醒您，由於含服務費用，本次購物限使用ATM轉帳方式付款



增資股金-



單價：\$10 小計：\$2,000



配送方式說明

本購物車僅有社員服務費用項目，故無需配送。

訂單總金額

\$2,000

(售價總計 \$2,000)

繼續購物

下一步

購物說明

服務據點



填寫內容僅供配送司機參考。

付款資訊

訂單總金額

\$2,000

付款方式

信用卡

Pi錢包

ATM轉帳

(社務費用僅限 ATM)

將會自動產生一個專屬繳費帳號，請在有效期限內轉帳繳款，超過期限後該帳號將自動失效，本筆訂單也將自動取消。

◀ 回到購物車

建立訂單

線上增資步驟

■ 完成訂單，取得專屬帳號



訂購完成

請於 2022-05-12 前付款！

感謝您的訂購，本筆訂單資訊已保留，訂單編號
SOA63002205110071。

請透過網路(行動)銀行、網路(實體)ATM等任一管道儘速完成轉帳付款。

轉帳付款後系統會寄發Email予您。您也可以到
「社員專區」－「訂單查詢」查詢訂單相關資訊。
而若您未於期限內付款完成，本筆訂單將被取消。

付款方式一：ATM轉帳

繳款銀行 0130394 國泰世華銀行北三重分行

繳款帳號 13810512130714

繳款金額 \$2000





八、回顧與展望

2003年 北倉社員借款購屋

2022年 啟動北倉優化專案計畫

2003年 北倉社員借款購屋



- 1993年 ○ 共同購買中心，從主婦聯盟會所，搬至中和景平路
- 1997年 ○ 總社廠址搬遷三重市頂崁街
- 2003年 ○ 因總社廠房空間不敷使用，經2003年8月臨時社員代表大會通過購買重新路目標廠房，以一億元為資金籌集目標。
「社員借款購屋專案」，共254位社員參與，集資約3,200萬元，本社另向銀行貸款6,000萬元。
- 2004年 ○ 2月份，總社新廠落成，邀請社員共同參與入厝歡慶茶會。

2003年，購置總社土地，2004年廠房落成





台灣主婦聯盟
生活消費合作社

聚沙成塔、涓滴成河 合作力量大

北倉空間優化 增資計畫



許合作社下一個二十年！

立即增資！



北倉優化專頁



北倉優化專頁



線上增資連結



九、Q&A

- 社員提問與交流
- 常見問題

Q & A



問 題

Q1 北倉增資會製發實體股票嗎？何時寄發？如何查詢是否已完成增資？

A：北倉增資將製發實體股票，股票將於增資活動結束後，統一於12月寄給社員。
社員於完成轉帳或匯款完成後，隔一日之工作日，可至官網查詢個人股金情形。

Q2 站所現金增資，每一社員一天僅能一筆嗎？

A：站所現金增資單筆可以多筆增資，每單筆為2000元以上，1萬元以內。但考量現金保管之安全性，建議多利用線上增資或使用專用帳號，以轉帳方式增資。

Q & A



	問 題
Q3	增資20萬可獲得紀念圍裙，必須是單筆增資20萬才有嗎？可以累積計算嗎？也會有口罩嗎？
	A：北倉增資活動結束後，將就累計增資達20萬元之社員，贈送20週年紀念圍裙乙件。不論金額，每位增資社員都可獲得口罩乙份，口罩將統一於12月隨股票寄給社員。不論是口罩與圍裙，每人限領一份。
Q4	為什麼於官網增資，單筆有三萬元限制？
	A：受限於各銀行於非約定轉帳規定，故設定官網增資單次上限30000元。
Q5	增資金額可以用刷卡嗎？
	A：依法規定社員股金需以現金支付，如以轉帳或匯款方式之手續費需自行支付。

Q & A



	問 題
Q6	增資後股金可以退回嗎？何時可以退回？對合作社有影響嗎？
	A：北倉空間優化案，預計2026年完工，為利合作社於工程期間資金使用，社員於北倉空間改善完成後，可視個人需求申請退部分股金。 股金屬於社員所有，社員如遇個人緊急需求，平時仍可申請退部分股金。
Q7	因應社員增資情況不同，合作社的對應方案為何？
	A：詳如此頁財務部增資計畫敏感性分析表



銀行貸款：增資計畫敏感性分析

- 本案預計社員增資及貸款金額合計約4.48億元
 - 銀行貸款，年利率：1.5%；
 - 社員增資，股金年利率0.755%(依台灣銀行當年底牌告一年期定存利率計算)
- 預計增資2億元、借款2.48億元、年利息支出約3,731(仟)元

社員增資		銀行貸款					以仟元為單位
假設：社員增資		借款金額	年息	利息支出增加	增資股息	增加利息	
目標 → 200,000		248,754	3,731	0	0	0	
假設：社員增資		借款金額	年息	利息支出增加	增資股息	增加利息	
150,000		298,754	4,481	750	378	372	
假設：社員增資		借款金額	年息	利息支出增加	社員增資	增加利息	
100,000		348,754	5,231	1,500	755	745	

Q & A



	問 題
Q8	土地及建物建築成本飆漲，是否考慮另購現成物件？
	A：因國內外狀況導致物價上漲，連帶建築業原物料及人工上漲。如果遇到具有符合需求的物件，將會考慮直接購置改建。
Q9	社員增資如達到二億的目標，是否就會停止增資？
	A：將持續接受社員增資。 北倉優化預計向社員增資及貸款金額合計約4.48億元，社員增資愈高， 則可降低合作社向銀行借款，減少利息支出

問 題

Q10

法定公積金與特別公積金有什麼不同？本社使用情形？

A：依本社章程第三十七條規定，本社年終結算後，有結餘時，除彌補累積短絀，及付股息外，其餘數應平均分為一百分，按下項規定辦理公積金及特別公積金：

法定公積金：以百分之十作公積金，公積金除彌補損失外，不得動用。公積金已超過股金總額二倍以上時，公積金訂為百分之一，餘百分之九提撥為公益金。若超過股金總額百分之五十時，其超過部分，經社員大會決議，得用以經營合作社業務。

特別公積金：以百分之二十作特別公積金，為本社發展之用，以利永續經營。

合作社成立至今，已動用特別公積金五仟兩佰萬元整於北倉購地及南倉用地之用。

問 題

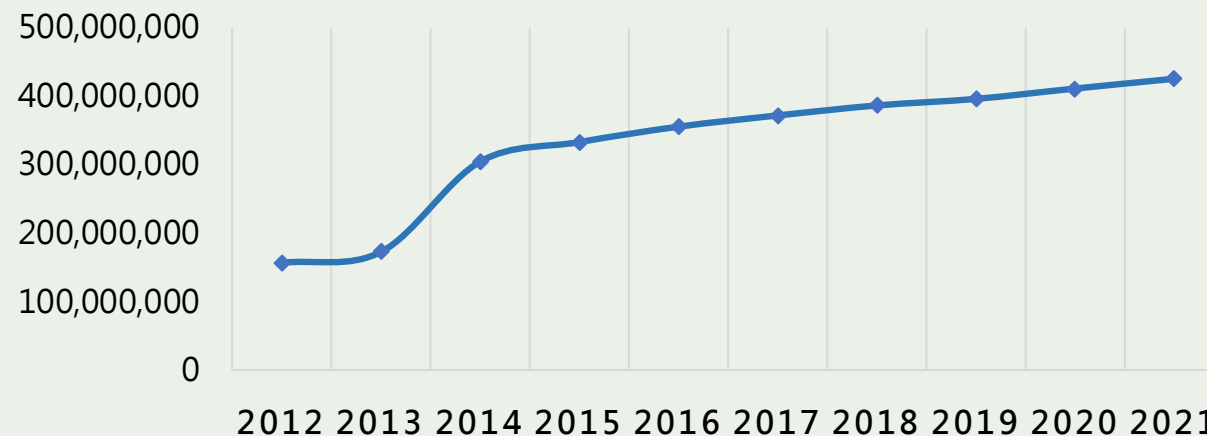
Q11

合作社每年都有配股息給我，2014年，我也有參加南倉增資，我可以將當時南倉增資的股金，連同每年股息領出後，做為北倉增資嗎？

A：

- 一、截至五月底止，社員股金累積約4.5億元，其中 2 億將用於北倉優化專案，其餘股金，則做為本社營運資金或購買固定資產，如土地、房屋建築、生財器具等。
- 二、社員如領出於合作社累積之既有股金，再轉入北倉增資股金，對合作社來說，**整體股金並不會增加，亦無法達到增加合作社股金之目的。**

2012-2021年股金情形



問 題

Q12

社員股息如何計算？

A：

一、社股年息發放時間：

(一) 每年1月會結算前一年度股息；

(二) 於社代大會後分配；

(三) 依照前一年度，股金在本社的天數，按比例計算股息。

(四) 股金年利率0.755%(依台灣銀行當年底牌告一年期定存利率計算)

二、股息計算方式：

例一：A社員 /

社股金額：2021年1-12月股金50,000元

股息計算：50000元*(365/365)*0.755%=377.5

※為合乎股數，未達一股者，實際分配金額個位數無條件捨去，

A社員分配股息**370元**

例二：B社員 /

社股：2021年1-12月股金2000元，12月1日增資48,000元

股息計算：

$$2000\text{元} \times (365/365) \times 0.755\% + 48000 \times (31/365) \times 0.755\% \\ = 15.1 + 30.7 = 45.8$$

※為合乎股數，未達一股者，實際分配金額個位數無條件捨去，
B社員分配股息**40**元

例三：例二：C社員 /

社股：2021年1-10月股金2000元，11/1增資48000元，
12/1退部分股金48000元

股息計算：

$$2000\text{元} \times (365/365) \times 0.755\% + 48000 \times (30/365) \times 0.755\% \\ = 15.1 + 29.7 = 44.8$$

※為合乎股數，未達一股者，實際分配金額個位數無條件捨去，
C社員分配股息**40**元

您的增資，我們的共好未來
立即增資！



線上增資連結

謝謝您的聆聽

Thank you for your time and attention.



台灣主婦聯盟生活消費合作社